

# ¿Cómo prosperar en un escenario de complejidad geopolítica continua?

*2024 Geostrategic Outlook*

Resumen Ejecutivo España - Enero 2024

# GEOSTRATEGIC OUTLOOK 2024

## Contenido

---

<b>El mundo en 2024</b>	3
<b>10 acontecimientos geopolíticos que marcarán el 2024</b>	4
<b>Prioridades estratégicas para 2024</b>	5
1. El multiverso geopolítico	6
2. La geopolítica de la IA	6
3. Retos internos para EEUU y China	7
4. Superciclo electoral global	7
5. Priorización de la seguridad económica	8
6. La agenda de diversificación	8
7. La geopolítica de los océanos	9
8. Competencia para las materias primas	9
9. Doble enfoque sobre políticas verdes	10
10. El imperativo de la adaptación climática	10

## EY Insights

EY Insights tiene como objetivo generar y compartir conocimiento útil para el conjunto de la sociedad. A partir de un enfoque basado en la generación de valor a largo plazo, nuestra meta es impulsar la participación de EY en debates trascendentes para la sociedad, generar puntos de encuentro y divulgar contenidos que ayuden a empresas, administraciones y ciudadanos a afrontar los desafíos del presente y del futuro.

Más información

[EY Insights](#) - Área de estudios responsable de la generación y difusión de contenidos de EY España

[eyinsights.spain@es.ey.com](mailto:eyinsights.spain@es.ey.com)

# El mundo en 2024

Los últimos años de la década de 2010 y los primeros de la de 2020 se han caracterizado por el aumento de las tensiones geopolíticas y por importantes cambios políticos en mercados clave. A mediados de la década, el entorno mundial seguirá siendo volátil e inestable. Cuando las empresas traten de anticiparse y planificar las perturbaciones geopolíticas en 2024, será importante tener en cuenta dos temas clave.

El primero es la **multipolaridad**. El entorno geopolítico se ve alterado por una variedad cada vez mayor de geografías y áreas temáticas. El futuro de las relaciones entre las grandes potencias (EE.UU, China y UE) seguirá siendo incierto, mientras que los Estados intermedios ampliarán su influencia en diversos temas de la agenda mundial y en la forma de abordarlos. Por su parte, los mercados emergentes serán cada vez más activos frente la dominancia por parte de los gobiernos occidentales y es probable que los actores más pequeños –tanto gobiernos como agentes no estatales– se reivindicuen tanto a nivel local como regional.

El fenómeno de la multipolaridad podría reforzar las actuales tendencias de diversificación y la importancia de la resiliencia de las cadenas de suministro. Estas tendencias se verán impulsadas en gran medida por una mayor competencia entre bloques geopolíticos o alianzas. Al mismo tiempo, es probable que la multipolaridad siga planteando retos en la coordinación de las políticas mundiales, lo que aumentaría la incertidumbre y la gravedad de las crisis transnacionales que puedan surgir o extenderse a lo largo del año.

El segundo tema es la **reducción del riesgo**. Siguiendo las tendencias de los últimos años, los gobiernos seguirán recurriendo a la política industrial para promover una mayor fabricación nacional de productos esenciales. Esta vinculación de la política económica con las políticas exteriores o de seguridad nacional será más frecuente y evidente en 2024.

