A grayscale photograph of a person rappelling down a rock face. The person is positioned in the upper right quadrant, hanging from a rope. Below them is a large body of water, and in the background, there are mountains under a cloudy sky. The overall tone is dark and dramatic.

# ¿Cómo se adaptan las empresas a los cambios tecnológicos, sociales y económicos?

---

Encuesta de tendencias y desafíos de las empresas en Chile 2023

Respuestas parciales. Elaborado para Encuentros CEO.

## 6ta versión del estudio

### Trabajo de campo

Entre el 20 de febrero y el 20 de marzo de 2023.

### Respuestas

458 ejecutivos, directores y C-suite de todos los sectores participaron de la encuesta al 20 de marzo.

---

¿Cómo se plantean los próximos 3 años los ejecutivos chilenos?

---

¿Cuáles son sus principales desafíos internos y externos?

---

¿Qué tendencias marcarán su industria en el futuro cercano?



# Los principales desafíos y tendencias

¿Qué esperan enfrentar las  
empresas en los próximos  
años?



¿Cuáles son los **principales desafíos internos** que enfrentará su empresa en los próximos 3 años?



- ▼ Bajó respecto de 2022
- ▲ Subió respecto de 2022
- = Se mantuvo respecto de 2022
- \* Nuevo en la versión 2023

Entre paréntesis se indica la diferencia entre la posición en 2022 y 2023 (positiva si subió en el ranking en 2023, negativa si bajó).

Los porcentajes mostrados representan la cantidad del total de encuestados que seleccionó cada alternativa

## ¿Cuáles son los principales **desafíos externos** que enfrentará su empresa en los próximos 3 años? Aspectos globales



- ▼ Bajó respecto de 2022
- ▲ Subió respecto de 2022
- = Se mantuvo respecto de 2022
- \* Nuevo en la versión 2023

Entre paréntesis se indica la diferencia entre la posición en 2022 y 2023 (positiva si subió en el ranking en 2023, negativa si bajó).

Los porcentajes mostrados representan la cantidad del total de encuestados que seleccionó cada alternativa

## ¿Cuáles son los principales **desafíos externos** que enfrentará su empresa en los próximos 3 años? Aspectos locales



- ▼ Bajó respecto de 2022
- ▲ Subió respecto de 2022
- = Se mantuvo respecto de 2022
- \* Nuevo en la versión 2023

Entre paréntesis se indica la diferencia entre la posición en 2022 y 2023 (positiva si subió en el ranking en 2023, negativa si bajó).

Los porcentajes mostrados representan la cantidad del total de encuestados que seleccionó cada alternativa



# Acelerando la transformación

¿Cuáles serán las tendencias y tecnologías que impulsarán a las industrias y organizaciones?

¿Cuán importantes considera usted que serán las siguientes **tendencias globales** para su industria en los próximos 3 años?



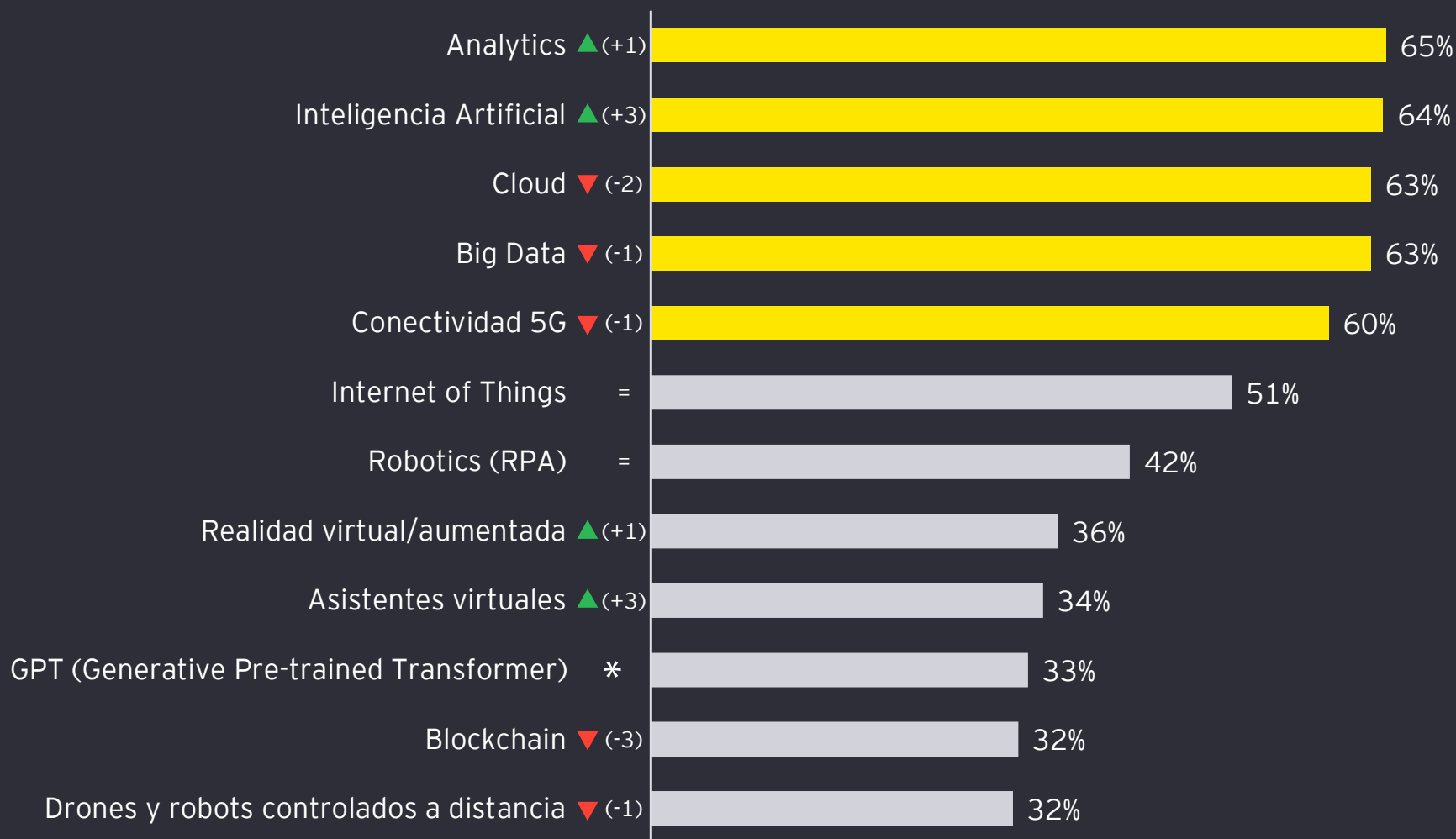
- ▼ Bajó respecto de 2022
- ▲ Subió respecto de 2022
- = Se mantuvo respecto de 2022
- \* Nuevo en la versión 2023

