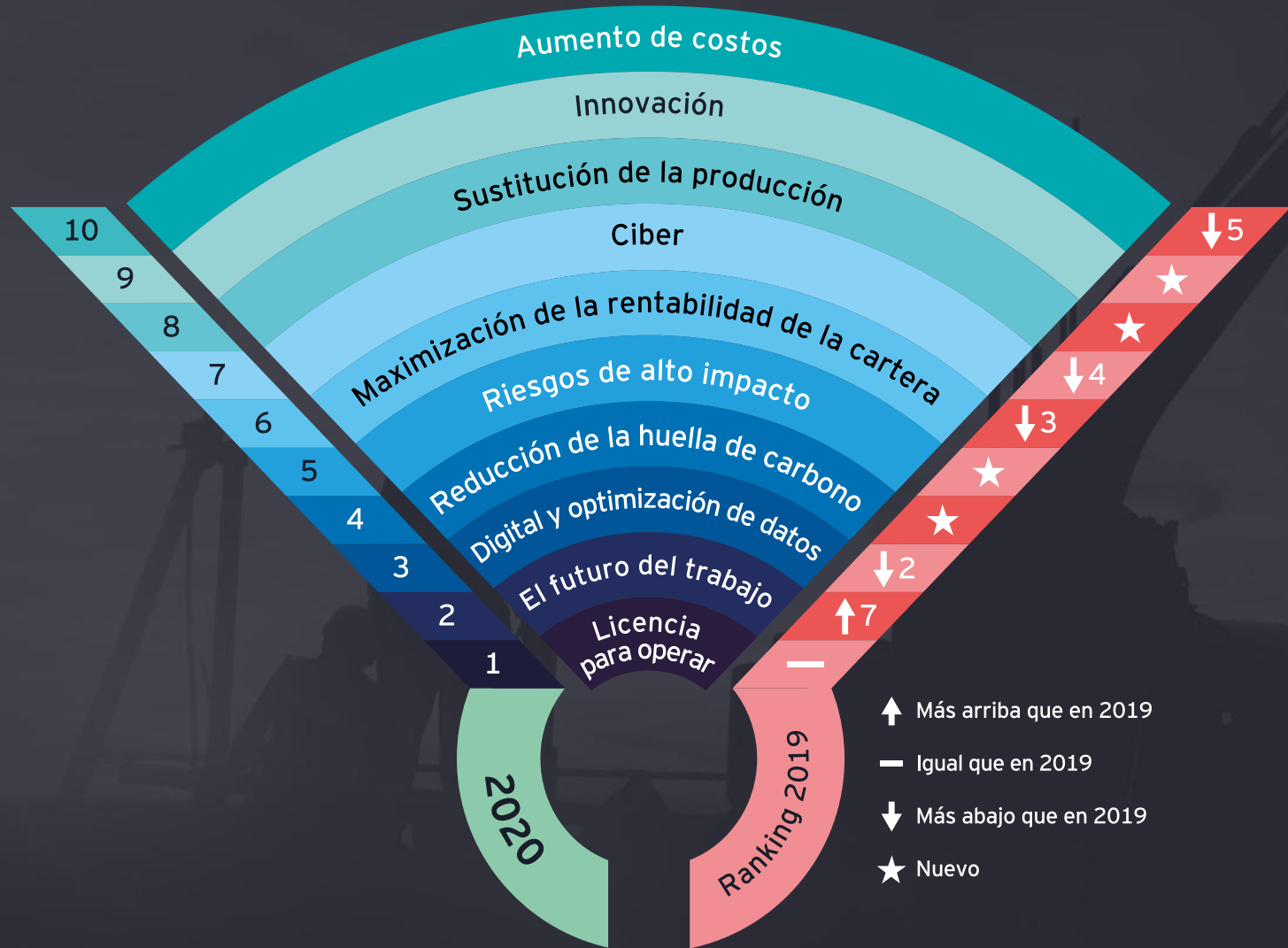


Riesgos y Oportunidades para la Minería en tiempos de covid-19

10 Riesgos y Oportunidades para la Industria Minera 2020



5 Riesgos y Oportunidades para la Industria Minera 2020

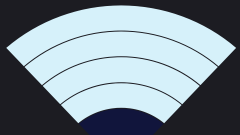


Ante el contexto covid-19, nos concentraremos en los 5 primeros riesgos y oportunidades



Si por la crisis actual cierra su negocio durante seis meses, ¿cuál será el impacto en sus niveles de producción?