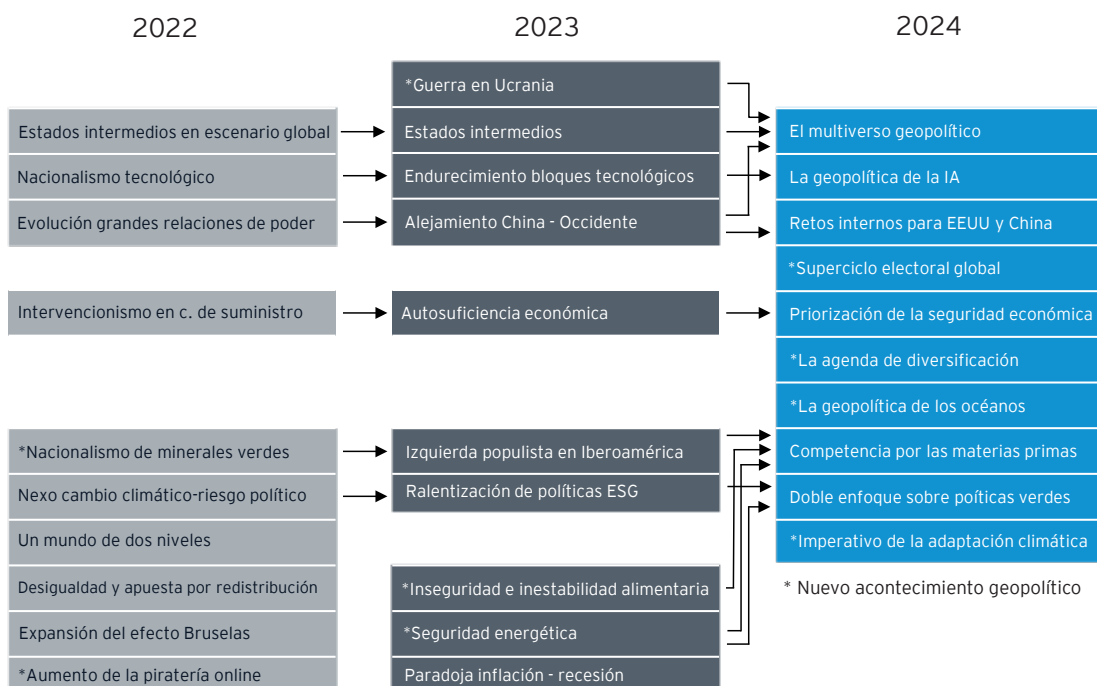
Los gobiernos tratarán de reducir la dependencia exterior, dando prioridad a la seguridad nacional (en sentido amplio) –más allá de las consideraciones puramente económicas– a la hora de diseñar y aplicar sus políticas.

El alcance de estas políticas de reducción de riesgos variará según los sectores, centrándose sobre todo en productos que los gobiernos consideran estratégicos. Las empresas que producen semiconductores, redes de telecomunicaciones, tecnologías de energías renovables, vehículos eléctricos y biotecnologías son algunas de las que se enfrentarán a una mayor intervención gubernamental en sus cadenas de suministro y decisiones de inversión. En términos más generales, estas políticas de seguridad económica podrían alimentar la inflación y obstaculizar la innovación global.

La multipolaridad y la reducción de riesgos se manifestarán de muchas maneras a lo largo del año e impactarán de distintas formas a las empresas. Teniendo en cuenta estos factores, hemos elaborado la lista de los diez principales acontecimientos geopolíticos de 2024. La mayoría de ellos no son totalmente nuevos, sino más bien una evolución de acontecimientos de años anteriores.

Los diez principales acontecimientos de 2024 también serán importantes indicadores para anticipar cómo evolucionará la globalización en los próximos años. Es probable que la evolución multipolar empuje al entorno geopolítico hacia una configuración de bloques o redes de alianzas más diferenciados. Esta tendencia apunta hacia una mayor competencia nacionalista en las políticas económicas, al menos en los sectores estratégicos, aunque en muchos casos estas políticas se organicen teniendo en cuenta los bloques comerciales. La perspectiva para 2024 es, por tanto, un endurecimiento de la tendencia de los últimos años hacia una economía mundial más fragmentada.

## Evolución de los acontecimientos geopolíticos más destacados de los últimos tres años



# Los 10 acontecimientos geopolíticos que marcarán el 2024



Hay dos temas clave que reúnen los 10 principales acontecimientos geopolíticos de 2024:



Multipolaridad



Reducción de riesgos

# Prosperar en la complejidad

## Prioridades estratégicas para 2024

La multipolaridad y la reducción de riesgos supondrán tanto retos como oportunidades para las empresas de todo el mundo. Cada una de los acontecimientos analizados en el informe afectará a las empresas de manera única y, por tanto, requerirá de acciones específicas para capitalizar las oportunidades que presentan a la vez que se mitigan los riesgos. El tipo y el nivel de impacto dependerán del sector y de la huella geográfica de la empresa, así como de las decisiones estratégicas que tomen sus responsables. Pero hay tres medidas geoestratégicas que los líderes empresariales de todos los sectores y zonas geográficas deberían aplicar para lograr un enfoque más estratégico de la gestión de los 10 principales acontecimientos geopolíticos.

