



Building a better
working world

The background of the top half of the page is an aerial photograph of a busy port at night. A large cargo ship is docked at a pier, with several yellow gantry cranes positioned over it. The water is dark, and the city skyline is visible in the distance under a twilight sky. The foreground shows stacks of colorful shipping containers and a road with a few vehicles.

Mit der richtigen Cloud-Transformation wird ihr Geschäftsmodell zukunftsfähig

Der Betrieb in der Cloud ermöglicht es Kunden, die IT-Infrastruktur eines Providers ohne eigene Hardwareressourcen zu nutzen. Damit entfallen Investitionskosten und es werden nur Betriebskosten für die tatsächliche Nutzung berechnet. Darüber hinaus steht Infrastruktur als Entwicklungs- oder Testumgebung direkt zur Verfügung, lange Bestellprozesse gehören der Vergangenheit an. Mit passgenauen Preismodellen werden Cloud-Services immer stärker nachgefragt.



Mit der richtigen Cloud-Transformation wird ihr Geschäftsmodell zukunftsfähig

Der Betrieb in der Cloud ermöglicht es Kunden, die IT-Infrastruktur eines Providers ohne eigene Hardware-Ressourcen zu nutzen. Damit entfallen Investitionskosten und es werden nur Betriebskosten für die tatsächliche Nutzung berechnet.

Darüber hinaus steht Infrastruktur als Entwicklungs- oder Testumgebung direkt zur Verfügung, lange Bestellprozesse gehören der Vergangenheit an. Mit passgenauen Preismodellen werden Cloud-Services immer stärker nachgefragt.

Cloud Computing beinhaltet die dynamische Bereitstellung von IT-Ressourcen (z. B. virtuellen Maschinen, Datenbanken, Speicherkonten), was erhebliche Einspar- und Leistungspotenziale mit sich bringen kann.

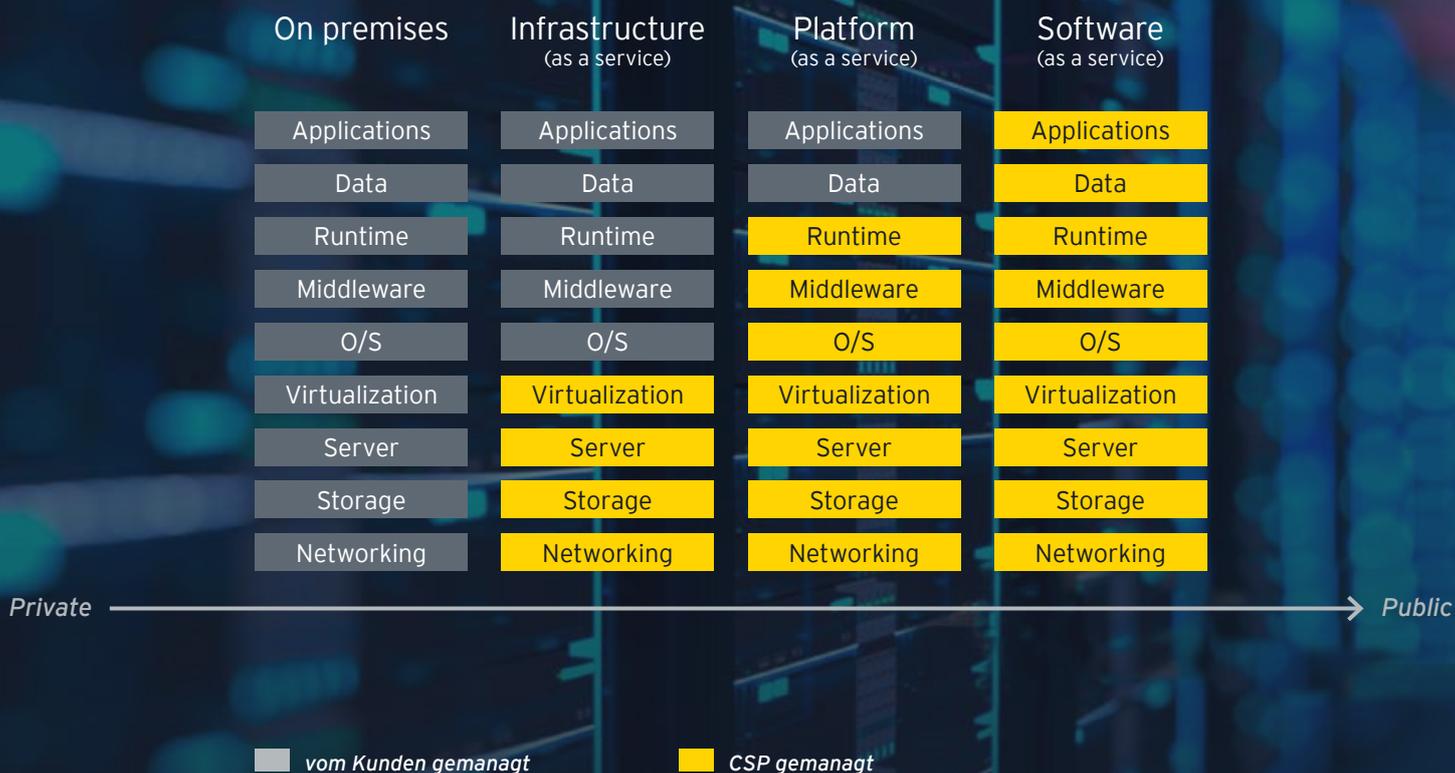
Cloud als Leistungstreiber: Unbegrenzte Geschwindigkeit und Leistungsfähigkeit beschleunigen Ihre Geschäftsprozesse und ermöglichen schnellere Entwicklungszyklen durch DevOps und die Auflösung veralteter, monolithischer Architekturen.

