



Programa  
**Desafíos de la  
Familia Empresaria**



**Modalidad mixta**  
(presencial y virtual)



# FAMILIA UNIDA, EMPRESAS SOSTENIBLES

**NUEVA EDICIÓN**



Building a better  
working world



## Objetivo

Desafíos de la Familia Empresaria (DEF) es un programa organizado por EY con la finalidad de brindar a los miembros de familias empresarias las herramientas necesarias para fortalecer la cohesión y el compromiso de la familia, alineando su visión con la del negocio para alcanzar un crecimiento empresarial sostenible.

Se brindarán herramientas concretas para gestionar los desafíos específicos de las familias empresarias con la finalidad de proteger la unión familiar y la longevidad de sus negocios.

## Dirigido a

- ▶ Propietarios y accionistas de empresas familiares
- ▶ Familiares gerentes o empleados
- ▶ Miembros de familias empresarias
- ▶ Siguiendo generación de negocios familiares
- ▶ Directores independientes que formen parte de los órganos de gobierno de la empresa familiar
- ▶ Gerentes Generales o directivos que trabajen en empresas familiares



Para lograr continuidad generacional con una mejor relación entre empresa y familia, se recomienda que asistan varios miembros de la familia al programa.



## Satisfacción con el DEF

# 100%

de los participantes indicaron estar **muy satisfechos** con el programa.

## Calidad de los temas

# 95%

de los participantes calificaron como **sobresaliente** la calidad de los temas tratados.

## Plana docente

# +95%

de los participantes calificaron como **sobresaliente** la calidad de la plana docente.



*El 70% del programa es para aplicar, mientras que el 30% fue teórico. Esto es lo que más nos nutre a los que tomamos decisiones y queremos enfrentar el día a día de la organización pensando en el futuro”.*



**José Juan Ciccía**

Vicepresidente  
Turismo CIVA  
2da generación



*Es un programa bastante completo para comprender la dinámica de la empresa y en brindar las herramientas para planificar, gestionar y profesionalizar la empresa y la familia”.*



**Rosa María Luque**

Gerente Financiera  
H.V.C. Exportaciones  
1ra generación



*El programa me permitió abrir mi panorama y ver lo importante que es trasladar lo que sentimos los fundadores a las siguientes generaciones, ya que de esto va a depender el éxito y la sostenibilidad de la empresa. Cuando sabemos lo que se viene, podemos organizarnos, planificar y afrontarlo de una manera más profesional”.*



**Pola Guanilo**

Fundadora y Gerente General  
R&G Seguridad e Higiene Industrial  
1ra generación



*Llegas a conocer y a compartir con los demás alumnos, que tienen las mismas preocupaciones, los mismos objetivos y que están en la misma situación y cargo que tú. Pude escuchar sus experiencias, extraer las mejores prácticas y aprender de sus errores. Aprendes por todos lados, de los profesores, invitados y alumnos”.*



**Adrián Guibu**

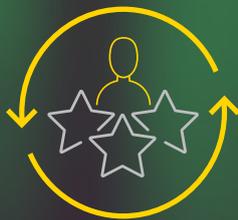
Gerente General  
Inversiones 74 (Sándwich Palermo Café)  
3ra generación



# Informe personalizado

## *Family Business Diagnostic*

### Diagnóstico de tu negocio familiar



El participante accederá a una **herramienta única** que permite obtener una radiografía analítica de su situación como empresa familiar, junto con un comparativo a nivel internacional (*benchmarking*) frente a otras familias empresarias. Con base al **informe personalizado** de los resultados del *Family Business Diagnostic*, cada participante tendrá la oportunidad de analizar en profundidad los desafíos a encarar, así como posibles acciones a emprender. Para ello, cada participante será invitado a un **taller de análisis** en grupos reducidos de personas, conducido por la directora del programa, Beatriz Boza, para intercambiar ideas y consolidar un **plan de acción**.