### 1. Incorporar los factores geopolíticos a los modelos y estrategias de negocio

Integrar con éxito las dinámicas geopolíticas en la estrategia corporativa supondrá una ventaja competitiva cada vez mayor. Entre las acciones clave se incluyen:

- ▶ Realignar la estrategia de la organización para adaptarse a un panorama geopolítico complejo y multipolar (**El multiverso geopolítico**).
- ▶ Desarrollar modelos de negocio en torno a la inteligencia artificial (IA) que tengan en cuenta los diferentes enfoques normativos de los mercados en los que se opera (**La geopolítica de la IA**).
- ▶ Tener en cuenta los retos internos de EEUU y China, así como su impacto en otros países expuestos a estos dos mercados, en las previsiones de crecimiento (**Retos internos para EE.UU. y China**).
- ▶ Realizar análisis de escenarios para explorar los posibles impactos de las citas electorales que se celebrarán en todo el mundo (**Superciclo electoral global**).

### 2. Aumentar la resiliencia de las cadenas de suministro mundiales

Las empresas deben determinar cómo pueden posicionar mejor su modelo operativo y su estrategia de cadena de suministro para aumentar su resistencia a las perturbaciones geopolíticas. Entre las acciones clave se incluyen:

- ▶ Evaluar si las cadenas de suministro, o alguna de sus partes, son estratégicas para los gobiernos –o es probable que lo sean en el futuro– y adaptar la estrategia relacionada con las cadenas en consecuencia (**Priorizar la seguridad económica**).
- ▶ Replantear las estrategias de cadena de suministro de la empresa y ampliar la capacidad de producción y las relaciones con los proveedores en nuevos mercados (**La agenda de la diversificación**).
- ▶ Crear planes de resiliencia para mitigar el impacto de potenciales aumentos de precio de los seguros de transporte marítimo, retrasos en los envíos o daños en los buques (**La geopolítica de los océanos**).

### 3. Adaptar la estrategia de sostenibilidad a la realidad geopolítica

La evolución de la geopolítica está influyendo en la forma en la que los gobiernos abordan las políticas de sostenibilidad, lo cual afectará a los requisitos, los costes, las oportunidades y la estrategia de las empresas. Los líderes empresariales deben adaptar sus estrategias de ESG a las nuevas políticas y regulaciones, así como estar pendientes de las señales sobre cómo pueden evolucionar dichas políticas en el futuro. Entre las acciones clave se incluyen:

- ▶ Analizar el acceso actual y futuro a las energías renovables y al agua en todos los mercados, así como la atención pública al uso que hacen las empresas del agua y la energía (**Competencia por las materias primas**).
- ▶ Incorporar a las agendas de sostenibilidad los riesgos y oportunidades derivados de la regulación, manteniéndose a la cabeza de la evolución normativa mundial con el objetivo de satisfacer las exigencias de clientes, ciudadanos e inversores (**Políticas verdes de doble dirección**).
- ▶ Explorar oportunidades para invertir en soluciones basadas en la naturaleza y otras iniciativas de adaptación, al tiempo que se incluye el cambio climático en las evaluaciones de ubicación y e inversión (**El imperativo de la adaptación climática**).

Accede al documento completo con el análisis en profundidad, las recomendaciones completas y la valoración de los impactos por sectores:

**2024 EY Geostrategic Outlook**

# 1

## → El multiverso geopolítico

Multipolaridad

La geopolítica se ha convertido en un complicado ecosistema de acuerdos y rivalidades, con una superposición de instituciones y alianzas bilaterales, regionales e internacionales. Aunque las tensiones entre EEUU, la UE y China seguirán teniendo una gran influencia en la dinámica mundial, las acciones de los estados intermedios –países que no están específicamente alineados con ninguna gran potencia o bloque– que buscan cambiar el *statu quo* crearán un multiverso geopolítico todavía más complejo.