Cloud als Kostensenker: „Pay as you go“-Preismodelle werden nach tatsächlichem Verbrauch des Nutzers berechnet. Somit senken sie Kapitalkosten, die sonst u. a. durch stark steigende Datenmengen und regulatorische (Analyse)-Anforderungen ansteigen. Investitionskosten (CapEx) werden durch Betriebskosten (OpEx) ersetzt, die sich nach der tatsächlichen Nutzung der Cloud richten. Verschiedene Bereitstellungsmodelle bieten unterschiedliche Schichtenmodelle über die ver-

schiedenen Architekturelemente. Je nach Service-Level kommt der Cloud-Service-Provider stärker für die Wartung des Service auf, allerdings sind individuelle Anpassungen schwieriger möglich, je mehr Public-Cloud-Services in Anspruch genommen werden.

Cloud als Business Enabler: Im neuen, durch die Cloud eröffneten Umfeld können Sie Ihre Prozesse beschleunigen (z. B. durch flexibleres, automatisiertes Reporting), aber auch Ihren Kunden näherkommen, z. B. durch maßgeschneiderte Applikationen zur Verbesserung der User Experience.

Cloud-Services im Schichtenmodell



Zusätzlich werden in Entwicklungs- und Testprozessen Sicherheitskomponenten (DevSecOps – Development, Security & Operations) zur Reduzierung von Risiken und zur Erstellung detaillierterer Audit-Logs integriert.

Ein weiterer wichtiger Trend, der bereits heute sichtbar ist, ist der Einsatz von Microservices: weitgehend entkoppelte Dienste, die jeweils auf eine Aufgabe spezialisiert sind und mittels schlanker APIs mit anderen Services kommunizieren.

