

Move 2 S/4HANA Package

SAP® Qualified
Partner-Packaged Solution

Business
Transformation
as a Service
**RISE
WITH
SAP**

SAP S/4 HANA



Building a better
working world

EY Move 2 S/4HANA

Le package EY Move 2 S/4HANA contient une méthodologie de conversion vers Rise with SAP S/4HANA, basée sur SAP Activate, et appuyée par un grand nombre d'outils d'analyse et de conversion automatique, développés par EY et qualifiés et certifiés SAP (code spécifique, process, tests, sécurité et des risques).

Notre package vous permet de réduire les risques et les coûts, ainsi que le calendrier du projet en automatisant toutes ces activités complexes et fastidieuses.

Sommaire

- 1 Notre expertise SAP
- 2 Notre package EY Move 2 S/4HANA
- 3 Certification du package EY
- 4 Les outils d'analyse et d'aide au cadrage de la transformation
- 5 Méthodologie
- 6 Références clients
- 7 Contacts



Notre expertise SAP

Vos interlocuteurs privilégiés SAP

EY | CONSULTING

Nos expertises technologiques & solutions sont très complémentaires avec les offres métiers d'EY Consulting, et vont donc nous permettre de mieux répondre aux attentes de nos clients sur leur problématique SAP et son écosystème.



EY, acteur reconnu sur les technologies SAP

EY a développé des compétences techniques et fonctionnelles lui permettant d'adresser les projets d'implémentation ou de conversion vers la technologie SAP S/4HANA.

L'entreprise bénéficie d'un savoir-faire reconnu notamment sur la portabilité des solutions SAP, et a également développé des solutions préconfigurées permettant de simplifier et d'en accélérer le déploiement.



Des consultants expérimentés et reconnus. Entre 5 à 20 années d'expérience de projets SAP



Des **équipes à l'écoute des évolutions du marché** et des changements réglementaires et technologiques



Des pôles métiers et techniques en interaction avec l'éditeur SAP. **L'intégration de SI SAP est notre métier**



Des offres qui répondent aux besoins d'acquérir des **solutions innovantes et évolutives** en capitalisant sur le patrimoine SAP



La répartition des équipes

+200

**CONSULTANTS
FRANCOPHONES**



1

Notre expertise SAP

Des experts disponibles à l'international



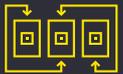
+1400

consultants SAP



+200

références



+10

modules de certification sur SAP



+300

SAP BOTS dans tous les secteurs

3

solutions sectorielles sur SAP

7

années d'expérience moyenne de nos consultants SAP

4 pays :



- ▶ SAP Finance
- ▶ BI / BW / Data Analytics
- ▶ Développement & intégration
- ▶ SuccessFactors & HCM / HR
- ▶ SD / MM / Achat / Supply Chain
- ▶ EWM & logistiques

Notre expertise SAP

Support - Maintenance - Evolution de votre écosystème SAP avec EY

Accompagner la transformation de l'organisation

- ▶ Projets d'implémentation et de conversion S/4HANA
- ▶ Gestion déléguée / TMA
- ▶ Mise en œuvre, optimisation des processus et de la performance du SI

Apporter une valeur ajoutée sur mesure de bout en bout

- ▶ Cadrage : expression de besoin, conception générale, accompagnement et assistance maîtrise d'ouvrage
- ▶ Développement & intégration : maîtrise d'œuvre, réalisation, recette, déploiement
- ▶ Support et maintenance : TMA et support
- ▶ Dimensionnement : architecture S/4 HANA et Cloud
- ▶ Licence : revendeur SAP DVA (Distributeur à Valeur Ajoutée)



Déployer l'ensemble des opportunités digitales

- ▶ Socle Rise with SAP S/4HANA, SAP ECC & S/4
- ▶ BI4 / BW / IP / BFC / BPC
- ▶ Préconfiguré SAP Finances One (GBCP)
- ▶ SAP HCM et SuccessFactors
- ▶ Intégration outils dématérialisation
- ▶ Gestion immobilière (RE FX)
- ▶ ARIBA & Supplier Resource Management (SRM)
- ▶ Intégration et interfaces PI/PO
- ▶ Connecteurs GED : Alfresco, SharePoint
- ▶ Finance : Trustpair, BlackLine, VIM (OpenText)
- ▶ CONCUR (Travel, Expense, Invoice)