Los países con recursos e influencia en la cadena de valor de la energía serán especialmente influyentes. Arabia Saudí y los EAU desempeñarán un papel clave en la geopolítica de Oriente Medio, incluidas, sobre todo, las relaciones con Israel. Turquía proseguirá sus esfuerzos de mediación entre Ucrania y Rusia y ampliará su papel en el Cáucaso y Oriente Próximo. India se asociará más con Occidente en materia de seguridad, al tiempo que mantendrá su relación económica con Rusia. Y Brasil tratará de elevar el papel de América Latina en la escena mundial, especialmente en cuestiones medioambientales. Este multiverso geopolítico supondrá mayor volatilidad en las relaciones económicas y diplomáticas durante todo este año.

### Recomendaciones

- ▶ Prepararse para el endurecimiento de sanciones internacionales que encarecerán el precio de la energía y reforzarán las exigencias de *compliance*.
- ▶ Considerar la evolución y las dinámicas de los mercados de divisas a la hora de planificar las reservas de tesorería y valorar el riesgo de la fluctuación de los tipos de cambio.
- ▶ Evaluar los riesgos de ciberseguridad en toda la cadena de valor e invertir en ciber-resiliencia.

### Sectores con mayor riesgo

Industria, Energía, Servicios financieros, Sector público e infraestructuras, Salud y Tecnología y telecomunicaciones (TMT).

## La geopolítica de la IA ←

Multipolaridad

### Recomendaciones

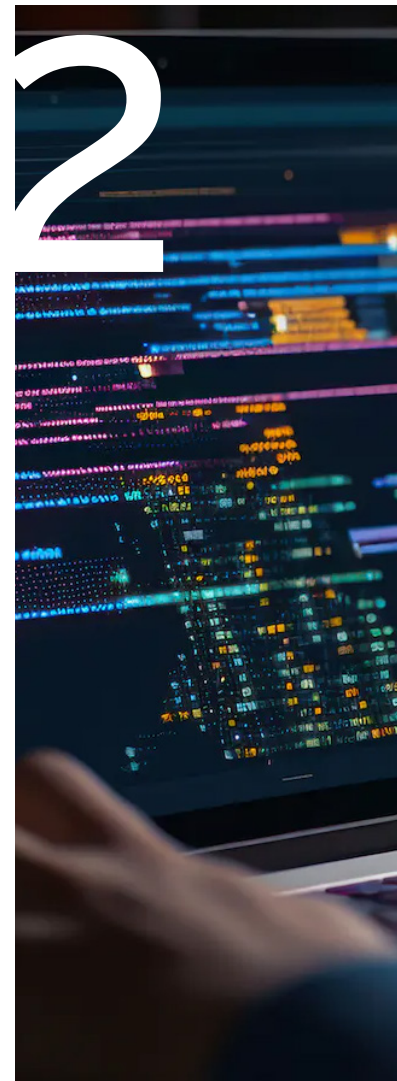
- ▶ Fortalecer la gobernanza tecnológica y de datos para asegurar el cumplimiento regulatorio y transmitir confianza a los *stakeholders*.
- ▶ Identificar oportunidades de innovación mediante el uso de IA, especialmente en mercados cuya regulación lo favorezca.
- ▶ Planificar una estrategia de talento adecuada y establecer una comunicación transparente y efectiva con los empleados acerca del tema.

### Sectores con mayor riesgo

Servicios financieros, Sector público, Salud, *Private equity* y Tecnología y telecomunicaciones (TMT).

Los avances de la inteligencia artificial (IA) también han aumentado su relevancia para la seguridad nacional y la competencia geopolítica. En 2024, la doble carrera por innovar y regular la IA acelerará el giro hacia bloques geopolíticos cada vez más diferenciados. Desde el punto de vista geopolítico, la carrera por optimizar la IA dentro de las economías nacionales ya está en marcha, mientras que se espera que esta tecnología tenga un papel importante en las relaciones entre Estados Unidos y China.