Entre paréntesis se indica la diferencia entre la posición en 2022 y 2023 (positiva si subió en el ranking en 2023, negativa si bajó).

Los porcentajes mostrados representan la cantidad del total de encuestados que seleccionó "Extremadamente importante" o "Muy importante" en cada alternativa.



¿Cuán importantes considera usted que serán las siguientes **tecnologías disruptivas** para su industria en los próximos 3 años?



- ▼ Bajó respecto de 2022
- ▲ Subió respecto de 2022
- = Se mantuvo respecto de 2022
- \* Nuevo en la versión 2023

Entre paréntesis se indica la diferencia entre la posición en 2022 y 2023 (positiva si subió en el ranking en 2023, negativa si bajó).

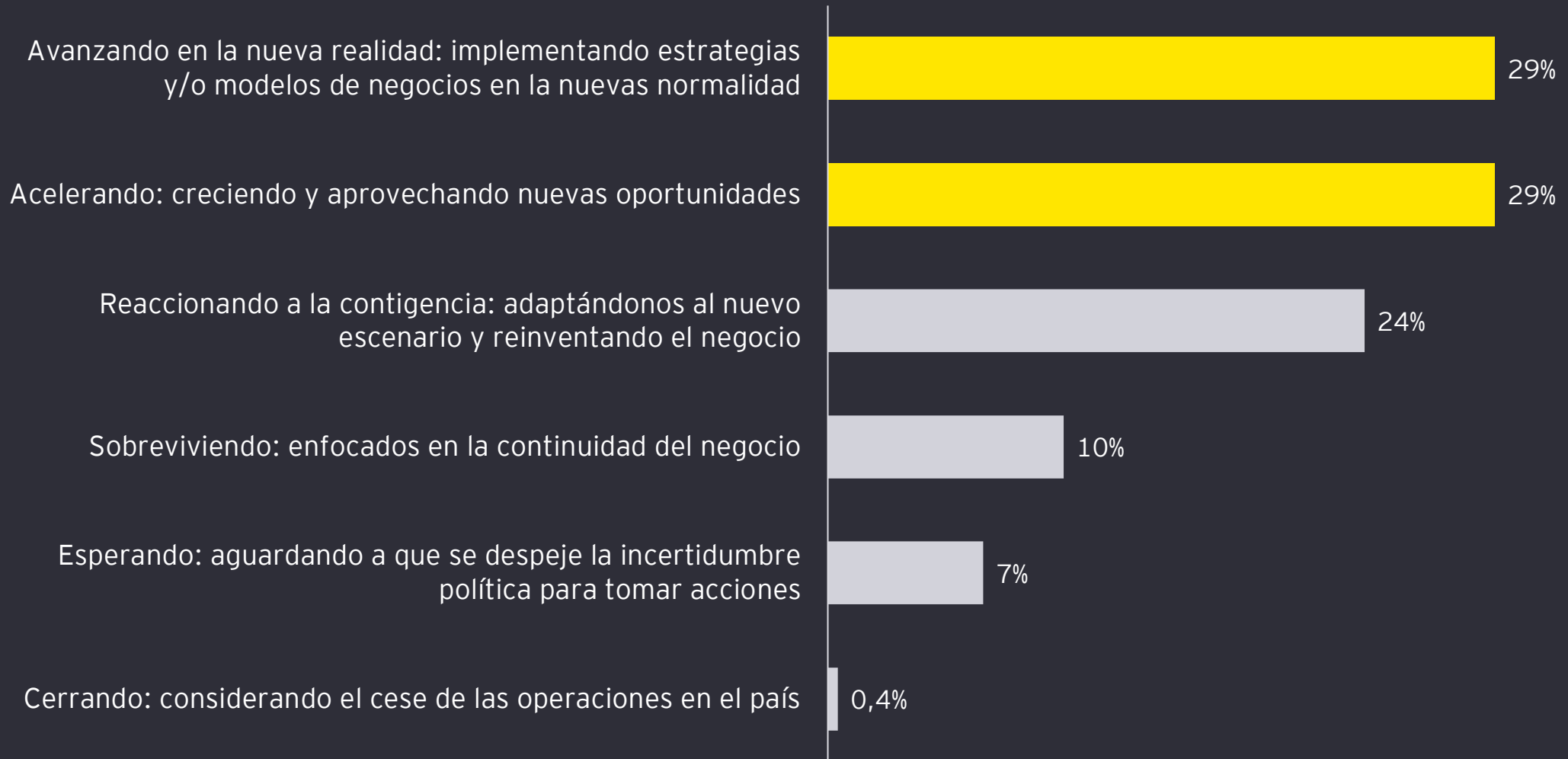
Los porcentajes mostrados representan la cantidad del total de encuestados que seleccionó "Extremadamente importante" o "Muy importante" en cada alternativa.