Devancer un environnement en constante évolution

- ▶ Pôle R&D en lien avec les éditeurs
- ▶ Interface utilisateur / Fiori et Neptune
- ▶ BI / SAP Analytics Cloud
- ▶ SAPECM / OpenText
- ▶ Solutions de mobilité (connectée ou non)



2

Notre package EY
Move 2 S/4HANA

Notre package EY Move 2 S/4HANA

RISE with SAP S/4HANA

Que comprend le package EY Move 2 S/4HANA ?

RISE WITH SAP S/4HANA PRIVATE CLOUD EDITION

La nouvelle version de SAP S/4HANA en mode Cloud.

- ▶ Hébergement sur Hyperscaler avec Microsoft AZURE comme plateforme privilégiée par SAP
- ▶ 60 FUE (1 FUE = 0,50 developer access = 1 advanced use = 5 core use = 30 self-service use)
- ▶ Permet de répondre à des demandes de développements spécifiques par de la customisation*

*non permis par l'offre Public Cloud Edition

SAP BUSINESS STARTER PACK

Les outils packagés « de base » pour rendre votre ERP intelligent et connecté.

- ▶ Ariba pour la gestion des fournisseurs,
- ▶ Asset Intelligence Network pour la gestion des objets connectés (IoT),
- ▶ SAP Logistics Business Network, est un réseau sécurisé de SAP permettant de connecter plusieurs partenaires commerciaux pour une collaboration logistique interentreprises,
- ▶ SAP Signavio : le tout nouvel outil SAP pour la gestion des workflows.

SAP BUSINESS TECHNOLOGY PLATFORM

Tous les services d'extension et d'intégration accessibles via une seule plateforme.

Le modèle commercial de BPT, appelé Cloud Platform Enterprise Agreement (SAP CPEA), est basé sur la consommation des services :

- ▶ Vous achetez des crédits qui sont dépensés en fonction de votre consommation de ces services,
- ▶ Vous êtes libre de vous désabonner de chaque service à n'importe quel moment.

RISE with SAP S/4HANA n'est pas qu'un simple upgrade du système SAP ECC.

C'est une révolution.

4K de crédits CPEA inclus dans l'offre RISE PCE !

Notre package EY Move 2 S/4HANA intègre l'utilisation de ces crédits pour l'extension de 3 tuiles SAP FIORI spécifiques à votre besoin.

RISE with SAP S/4HANA

- ▶ TCO 33% plus bas que One Premise,
- ▶ Pas de coûts d'infrastructure,
- ▶ Standardisation des process métiers, accès aux services Cloud SAP BTP,
- ▶ IA largement utilisée.



Notre package EY Move 2 S/4HANA

EY Move 2 S/4HANA : approches d'implémentation

BROWNFIELD

- ▶ Conversion du système ECC, du paramétrage et des données
- ▶ Réutilisation de l'implémentation existante (code ABAP)
- ▶ Conversion compatible vers RISE with S/4HANA, Private Cloud Edition

GREENFIELD

- ▶ Nouvelle implémentation RISE with S/4HANA, Private Cloud Edition
- ▶ Pas de réutilisation de l'existant mais refonte complète de la solution - simplification des processus métier par un retour au standard
- ▶ Migration des données

Les outils SAP pour vous aider à faire les bons choix...

- ▶ SAP Signavio : analyse les workflows en place sur votre système ECC pour les convertir ensuite vers S/4HANA
- ▶ SAP Process Discovery qui permet de connaître l'utilisation et le rendement actuel des processus opérationnels de vos systèmes, en les comparant aux repères de l'industrie
- ▶ SAP Digital Discovery Assessment : cet outil SAP permet de définir à partir de votre périmètre métier quelles solutions S/4HANA Cloud peuvent être utilisées (standard S/4HANA ou Add-ons)
- ▶ SAP Readiness Check : cet outil permet de déterminer la taille nécessaire de la base de données HANA, de connaître la compatibilité des add-ons sur le nouveau système et des applications SAP FIORI pertinentes après analyse de l'utilisation de l'existant, des transactions affectées par le passage à S/4HANA ainsi que du code et objets spécifiques à adapter
- ▶ SAP SCMON : le moniteur d'appels ABAP permet d'effectuer des mesures de temps d'exécution dans un système SAP ABAP productif et permet de connaître quelles méthodes, formulaires ou modules fonctions sont exécutés, à quelle fréquence, etc.