A nivel nacional, los gobiernos tratarán de regular la IA antes de que la propia tecnología supere a la regulación. Por un lado, los gobiernos quieren fomentar la innovación para competir geopolíticamente y, al mismo tiempo, aprovechar las oportunidades asociadas a la IA, como la mejora de la atención sanitaria, los avances en la seguridad nacional y el aumento de la productividad económica. Por otro lado, los reguladores intentarán diseñar normativas sobre IA para reducir la probabilidad de macroriesgos como el aumento de campañas de desinformación o los asociados a la seguridad nacional y ciberseguridad. Aunque la IA no modificará los equilibrios de poder mundial en el próximo año, se convertirá en un escenario cada vez más importante de la competencia geopolítica.





## → Retos internos para EEUU y China

Multipolaridad

Las dos mayores economías del mundo se enfrentan a importantes retos internos. En EEUU, la polarización política está dificultando las funciones básicas de gobierno, como la gestión de la deuda y la aprobación de un presupuesto, lo que ha llevado a la rebaja de la calificación de su deuda soberana en 2023. En China, los retos se derivan de la macroeconomía, el crecimiento y el riesgo de crisis financiera.

A nivel interno, 2024 será probablemente un punto de inflexión para ambos países. La evolución de estos riesgos tendrá importantes implicaciones para sus trayectorias a medio plazo y para la economía mundial. Y geopolíticamente, aunque su reunión bilateral al margen de la cumbre del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) en noviembre de 2023 pueda establecer una base, la relación EEUU-China podría resentirse a medida que Washington y Pekín se centren en abordar los retos dentro de sus fronteras y responder a las presiones internas. La evolución de las relaciones entre Estados Unidos y China afectará a la dinámica geopolítica y económica mundial. Estos retos en ambos países seguirán aumentando los riesgos políticos de sus respectivos mercados y podrían tener repercusiones en el crecimiento mundial durante 2024.

### Recomendaciones

- ▶ La incertidumbre en estos dos mercados afectará a otros países, por lo que todas las empresas deberían tenerlo en cuenta en relación con sus previsiones de ventas y resultados.
- ▶ Estar preparados para responder a riesgos de reputación y *compliance* que puedan surgir de este escenario cambiante e incierto.
- ▶ Priorizar la monitorización de riesgos políticos y económicos, así como de las oportunidades que surjan.

### Sectores con mayor riesgo

Industria, Consumo, Sector público e infraestructuras, Salud y Tecnología y telecomunicaciones (TMT).

## Superciclo electoral global ←

Reducción del riesgo

### Recomendaciones

- ▶ Planificar distintos escenarios de riesgos teniendo en cuenta los posibles resultados y consecuencias de las elecciones.
- ▶ Evaluar cómo podrían cambiar las políticas económicas y fiscales en los distintos países e identificar retos y oportunidades.
- ▶ Estar pendiente de cómo evolucionan las políticas climáticas de cara a su impacto financiero, operativo y de *compliance*.

### Sectores con mayor riesgo

Energía, Sector público e infraestructuras y Tecnología y telecomunicaciones (TMT).

A lo largo de 2024, en torno al 54% de la población mundial está llamada a las urnas para elegir representación política del 60% del PIB global. Muchas de estas citas se celebrarán en medio de un clima de desconfianza hacia la clase política y de surgimiento de narrativas nacionalistas y populistas que despertarán el malestar social. Este superciclo electoral mundial generará incertidumbre normativa y política, con implicaciones a largo plazo para las estrategias industriales, las políticas climáticas y los conflictos militares en curso.

Además de las elecciones clave en India, México y Taiwán, los ciudadanos de la UE elegirán en junio a los representantes de los 27 estados miembros en el Parlamento Europeo. El resultado afectará a las políticas comunitarias en materia de regulación climática, migración, apoyo a Ucrania y relación con China.