- a. 10% disminución
- b. 20% disminución
- c. 30% disminución
- d. Más del 30% de disminución



Subestimar el poder de una sola parte interesada sería un error

Gobiernos

Empleados

Medioambiente

Clientes

Comunidades

Inversionistas



Organización preparada para el futuro

- 1** Activando las habilidades y capacidades correctas
- 2** Retención y reciclaje
- 3** Diversidad
- 4** Planificación estratégica de la fuerza laboral
- 5** Diseño de curriculum



Covid-19

Los desafíos inmediatos de la fuerza laboral y cómo otros están respondiendo



Comprender los impactos y las prioridades de las personas

Mover personas

Desafíos

- ▶ Riesgos a la salud
- ▶ Pérdida de productividad
- ▶ Disminución de ingresos
- ▶ Aumento de costos

- ▶ Alinear las pautas de la compañía con la política del gobierno
- ▶ Rastreo a empleados que deben hacer trabajo de campo

Estrategias

- ▶ Tablero de medición
- ▶ Estrategias de comunicación robustas
- ▶ Mitigación de riesgos
- ▶ Funciones críticas, procesos y habilidades

- ▶ Apoyo para empleados móviles a nivel mundial y para sus familias
- ▶ Trabajo remoto
- ▶ Trabajadores esenciales
- ▶ Pagos y recompensas para "héroes"



Covid-19 Los desafíos inmediatos de la fuerza laboral y cómo otros están respondiendo



Proteger a las personas

Habilitar personas

Desafíos

- ▶ Ambiente seguro
- ▶ Continuidad del negocio
- ▶ Servicio al cliente
- ▶ Seguridad y riesgo de datos

- ▶ Congelamiento de contrataciones
- ▶ Planificación del crecimiento

Estrategias

- ▶ Salud y bienestar de la fuerza laboral
- ▶ Liderazgo y modelos a seguir
- ▶ Mejores prácticas externas

- ▶ Colaboración virtual
- ▶ Compromiso y chequeos
- ▶ Políticas de datos y riesgo cibernético



Covid-19 Los desafíos inmediatos de la fuerza laboral y cómo otros están respondiendo



Mantener capacidad y habilidades

Desafíos

- ▶ Flexibilidad laboral
- ▶ Cumplimiento
- ▶ La desaceleración del reclutamiento afectará el crecimiento futuro

Estrategias

- ▶ Planificación de la fuerza laboral
- ▶ Crisis de efectivo
- ▶ Niveles de costo
- ▶ Resiliencia de la fuerza laboral
- ▶ Recursos de aprendizaje y capacitación



Covid-19

Las medidas de contención son críticas para la forma en que los mineros protegen a su gente y mantienen la continuidad de sus negocios.

Cosas para considerar ahora

- ▶ Establecer comunicaciones claras, frecuentes y transparentes
- ▶ Implementar tácticas para controlar el contagio y la propagación: ¿contamos con los procesos adecuados para controlar la cuarentena, prevenir la transmisión generalizada y proporcionar acceso a tratamiento médico escalado y de alta calidad si el contagio ocurre dentro de las operaciones o en comunidades remotas?
- ▶ Gestionar y mitigar los desafíos de salud mental en toda la fuerza laboral
- ▶ Identificar y gestionar roles de misión crítica

Próximas acciones recomendadas

- ▶ Desarrollar flexibilidad y resiliencia en la fuerza laboral
- ▶ Administrar los costos controlables
- ▶ Alinear las habilidades, capacidad y costo de la fuerza laboral a la demanda cambiante