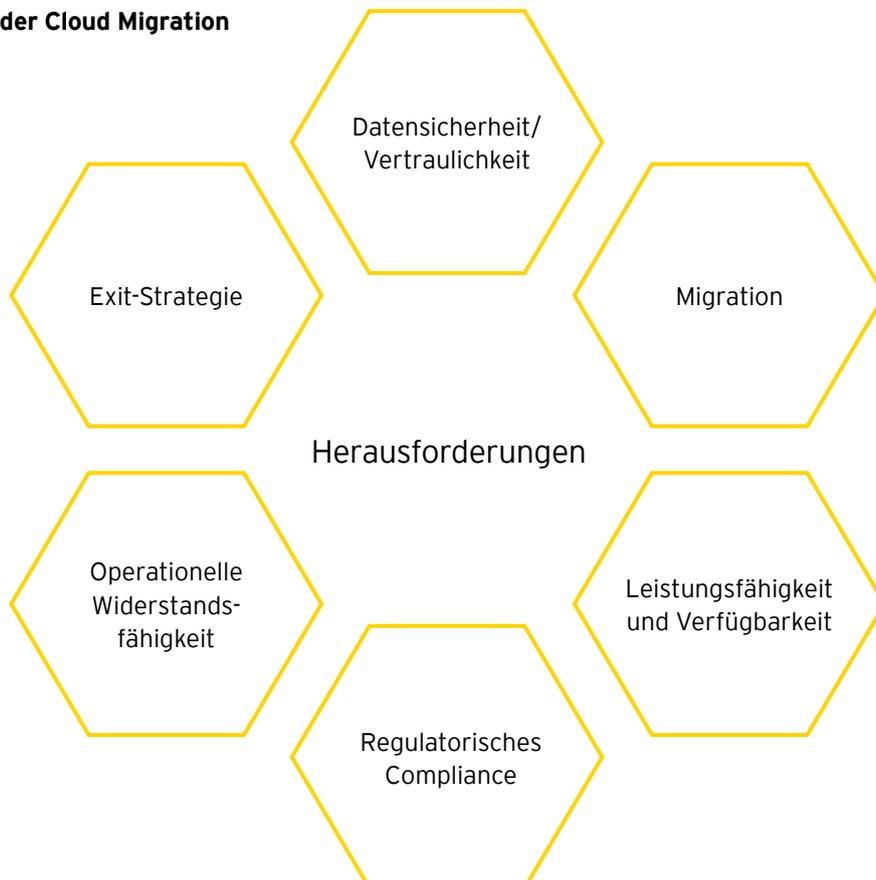
So kann beispielsweise zuerst ein SaaS wie ein Office-Paket in der Cloud genutzt werden, auch wenn weitere Applikationen vorerst weiterhin on Premise verbleiben.

Laut einer EY-Umfrage hat der Finanzsektor in Bezug auf die Cloud-Adoption Nachholbedarf: 61 % aller befragten Unternehmen befinden sich erst in der Konzeptionsphase einer Cloud-Strategie. Es wird jedoch erwartet, dass sich mehr als 50 % der Daten und Workloads von Finanzunternehmen bis spätestens 2023 in einer Public Cloud befinden

werden. 94 % der Financial Services-Unternehmen verwenden Cloud-Technologie in der ein oder anderen Form; 69 % von ihnen verwenden eine Hybrid-Cloud-Strategie.

Unternehmen, die zumindest einen Teilumzug ihrer Infrastruktur in die Cloud anstreben, sind organisatorischen, technischen und regulatorischen Herausforderungen ausgesetzt. Regulatoren und Aufsichtsbehörden auf Bundes- (BaFin, BSI) und EU-Ebene (z. B. EBA, EZB) erfordern starke Kontrollen und Mechanismen hinsichtlich Datenschutz, Betriebskontinuitätsmanagement, Governance, Sicherheit und anderer Bereiche. Weitere Herausforderungen stellen potenzielle Vendor-Lock-ins, hohe Migrationskosten und fehlendes Know-how der Mitarbeiter hinsichtlich des Cloud-Betriebs dar.

Herausforderungen bei der Cloud Migration





Wie kann EY Sie unterstützen?

In diesen regulatorischen Fragestellungen, in der Ausarbeitung einer Cloud-Strategie, der Vendor-Selektion und -Planung sowie in allen weiteren Themen können wir Sie mit unserer Expertise unterstützen.

EY ist erfahrener Ansprechpartner für die Cloud-Provider-Auswahl und Cloud-Dienste. Wir haben die meisten Prüfungsmandate im deutschen Bankenbereich und Erfahrung aus der Zusammenarbeit mit EZB, Bundesbank und BaFin in Bezug auf regulatorische Themen. Durch die strategischen Allianzen mit Microsoft und IBM erhält EY Einblicke zum Aufbau einer BaFin-konformen Cloud und zur Collaborative Cloud Audit Group.