Por su parte, Rusia y Ucrania podrían celebrar comicios presidenciales si la guerra lo permite, el Reino Unido podría también adelantar sus elecciones parlamentarias y Estados Unidos se enfrentará en noviembre a unas elecciones decisivas marcadas por la polarización y cuyo resultado será decisivo a nivel internacional.



# 5

## → Priorizar la seguridad económica

Reducción del riesgo

La evolución geopolítica de los últimos años ha puesto de relieve las interdependencias entre rivales geopolíticos, lo que ha dado lugar a una mayor intervención en las cadenas de suministro y un enfoque centrado en la autonomía estratégica y la autosuficiencia económica. Estas políticas están motivadas por tres objetivos: reducir la dependencia de los competidores geopolíticos, promover la competitividad de la industria nacional y apoyar la estabilidad sociopolítica nacional.

Cuanto más “estratégico” considere un gobierno a un sector, mayor será el impacto de las políticas de seguridad económica sobre dicho sector y sus cadenas de suministro. Entre los sectores altamente estratégicos se encuentran el aeroespacial y de defensa, el energético o las tecnologías digitales y de datos, especialmente las tecnologías de doble uso como los semiconductores, la IA y la computación cuántica. Estos sectores se podrán ver afectados por medidas de control e incentivos.

Además, otros sectores como el sanitario y farmacéutico o el agrario y alimentario serán vistos cada vez con mayor valor estratégico por parte de los gobiernos y podrían verse igualmente afectados.

### Recomendaciones

- ▶ Anticiparse a posibles interrupciones de la cadena de suministro y aumentos de costes y adaptar las partes estratégicas de la cadena de valor a posibles cambios regulatorios.
- ▶ Prever el impacto geopolítico de las fusiones y adquisiciones (M&A), en particular las operaciones multinacionales.
- ▶ Identificar oportunidades de inversión en sectores estratégicos y tener en cuenta la viabilidad de las operaciones que incluyan estos sectores.

### Sectores con mayor riesgo

Industria, Energía, Servicios financieros, Sector público e infraestructuras, Salud, *Private equity* y Tecnología y telecomunicaciones (TMT).

## La agenda de diversificación ←

Reducción del riesgo

### Recomendaciones

- ▶ Replantearse las estrategias globales de cadena de suministro teniendo en cuenta también criterios de sostenibilidad.
- ▶ Evaluar riesgos políticos y tendencias regulatorias antes de diversificar.
- ▶ Hacer seguimiento continuo de la evolución de distintos países y mercados para identificar oportunidades.

### Sectores con mayor riesgo

Industria, Consumo, Energía, Servicios financieros, Sector público e infraestructuras y Salud.

Según la encuesta global de EY *CEO Outlook Pulse*, el 99% de los CEO planean reconfigurar sus cadenas de suministro y reubicar activos operativos en respuesta a eventos geopolíticos, con especial énfasis en las estrategias de *onshoring*, *nearshoring* y *friendshoring*.

Aunque los procesos de diversificación seguirán favoreciendo a los países desarrollados, otros estados intermedios que mantienen relaciones con grandes potencias podrían ser los grandes beneficiados. Países como India, Indonesia, Vietnam, México, Turquía o Marruecos tendrán la capacidad de atraer inversiones internacionales a través de incentivos. Sin embargo, estos mercados también tienen desventajas como la falta de infraestructuras de transporte y eléctricas, la escasez de perfiles cualificados o la no alineación con los objetivos de sostenibilidad de las empresas.

Por otra parte, las elecciones que se celebrarán a lo largo de 2024 podrían cambiar gobiernos por otros de signo opuesto, lo que conllevaría cambios importantes en políticas clave relacionadas con la inversión, la fiscalidad, las operaciones o el, mercado de trabajo, por lo que será importante prever estos cambios regulatorios antes de realizar grandes operaciones.







# 7

## → La geopolítica de los océanos

Multipolaridad

El tráfico internacional de mercancías, los cables de telecomunicaciones o la producción de energía son algunos de los factores que hacen de las costas y océanos un escenario geoestratégico clave. El riesgo de bloqueo en ciertos cuellos de botella del tráfico marítimo o las tensiones militares en zonas clave como el Mar de China, el Golfo Pérsico o el Mar Negro supondrán puntos de fricción geopolítica relevantes.