Notre package EY Move 2 S/4HANA

Une conversion de votre système en 20 à 30 semaines à partir de 416 400 €*

	Conversion standard*	Conversion étendue (sur devis)
Version ECC	ERP 6.0, EHP7 - Any DB ou SAP HANA	ERP 6.0, EHPxx - Any DB ou SAP HANA
Modules SAP	FI, CO, SD, PP, MM, WM	FI, CO, SD, PP, MM, HR, WM, QM, PS, BW
Environnements	Dev, Prod	Dev, Qual, Prod
Interfaces avec systèmes externes	0	<=10
Add-Ons	0	<=3
FIORI	Activation du périmètre minimal standard + extension de 3 Tuiles FIORI	Activation du périmètre minimal standard
CVI (conversion vers BP)	1000	10 000
Conversion spécifique ABAP	250 objets	500 objets
Conversion des business objects	Non	10 000 objets
Intégration BI/BW	Non	Oui
Méthodologie	SAP Activate	SAP Activate
Outils SAP	SUM/DMO, Process Discovery, Readiness Check, ABAP Test Cockpit.	SUM/DMO, Signavio, Process Discovery, Readiness Check, ABAP Test Cockpit.
Outils EY	Non	EY Process Analytics, EY ResQ

* Souscription Rise with SAP incluse



Certification du
package EY

Notre package EY Move 2 S/4HANA

Package certifié SAP

Notre package EY Move 2 S/4HANA est certifié

Composants de base du package

- ▶ Logiciel SAP standard
- ▶ Services partenaires
- ▶ Modules complémentaires et extensions partenaires (facultatif)
- ▶ Environnement de démo vérifié
- ▶ Package technique préconfiguré ou personnalisé
- ▶ Documentation et matériel de mise sur le marché

Prix fixe,
offre à périmètre fixe

SAP® Qualified
Partner-Packaged Solution



Certifié SAP

Notre package a fait l'objet d'une qualification par SAP

- ▶ Caractère unique de notre package
- ▶ Capacité à livrer

Proposition de valeur claire
et capacité à livrer

Notre package EY Move 2 S/4HANA

Formation SAP “10Steps2S4 ”

Chaque consultant qui intervient sur votre projet de conversion a suivi la procédure de qualification SAP
10Steps2S4

Formation SAP « 10Steps2S4 »

- 01 Amélioration des compétences propres à la transition vers S/4HANA
- 02 Préparation du Maintenance Planner
- 03 Analyse du code ABAP à l'aide du SAP ReadinessCheck et de son
- 04 Implémentation des notes SAP (Business Scenario Recommendations - ReadinessCh
- 05 CVI (Customer Vendor Integration)
- 06 Utilisation du SUM (Software Update Manager)
- 07 Paramétrage du module FI/CO & MM sur le système migré
- 08 Modification de l'architecture du nouveau système - création d'une base de données et d'une instance d'application distinctes
- 09 Configuration de la passerelle SAP
- 10 Configuration SAP Fiori

Une équipe EY Move 2 S/4HANA dédiée à la transformation

EY dispose d'une équipe spécialisée dans la transformation de projet vers S/4HANA. Nous mettons à disposition tous les profils attendus pour ce type de projet :



Chef de projet



Architectes



Administrateurs SAP



Développeurs ABAP



Consultants Finance & Logistique



20

consultants formés



700

heures de formation cumulées

Notre package EY Move 2 S/4HANA

Nos certification SAP 10Steps2S4 et 10Steps2S4 to Private Cloud Edition

This acknowledgement is awarded to:

EY Technologie

Team Lead: Antoine EON

Their team has successfully completed the following:



10Steps2S4
Installed Base Conversion Program
S/4HANA 2020
June 07 - June 18, 2021

The knowledge and experience from this program will ensure increased confidence to convert customers to the S/4HANA Platform. We appreciate your interest in SAP Technologies and the time and effort to acquire and extend your knowledge base.