EY-Kompetenzen entlang der Cloud Enablement Roadmap

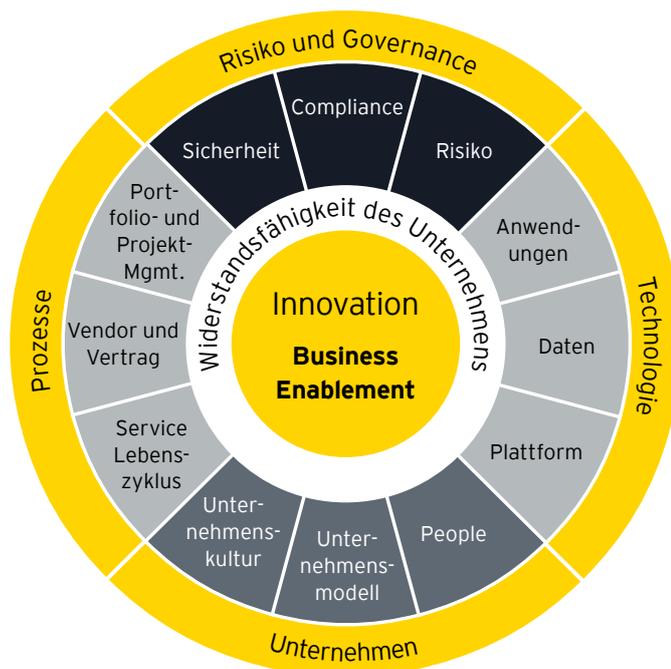




Wir unterstützen Sie mit eingespielten Teams und erprobten Methoden, Accelerators und Delivery Enablers:

- ▶ In einem reifenden Markt sind neben den Big Players auch lokale Vendors und staatlich initiierte Modelle anzutreffen - die Auswahl ist groß und die Auswahlprozesse komplex. Um einen optimalen Fit für zukünftige Cloud Workloads sicherzustellen, ist die Auswahl der passenden Anbieter wichtig, vor allem wenn ein Multi-Cloud-Ansatz präferiert wird. EY steht Ihnen mit Tools zum Management des Ausschreibungsprozesses und mit Vorlagen für RfI (Request for Information) und RfP (Request for Proposal) für IT-Dienstleistungen zur Seite.
- ▶ Komplexe Container- oder Microservice-Szenarien können anfangs abschreckend wirken und den Schritt in die Cloud erschweren. Basiskomponenten bieten sich an, um mit der neuen Umgebung vertraut zu werden, und können bereits signifikante Vorteile in Sachen Performance, Skalierbarkeit und Management bringen. Mithilfe des **Cloud Assessment Framework (CAF)** unterstützt Sie EY bei der Bewertung Ihres Umfelds entlang der vier Dimensionen Prozesse, Risk und Governance, Technologie und Organisation (Unternehmen).
- ▶ Ein Schwerpunkt liegt auf dem praktischen Thema der Migration des bestehenden Anwendungsportfolios. Die Cloud-Fähigkeit kann zwischen den Anwendungen in Ihrem Portfolio stark variieren. Mit dem Self-Service **EY Cloud Assessment Tool** können Sie die Anwendungen in Ihrem Portfolio entlang der technischen, finanziellen und der Business-Dimension bewerten. Somit erhalten Sie ein ganzheitliches Bild Ihrer Cloud-Readiness, mit kon-

EY Cloud Assessment Framework (CAF)



kreten Anpassungsvorschlägen zu den einzelnen Anwendungen in Ihrem Portfolio. Zusätzlich wird Ihnen eine erste Einschätzung hinsichtlich potenzieller Kosten für die Cloud-Umgebung gegeben.

- ▶ Die Datenschutzanforderungen im Bezug auf den Cloud-Betrieb lassen viele Unternehmen mit Unklarheiten zurück, vor allem vor dem Hintergrund der großen amerikanischen Cloud-Anbieter, die den Markt dominieren und mittlerweile fast überall auf der Welt mit Standorten vertreten sind. Der US CLOUD Act steht im Konflikt mit der DSGVO und zahlreichen Zertifizierungen. Mit seinem erfahrenen Legal-Team unterstützt Sie EY dabei, Missverständnissen vorzubeugen und Transparenz zum Datenschutz zu schaffen.

Die Unternehmen, die ihre Cloud-Transformation erfolgreich meistern, werden in Zukunft davon profitieren und sich von Wettbewerbern abheben können. Mithilfe von Datenanalyse, Machine Learning und KI in der Cloud können Unternehmen ihre Innovationsfähigkeit erheblich steigern und die Markteinführung neuer Produkte und Lösungen beschleunigen. Ernst & Young Technology Consulting bietet umfangreiche Dienstleistungen in den Bereichen IT Strategy & Innovation, IT Governance & Management sowie IT Sourcing & Procurement und unterstützt Sie in der gesamten Cloud-Wertschöpfungskette als strategischer Partner bei der Umsetzung ihrer Cloud-Strategie.