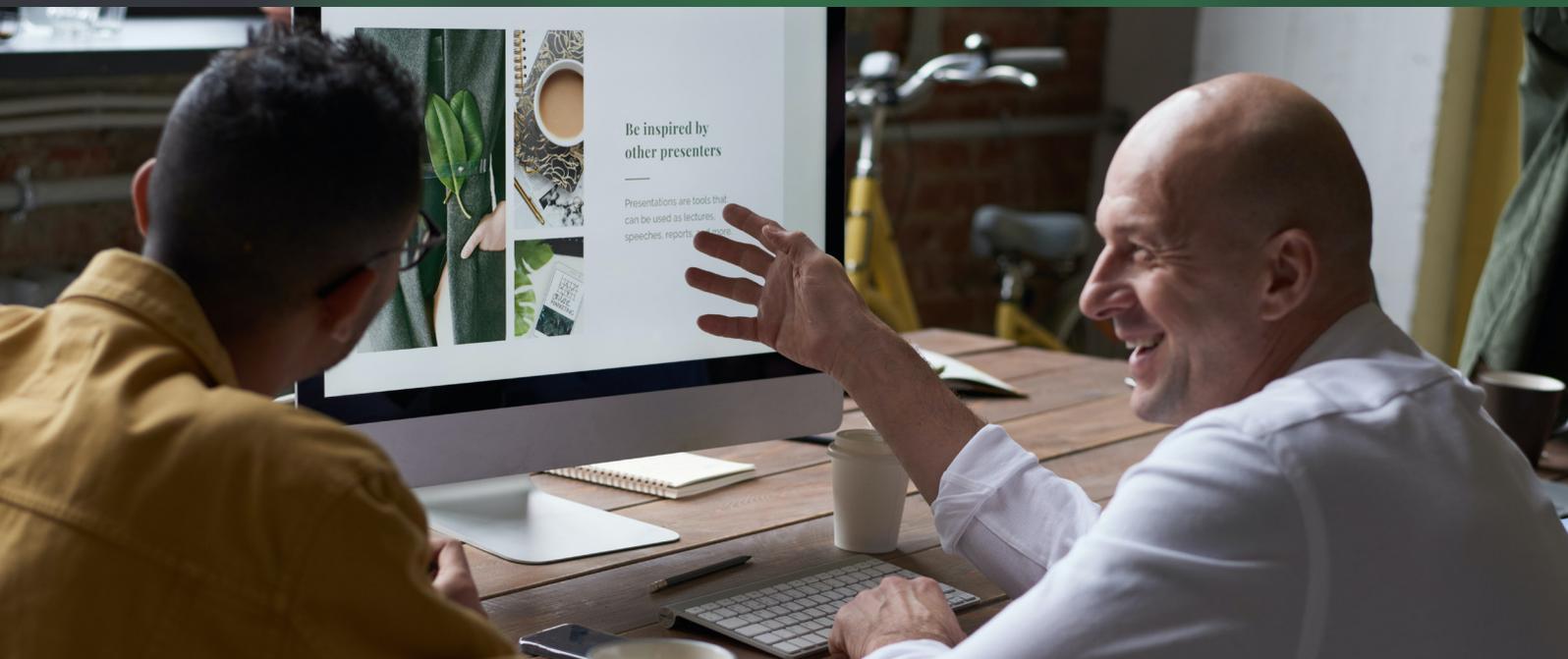
Informe  
personalizado

+

Taller de  
análisis

=

Plan de  
acción





# Atributos



## Faculty de primer nivel

Profesores líderes, expertos en el gobierno familiar y el quehacer de las familias empresarias a nivel internacional.



## Networking

Construye relaciones empresariales con profesionales de diferentes industrias para incrementar tu red profesional y compartir experiencias de valor.



## Practitioners view

Miembros de empresas familiares de diferentes sectores, comparten su visión y expertise.

# Familia Empresaria



## Learning by doing

Aprendizaje por la experiencia, trabajo con desafíos de la familia empresaria, casos prácticos, dinámicas, simulación de situaciones familiares y de negocio y herramientas digitales indispensables para gestionar la empresa familiar.



## Humanizando la Gobernanza

Espacio seguro, íntimo y estructurado de networking, que busca generar vínculos sólidos permitiendo el aprendizaje entre pares, además del crecimiento personal y la identificación de buenas prácticas para la gestión de la familia empresaria.



# Contenido del programa



El programa se desarrolla en 36 horas lectivas donde se profundiza 3 aspectos



- ▶ Modelos de empresa familiar
- ▶ Gestión según los modelos de empresa familiar
- ▶ Profesionalización de la familia y de la empresa



- ▶ Introducción a la dinámica de la empresa familiar
- ▶ Comprendiendo la dinámica de la empresa familiar
- ▶ Potenciación de la dinámica familiar y corporativa de la empresa familiar
- ▶ Gobierno de la familia empresaria
- ▶ Relaciones comunicativas al interior de la familia empresaria
- ▶ Conversaciones difíciles en la familia empresaria
- ▶ Sucesión familiar empresarial
- ▶ Desarrollo de la nobleza de espíritu
- ▶ Los desafíos de la siguiente generación
- ▶ Historias de éxito de familias empresarias



- ▶ Régimen de compensación de familiares
- ▶ Planificación patrimonial: consideraciones legales
- ▶ Planificación patrimonial: consideraciones tributarias
- ▶ Valorización de la empresa familiar



Programa  
**Desafíos de la  
Familia Empresaria**

# Plana docente



**Alberto Gimeno**

Profesor Titular de ESADE,  
Universidad Ramón  
Llull. Doctor en Ciencias  
Empresariales.



**Beatriz Boza**

Socia Líder Regional de Empresas  
Familiars y Gobierno Corporativo  
en EY Perú. Directora académica  
del DEF.



**César Romero**

Profesor en Pacífico Business  
School y Gerente Senior de  
Finanzas Corporativas en EY.



**Claudia Castañeda**

Experta en tributación y  
familias empresarias  
Gerente Senior EY.



**Jose Ignacio Castro**

Experto en el área laboral y  
familias empresarias  
Socio EY.



**María del Pilar Sabogal**

Abogada experta en  
familias empresarias  
Socia EY.

\*EY se reserva el derecho de modificar la plana docente, por motivos de fuerza mayor o por disponibilidad del profesor, garantizando que la calidad del programa no se vea afectada. Toda modificación será comunicada anticipadamente a los participantes.



Programa  
**Desafíos de la  
Familia Empresaria**



**Building a better  
working world**