Date Issued: June 25, 2021



Bobby Vetter
Senior Vice President
Global Partner Organization
Portfolio Management for S/4HANA

Steffen Burger
Senior Vice President
Global Partner Organization
Partner Enablement

This acknowledgement is awarded to:

ERNST & YOUNG ADVISORY

Team Lead: Julien Bernier

Their team has successfully completed the following:



10Steps2S4 to PCE
DMO with System Move to
SAP S/4HANA Cloud, private edition
February 21 - February 25, 2022

The knowledge and experience from this program will ensure increased confidence to convert customers to the SAP S/4HANA Cloud, private edition as part of the RISE with SAP offering. We appreciate your interest in SAP Innovations and the time and effort to acquire and extend your knowledge base.

Date Issued: March 4, 2022



Bobby Vetter
Senior Vice President
Global Partner Organization
Portfolio Management for S/4HANA

Steffen Burger
Senior Vice President
Global Partner Organization
Partner Enablement

4

Les outils d'analyse
et d'aide au cadrage
de la transformation

Notre package EY Move 2 S/4HANA

Les outils d'aide à la conversion

Les outils :



Nous maîtrisons les outils standards mis à disposition par SAP pour servir votre projet de conversion

SAP SCMON

Le moniteur d'appels ABAP permet d'effectuer des mesures de temps d'exécution dans un système SAP ABAP productif qui permet de répondre aux questions suivantes :

- ▶ Quelles méthodes, formulaires ou modules fonctions sont exécutés dans la transaction XYZ ou dans le rapport ABC ?
- ▶ À quelle fréquence la méthode ABC a-t-elle été exécutée hier ou la semaine dernière ?
- ▶ Quels transactions, rapports, requêtes http, etc., utilisent une méthode, un formulaire ou un module fonction donné ?

Des exemples d'applications des données du Call Monitor d'ABAP sont la dépréciation du codage, la priorisation des adaptations de code et la construction de plans d'essai après les changements de codage.

SAP Readiness Check

- ▶ Déterminer la taille nécessaire de la base de données HANA (archivage/purge à prévoir en amont)
- ▶ Compatibilité des add-ons sur le nouveau système
- ▶ Applications SAP FIORI pertinentes d'après l'analyse d'utilisation de l'existant
- ▶ Transactions affectées par le passage à S/4HANA
- ▶ Code et objets spécifiques à adapter
- ▶ Qualité des données FI
- ▶ Points de simplification (changements applicatifs ou d'architecture entre S/4 HANA et ECC 6).

SAP Process Discovery for SAP S/4HANA Transformation

- ▶ Aperçu unique du rendement actuel des processus opérationnels, de l'utilisation des systèmes et des repères de l'industrie
- ▶ Recommandations sur mesure pour les fonctionnalités SAP S/4Hana, SAP Fiori Apps et l'automatisation pour six secteurs d'activité et pour l'ensemble des processus de bout en bout
- ▶ Vous aider à développer votre argumentaire pour SAP S/4Hana et à sécuriser l'adhésion au sein de l'entreprise
- ▶ Pas de frais supplémentaires pour les clients (compris dans la maintenance)



- ▶ Process Insights : permet de surveiller, d'évaluer et d'améliorer en continu vos processus, en mettant en évidence leurs faiblesses et en proposant des opportunités d'amélioration
- ▶ Process Manager : permet de modéliser des processus de manière intuitive, de construire et de cartographier des parcours client ainsi que de les simuler avant leur mise en œuvre
- ▶ Process Collaboration Hub : permet de rationaliser la coordination entre les parties prenantes pendant l'exploration, la conception et l'exécution des processus : fonctions de commentaires modernes, de notifications automatiques, affichage en mode « présentation », etc.