Por otra parte, los más de 1,4 millones de kilómetros de cables submarinos son también un foco de riesgo y podrían ser objeto de ataques físicos o cibernéticos. Otro aspecto clave a tener en cuenta es la minería marítima, que va a ser una de las principales fuentes de minerales críticos en el futuro, por lo que los países tratarán de asegurarse el acceso a áreas del océano que hoy no tienen jurisdicción. También el control de la pesca y la lucha contra la pesca irregular podría generar tensiones geopolíticas.

Los gobiernos podrían comenzar a abordar todos estos problemas de una manera más integral, pero el aumento de las diferentes tensiones geopolíticas dificultará la llegada de acuerdos multilaterales para regular la 'economía azul'.

### Recomendaciones

- ▶ Anticiparse a los posibles riesgos logísticos y aumentar la resiliencia de la cadena de suministro.
- ▶ Explorar oportunidades de innovación e inversión en los océanos.
- ▶ Poner la sostenibilidad y el valor a largo plazo en el centro de la estrategia de actividades marítimas.

### Sectores con mayor riesgo

Industria, Consumo, Energía, Servicios financieros, Sector público e infraestructuras y Salud.

## Competencia por las materias primas ←

Multipolaridad

### Recomendaciones

- ▶ Explorar oportunidades de innovación e inversión en el campo de los minerales críticos.
- ▶ Mejorar la cadena de suministro agroalimentaria con el fin de potenciar la seguridad alimentaria.
- ▶ Potenciar la innovación transectorial para mitigar los retos que supone la escasez de agua.

### Sectores con mayor riesgo

Industria, Consumo, Energía, Servicios financieros, Sector público e infraestructuras, Salud y Tecnología y telecomunicaciones (TMT).

El cambio climático, la guerra en Ucrania y la transición energética están cambiando las dinámicas mundiales de oferta y demanda de numerosos productos básicos. La competencia geopolítica se intensificará en 2024 para asegurar el suministro de tres productos clave: minerales críticos, alimentos y agua.

China continuará teniendo una posición dominante como mayor refinador de minerales críticos, mientras que otros países ricos en estos recursos, como Indonesia y Namibia tratarán de hacerse hueco en el mercado. Los productos agrícolas serán otra área de competencia, debido a que el cambio climático está afectando al rendimiento de los cultivos y la producción de alimentos y la guerra en Ucrania seguirá limitando el suministro mundial de cereales. Algunos países, como México y la India, seguirán imponiendo impuestos específicos a las exportaciones o prohibiciones de productos agrícolas para proteger el suministro interno.

En cuanto al agua, la escasez de este recurso indispensable para la vida podría hacer aumentar las tensiones geopolíticas en zonas áridas a medida que la regulación avance hacia la racionalización los recursos hídricos.



# 8



## 9 Doble enfoque sobre políticas verdes

Reducción del riesgo

La inflación e incertidumbre económica que han marcado el 2023 han alterado algunas de las prioridades relacionadas con el cambio climático y la reducción de emisiones. En 2024, los planes de crecimiento y autonomía estratégica favorecerán la inversión en renovables en países como EEUU, China o estados miembros de la UE, que cuentan con sus propios planes de incentivos fiscales y créditos.

Sin embargo, algunos de los planes y objetivos de descarbonización podrían verse afectados al priorizar mejores resultados económicos a corto plazo, especialmente en los países que celebrarán elecciones. Por ejemplo, la UE ha rebajado su nivel de exigencia inicial para la Directiva europea sobre información corporativa en materia de sostenibilidad (CSRD) o se ha replanteado la prohibición de motores de combustión inicialmente previsto para 2035.

Por otra parte, las diferencias entre la regulación y ambiciones de distintas regiones pueden derivar en tensiones geopolíticas y comerciales, aunque se espera que esta competencia geopolítica también favorezca la inversión en transición ecológica en países emergentes.