Digital y optimización de datos



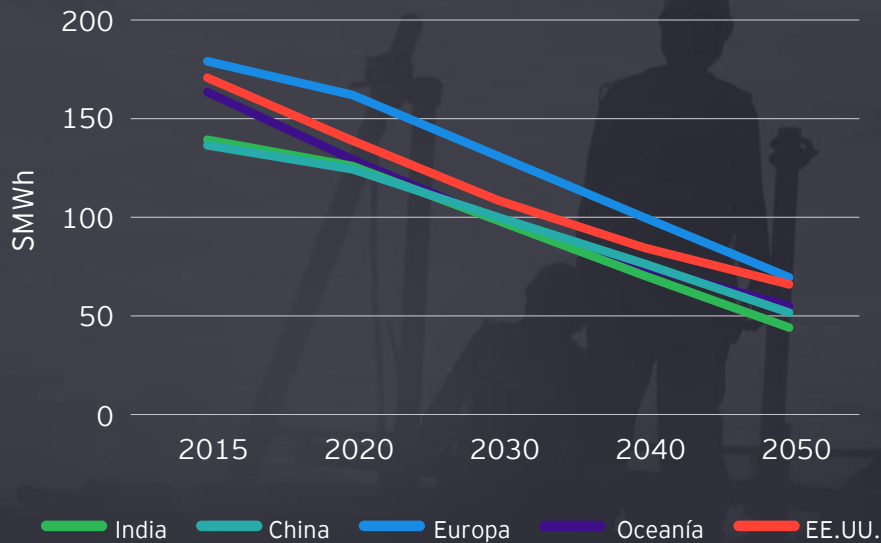
Enfoque transformacional para abordar la disminución de la productividad en el sector





Gestionando los riesgos

El costo promedio de la energía solar está cayendo



Riesgo emergente: Definir el alcance de su responsabilidad por las emisiones.

Alcance 1: emisiones directas de fuentes propias o controladas.

Alcance 2: emisiones indirectas de la generación de energía comprada.

Alcance 3: todas las emisiones indirectas (no incluidas en el alcance 2) que se producen en la cadena de valor de la empresa informante, incluidas las emisiones ascendentes y descendentes.