Wie kann EY Sie unterstützen?

In diesen regulatorischen Fragestellungen, in der Ausarbeitung einer Cloud-Strategie, der Vendor-Selektion und -Planung sowie in allen weiteren Themen können wir Sie mit unserer Expertise unterstützen.

EY ist erfahrener Ansprechpartner für die Cloud-Provider-Auswahl und Cloud-Dienste. Wir haben die meisten Prüfungsmandate im deutschen Bankenbereich und Erfahrung aus der Zusammenarbeit mit EZB, Bundesbank und BaFin in Bezug auf regulatorische Themen. Durch die strategischen Allianzen mit Microsoft und IBM erhält EY Einblicke zum Aufbau einer BaFin-konformen Cloud und zur Collaborative Cloud Audit Group.

EY-Kompetenzen entlang der Cloud Enablement Roadmap



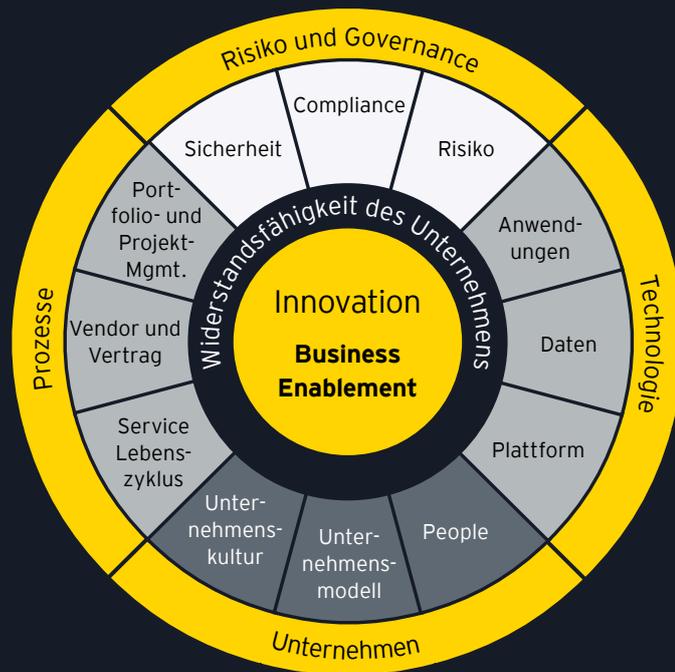
Framework



Wir unterstützen Sie mit eingespielten Teams und erprobten Methoden, Accelerators und Delivery Enablers:

- ▶ In einem reifenden Markt sind neben den Big Players auch lokale Vendors und staatlich initiierte Modelle anzutreffen - die Auswahl ist groß und die Auswahlprozesse komplex. Um einen optimalen Fit für zukünftige Cloud Workloads sicherzustellen, ist die Auswahl der passenden Anbieter wichtig, vor allem wenn ein Multi-Cloud-Ansatz präferiert wird. EY steht Ihnen mit Tools zum Management des Ausschreibungsprozesses und mit Vorlagen für RfI (Request for Information) und RfP (Request for Proposal) für IT-Dienstleistungen zur Seite.
- ▶ Komplexe Container- oder Microservice-Szenarien können anfangs abschreckend wirken und den Schritt in die Cloud erschweren. Basiskomponenten bieten sich an, um mit der neuen Umgebung vertraut zu werden, und können bereits signifikante Vorteile in Sachen Performance, Skalierbarkeit und Management bringen. Mithilfe des **Cloud Assessment Framework (CAF)** unterstützt Sie EY bei der Bewertung Ihres Umfelds entlang der vier Dimensionen Prozesse, Risk und Governance, Technologie und Organisation (Unternehmen).
- ▶ Ein Schwerpunkt liegt auf dem praktischen Thema der Migration des bestehenden Anwendungsportfolios. Die Cloud-Fähigkeit kann zwischen den Anwendungen in Ihrem Portfolio stark variieren. Mit dem Self-Service **EY Cloud Assessment Tool** können Sie die Anwendungen in Ihrem Portfolio entlang der technischen, finanziellen und der Business-Dimension bewerten. Somit erhalten Sie ein ganzheitliches Bild Ihrer Cloud-Readiness, mit kon-

EY Cloud Assessment Framework (CAF)



kreten Anpassungsvorschlägen zu den einzelnen Anwendungen in Ihrem Portfolio. Zusätzlich wird Ihnen eine erste Einschätzung hinsichtlich potenzieller Kosten für die Cloud-Umgebung gegeben.