### Recomendaciones

- ▶ Acelerar las inversiones en sostenibilidad en consonancia con los planes estatales.
- ▶ Incorporar los cambios fiscales en la planificación operativa y financiera y estar al tanto del panorama regulatorio cambiante.
- ▶ Centrar los esfuerzos en las estrategias de sostenibilidad a largo plazo y anticiparse a los cambios regulatorios y las exigencias de los *stakeholders*.

### Sectores con mayor riesgo

Industria, Consumo, Energía, Servicios financieros, Sector público e infraestructuras, *Private equity* y Tecnología y telecomunicaciones (TMT).

## El imperativo de la adaptación climática

Reducción del riesgo

### Recomendaciones

- ▶ Invertir en estrategias de adaptación climática innovadoras, especialmente las centradas en la naturaleza y la biodiversidad.
- ▶ Evaluar los riesgos climáticos físicos a la hora de valorar inversiones, alianzas y adquisiciones.
- ▶ Prepararse para fluctuaciones de los tipos de cambio y subidas de impuestos derivados de la reducción de actividad económica.

### Sectores con mayor riesgo

Industria, Consumo, Energía, Servicios financieros, Sector público e infraestructuras, Salud, *Private equity* y Tecnología y telecomunicaciones (TMT).

La mayoría de esfuerzos históricos para luchar contra el cambio climático se han centrado en la mitigación y reducción de gases de efecto invernadero. Sin embargo, el calentamiento global ya está provocando cambios en el clima que suponen riesgos físicos para la sociedad y las empresas. Por ello, el foco para el sector corporativo y los legisladores estará cada vez más centrado en desarrollar estrategias de adaptación a los nuevos escenarios climáticos –el número de países que contaban con planes de adaptación climática ha pasado del 5% al 80% en solo un año–, especialmente a fenómenos extremos.

Geopolíticamente, el empeoramiento de las condiciones climáticas está ligado a la inestabilidad política y podría tensionar los gobiernos de los países y regiones más afectados.

Empresas y gobiernos aumentarán la inversión en adaptación, particularmente en soluciones basadas en recursos naturales, como la planificación urbana verde, pero los esfuerzos de adaptación todavía necesitan ser entre 5 y 10 veces mayores de lo que son actualmente, según la ONU.







## EY | Building a better working world

En EY trabajamos para construir un mundo que funcione mejor, ayudando a crear valor a largo plazo para los clientes, las personas, la sociedad y generar confianza en los mercados de capital.

Gracias al conocimiento y la tecnología, los equipos de EY, en más de 150 países, generan confianza y ayudan a las compañías a crecer, transformarse y operar.

EY es líder mundial en servicios de auditoría, fiscalidad, estrategia, asesoramiento en transacciones y servicios de consultoría. Nuestros profesionales hacen las mejores preguntas para encontrar nuevas respuestas a los desafíos a los que nos enfrentamos en el entorno actual.

EY hace referencia a la organización internacional y podría referirse a una o varias de las empresas de Ernst & Young Global Limited y cada una de ellas es una persona jurídica independiente. Ernst & Young Global Limited es una sociedad británica de responsabilidad limitada por garantía (company limited by guarantee) y no presta servicios a clientes. La información sobre cómo EY recopila y utiliza datos personales y su correspondiente descripción sobre los derechos de las personas en virtud de la legislación vigente en materia de protección de datos, están disponibles en [ey.com/es\\_es/legal-and-privacy](https://ey.com/es_es/legal-and-privacy). Las firmas miembros de EY no ejercen la abogacía donde lo prohíban las leyes locales. Para obtener más información sobre nuestra organización, visite [ey.com/en\\_gl](https://ey.com/en_gl).

© 2024 Ernst & Young, S.L.  
All Rights Reserved.

ED None

Este material se ha preparado únicamente con fines informativos generales y no debe considerarse como asesoramiento contable, fiscal o profesional. Consulte a sus asesores para obtener consejos específicos.

[ey.com/es\\_es](https://ey.com/es_es)