Notre package EY Move 2 S/4HANA

Les outils d'aide à la conversion

Les outils :



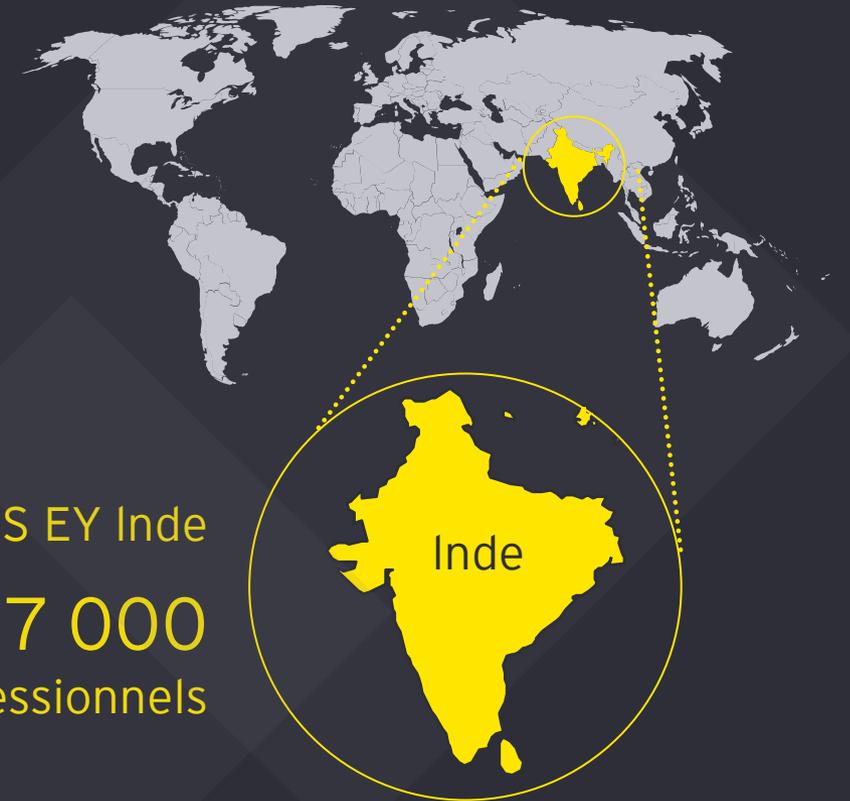
Global Delivery
Services

Solution Intelligence Transformation Platform (ITP)

Les équipes GDS EY Inde ont développé la solution ITP : une gamme d'outils spécifiquement conçus pour les projets de conversion vers S/4HANA et certifiés par SAP.

Parmi eux :

- ▶ Analyse de vos process - [EY Process Analytics](#)
- ▶ Analyse de vos données - [EY Data Analytics](#)
- ▶ Analyse de l'utilisation de SAP - [EY User Analytics](#)
- ▶ Analyse et conversion automatique du code ABAP - [EY ReSQ](#)



GDS EY Inde
+27 000
professionnels

Les outils d'aide à la conversion

Tous les outils de la solution ITP sont certifiés par SAP



Améliorer l'expérience d'intégration de SAP :

- ▶ Maximiser l'utilisation de la RPA pour les tests
- ▶ Réimaginer la formation
- ▶ Réutiliser l'automatisation des workflows
- ▶ Contrôler en permanence les performances post-déploiement

Automatiser les tâches :

- ▶ D'identification, d'évaluation, de remédiation et de conversion du code spécifique
- ▶ De transformation et de migration de la configuration SAP
- ▶ De nettoyage, d'enrichissement, de transformation et de conversion des données



Utilisez tout ce que nous savons sur la façon dont les clients d'EY utilisent SAP pour classer le travail en trois catégories :

- ▶ Quels processus pouvons-nous **Adopter** à partir de SAP S/4HANA ?
- ▶ Quels processus actuels pouvons-nous **Adapter** à SAP S/4HANA ?
- ▶ Quels processus allons-nous faire **Innover** dans SAP S/4HANA ?

Les outils d'aide à la conversion

Les outils d'aide à la conversion EY : Process Analytics

Vidéo de présentation



Process Analytics

Une solution intelligente qui exploite les actions des utilisateurs de votre système pour en ressortir une visualisation et une analyse des processus métiers



EY Process Analytics

L'outil EY Process Analytics est une solution certifiée SAP d'extraction, d'analyse et d'optimisation des processus métiers :

- ▶ Visualiser et optimiser les processus
- ▶ Analyse de la productivité des utilisateurs pour comprendre les besoins de formation et mise en évidence des transactions frauduleuses
- ▶ Comprendre le potentiel d'automatisation des processus

L'analyse Process Analytics de votre système ECC

Transactions

- ▶ Quelles sont celles exécutées sur votre instance ECC ?
- ▶ Quelles sont celles qui ne changent pas sur S/4HANA ?
- ▶ Quelles sont celles qui changent ou seront obsolètes sur S/4HANA ?