- ▶ Die Datenschutzanforderungen im Bezug auf den Cloud-Betrieb lassen viele Unternehmen mit Unklarheiten zurück, vor allem vor dem Hintergrund der großen amerikanischen Cloud-Anbieter, die den Markt dominieren und mittlerweile fast überall auf der Welt mit Standorten vertreten sind. Der US CLOUD Act steht im Konflikt mit der DSGVO und zahlreichen Zertifizierungen. Mit seinem erfahrenen Legal-Team unterstützt Sie EY dabei, Missverständnissen vorzubeugen und Transparenz zum Datenschutz zu schaffen.

Die Unternehmen, die ihre Cloud-Transformation erfolgreich meistern, werden in Zukunft davon profitieren und sich von Wettbewerbern abheben können. Mithilfe von Datenanalyse, Machine Learning und KI in der Cloud können Unternehmen ihre Innovationsfähigkeit erheblich steigern und die Markteinführung neuer Produkte und Lösungen beschleunigen. Ernst & Young Technology Consulting bietet umfangreiche Dienstleistungen in den Bereichen IT Strategy & Innovation, IT Governance & Management sowie IT Sourcing & Procurement und unterstützt Sie in der gesamten Cloud-Wertschöpfungskette als strategischer Partner bei der Umsetzung ihrer Cloud-Strategie.

Kontakt



Stefan Wannmacher
Senior Manager
Technology Consulting
EMEIA Financial Services
0160 939 23228
stefan.wannmacher@de.ey.com



Jonas Hellwig
Manager
Technology Consulting
EMEIA Financial Services
0160 939 23468
jonas.hellwig@de.ey.com



Stefan Timiras
Senior Consultant
Technology Consulting
EMEIA Financial Services
0160 939 18006
stefan.timiras@de.ey.com

EY | Building a better working world

Mit unserer Arbeit setzen wir uns für eine besser funktionierende Welt ein. Wir helfen unseren Kunden, Mitarbeitenden und der Gesellschaft, langfristige Werte zu schaffen und das Vertrauen in die Kapitalmärkte zu stärken.

In mehr als 150 Ländern unterstützen wir unsere Kunden, verantwortungsvoll zu wachsen und den digitalen Wandel zu gestalten. Dabei setzen wir auf Diversität im Team sowie Daten und modernste Technologien in unseren Dienstleistungen.

Ob Assurance, Tax & Law, Strategy and Transactions oder Consulting: Unsere Teams stellen bessere Fragen, um neue und bessere Antworten auf die komplexen Herausforderungen unserer Zeit geben zu können.

„EY“ und „wir“ beziehen sich in dieser Publikation auf alle deutschen Mitgliedsunternehmen von Ernst & Young Global Limited (EYG). Jedes EYG-Mitgliedsunternehmen ist rechtlich selbstständig und unabhängig. Ernst & Young Global Limited ist eine Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach englischem Recht und erbringt keine Leistungen für Mandanten. Informationen darüber, wie EY personenbezogene Daten sammelt und verwendet, sowie eine Beschreibung der Rechte, die Einzelpersonen gemäß der Datenschutzgesetzgebung haben, sind über ey.com/privacy verfügbar. Weitere Informationen zu unserer Organisation finden Sie unter ey.com.

In Deutschland finden Sie uns an 20 Standorten.

© 2021 Ernst & Young GmbH
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
All Rights Reserved.

GSA Agency | KKL 2106-928
ED None

Diese Publikation ist lediglich als allgemeine, unverbindliche Information gedacht und kann daher nicht als Ersatz für eine detaillierte Recherche oder eine fachkundige Beratung oder Auskunft dienen. Es besteht kein Anspruch auf sachliche Richtigkeit, Vollständigkeit und/oder Aktualität. Jegliche Haftung seitens der Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft und/oder anderer Mitgliedsunternehmen der globalen EY-Organisation wird ausgeschlossen.

ey.com/de