Riesgos de alto impacto



Riesgos de alta frecuencia versus alto impacto





Riesgos de alto impacto

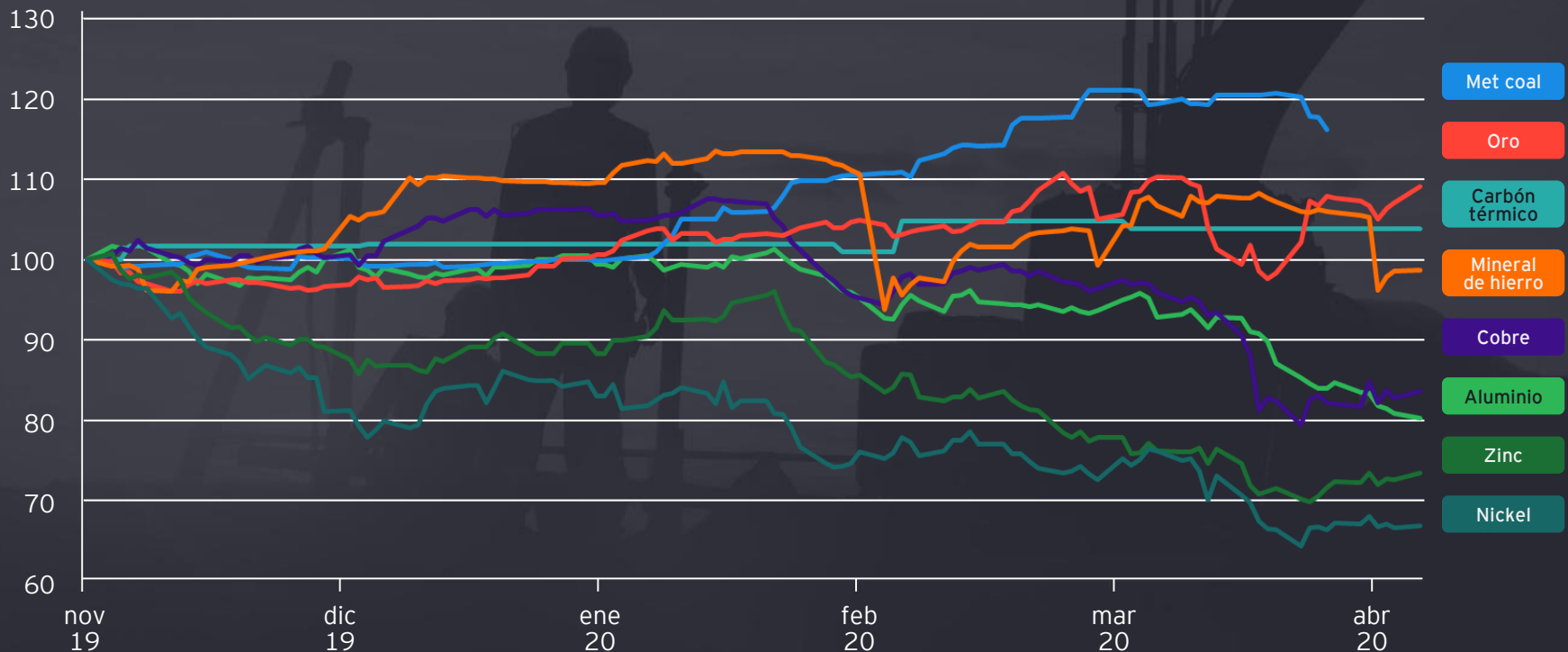


Covid-19

Los precios del metal base han disminuido junto con la demanda global; los precios a granel se mantienen estables a medida que la industria china vuelve a algo cercano a la normalidad.

Precios de commodities indexados - 6 de abril de 2020

100 = 1 de noviembre de 2019





Covid-19

Si la pandemia persiste más de 12 meses, nuestros modelos indican que es probable que el resultado sea:

Reducción en la demanda de minerales claves, particularmente aquellos utilizados en la manufactura.

Demandas, en general, **caerán entre 6.5% y 8.5%** en 2020.

Para los metales básicos se proyecta que la **demandas de cobre caiga entre 12 y 15%**.



El aluminio podría estar entre 16 y 20%.

Creemos que la **demandas de oro aumentará** a medida que la gente busque alternativas de inversión.



Riesgos de alto impacto



Covid-19

Los impactos no solo serán en demanda de minerales:

Atrasos en repuestos críticos para mantener las operaciones.

El desplazamiento de las personas y el distanciamiento social será difícil.

Será esencial garantizar que los empleados estén saludables o aislados.



Riesgos de alto impacto



A partir del 31 de marzo, la tasa de reapertura de las grandes empresas en China ha alcanzado el 99%. La provincia de Hubei ha alcanzado el 93.8%.

Desde el 25 de marzo, la provincia de Hubei ha eliminado las prohibiciones de viaje y Wuhan hizo lo propio la semana pasada (70% del puerto de Wuhan reanudó operaciones a partir del 25 de marzo).

The background of the slide is a dark, grayscale image of a construction site. It shows silhouettes of construction workers, a large excavator, and various construction materials and structures. The scene is dimly lit, suggesting an early morning or late evening setting.

Resultados de la encuesta inicial

La incertidumbre y la volatilidad permanecen ante la pandemia del covid-19



Los participantes del mercado debieran considerar su respuesta en 3 fases:

Contención en el tiempo	NOW	Manejando la crisis Proteger a su gente y a su negocio.
Contención dentro de la geografía	NEXT	Reiniciar el negocio Manejo de riesgos inmediatos que han surgido durante la crisis (por ejemplo, quiebra de proveedores).
Tratamiento efectivo	BEYOND	Construir resiliencia Diagnóstico de lo que sucedió y cómo asegurar el negocio ante futuras crisis.

Después de la crisis: preparándose para el futuro



Diversas soluciones digitales tienen
beneficios obvios:

Automatización, incluso para operaciones remotas, ya que puede permitirles implementar rápidamente un mayor distanciamiento social.

Centros de operaciones remotas o, como mínimo, salas de control, ya que esto les permitirá aislar y proteger a los empleados críticos en forma más rápida.

Blockchain para dar continuidad y garantía a la cadena de abastecimiento.

Después de la crisis: preparándose para el futuro



Considerar la colaboración con otros operadores, particularmente como respaldo para repuestos críticos y habilidades críticas.

Actualice su plan de continuidad de negocios, especialmente en relación con los contratistas, proveedores y otros agentes externos de los cuales dependen, por ejemplo, los operadores portuarios.

Después de la crisis: preparándose para el futuro



¿Qué otras inversiones prudentes se deben hacer ahora en los planes de contingencia apropiados que garanticen que la preparación y agilidad del negocio se traduzcan en una ventaja competitiva?

The image shows a construction site at dusk or dawn, with silhouettes of workers and machinery against a dark sky. In the center, the text "Muchas gracias" is written in white. To the left, a surveyor stands with a tripod-mounted instrument. In the center, a worker stands holding a vertical rod. To the right, a large excavator is visible, and in the background, rebar structures for a building are visible.

Muchas gracias

Riesgos ^{de} la Minería

— en tiempos de —

COVID-19



CESCO

CENTRO DE ESTUDIOS
DEL COBRE Y LA MINERÍA

EY

Building a better
working world