A dark, monochromatic background image showing a person's profile on the right, looking at a tablet held in their hands. The tablet screen displays a cityscape with several circular data overlays at the bottom. The overall tone is professional and tech-oriented.

En el día a día

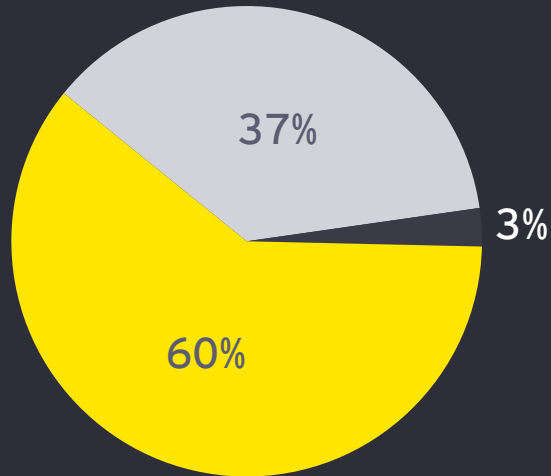
¿Cómo se encuentra su empresa u organización hoy en día y qué tan preparada está?

¿Cuál de las siguientes afirmaciones refleja de mejor manera la **situación actual de su empresa?**



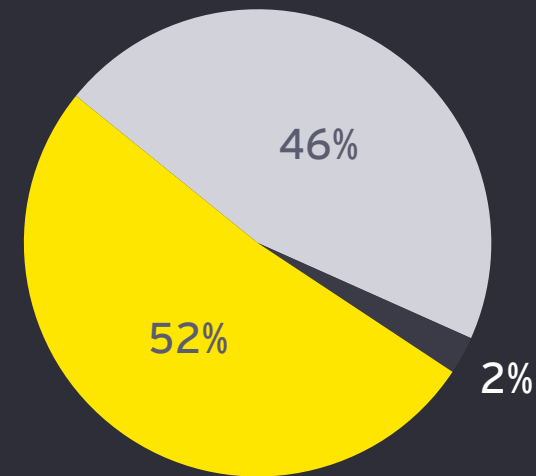


¿Cuenta su empresa con el **modelo de negocio** adecuado para enfrentar/abordar la situación actual y los desafíos futuros?



- No y estamos planeando mejoras
- No y no estamos planeando mejoras
- Si

¿Cuenta su empresa con el **modelo operativo** adecuado para enfrentar/abordar la situación actual y los desafíos futuros?



- No y estamos planeando mejoras
- No y no estamos planeando mejoras
- Si

En búsqueda de la  
productividad

Foco en el largo  
plazo

Tecnología como  
habilitador

Aprendizajes de la  
pandemia

Conclusiones



# Agradecimiento

Queremos agradecer a todas las siguientes organizaciones por su apoyo en la convocatoria y difusión de la encuesta:



SONAMI



Deutsch-Chilenische  
Industrie- und Handelskammer  
Cámara Chileno-Alemana  
de Comercio e Industria



ASOCIACIÓN DE EXPORTADORES DE FRUTAS DE CHILE A.G.


"Juntos, nuestra fruta vale más"



Pacto Global  
Red Chile







# ¿Cómo se adaptan las empresas a los cambios tecnológicos, sociales y económicos?

---

Encuesta de tendencias y desafíos de las empresas en Chile 2023

Respuestas parciales. Elaborado para Encuentros CEO.