Processus

- ▶ Quels sont les processus utilisés de manière non optimale ?
- ▶ Quels sont ceux identiques sur S/4HANA ?
- ▶ Quels sont ceux qui changent ou sont améliorés sur S/4HANA ?



EY ReSQ - Renewal path to HANA, Security assessment and Code Quality for SAP ABAP

ReSQ a été conçu pour atteindre les objectifs suivants :

- ▶ Analyse multi-niveaux des performances, de la fiabilité et de la maintenabilité du code ABAP
- ▶ Évaluation des risques liés à la sécurité basés sur le code ABAP afin d'éviter les cyberattaques, les fraudes et les problèmes de conformité
- ▶ Transformation automatique du code ABAP ECC pour garantir une compatibilité à 100% avec S/4HANA



L'analyse ReSQ de votre système ECC

Quels programmes sont actuellement en fonctionnement ?

- ▶ Quelle répartition par type de programme (interface, enhancement, SAPscripts, etc.) ?
- ▶ Lesquel peuvent être remplacés par une fonctionnalité standard S/4HANA ?
- ▶ Lesquels peuvent être réutilisés dans S/4 et quelles corrections doivent être effectuées ?
- ▶ Quel est l'impact (calendrier, coût, effort) après le travail de ReSQ :
 - ▶ De maximisation du nombre d'objets pouvant être réutilisés,
 - ▶ D'automatisation de la correction et de la migration de ces objets.

Retour d'expérience sur les outils d'aide à la conversion SAP

Projet de conversion vers S/4HANA pour un acteur majeur de l'aérospatial français

Process Discovery for SAP S/4HANA Transformation

“

L'utilisation du Process Discovery nous a permis de vérifier la bonne exécution des processus métiers du client. Cette photographie de l'ensemble des services lines de l'entreprise est indispensable pour éviter une réalisation d'un projet de conversion technique, à minima, mais plutôt de profiter de cette conversion pour tirer profit des opportunités apportées par la nouvelle version S/4Hana. En effet, la mise en lumière des processus pouvant s'être écartés des best practices SAP ou les nouveautés liées à la nouvelle version de l'outil permettent à l'équipe dédiée EY Move 2 S/4HANA de dimensionner correctement le projet de conversion et de calibrer au mieux les interventions de chacun des acteurs EY et du client qui devront être mobilisés pour le projet.

SAP Readiness Check

“

Une exécution du Readiness Check en amont du projet de conversion permet de s'assurer et de rassurer notre client que son installation et son paysage technique et fonctionnel puisse être convertis vers la nouvelle solution S/4Hana. L'outil de contrôle met l'éclairage sur les activités nécessaires à effectuer avant le projet (ADD ON obsolètes à mettre à jour par exemple), les pré-requis à réaliser (la conversion des partenaires en Business Partner par exemple), des actions pouvant être anticipées et planifiées (remédiation du code spécifique par exemple). A l'instar du Process Discovery, le Readiness Check permet aux équipes de dimensionner correctement le projet de conversion et de calibrer au mieux les interventions de chacun des acteurs EY et du client qui devront être mobilisés pour le projet.

ABAP Call Monitor (SCMON)

“

La mise en place du traitement SCMON sur une large période a permis de disposer du périmètre des custom code en place sur le système ECC de production du client. Cette identification des spécificités client réellement déclenchés renseigne les équipes sur le travail de remédiation des codes spécifiques nécessaires lors du projet de conversion. La charge de travail de l'équipe technique et de l'équipe responsable des tests de non-régression peut alors être priorisée sur les spécificités fortement utilisés, et cette charge peut être restreinte pour les spécificités peu utilisés et non utilisés.



Olivier STEPHANT
Directeur Technique SAP,
EY Consulting

Méthodologie





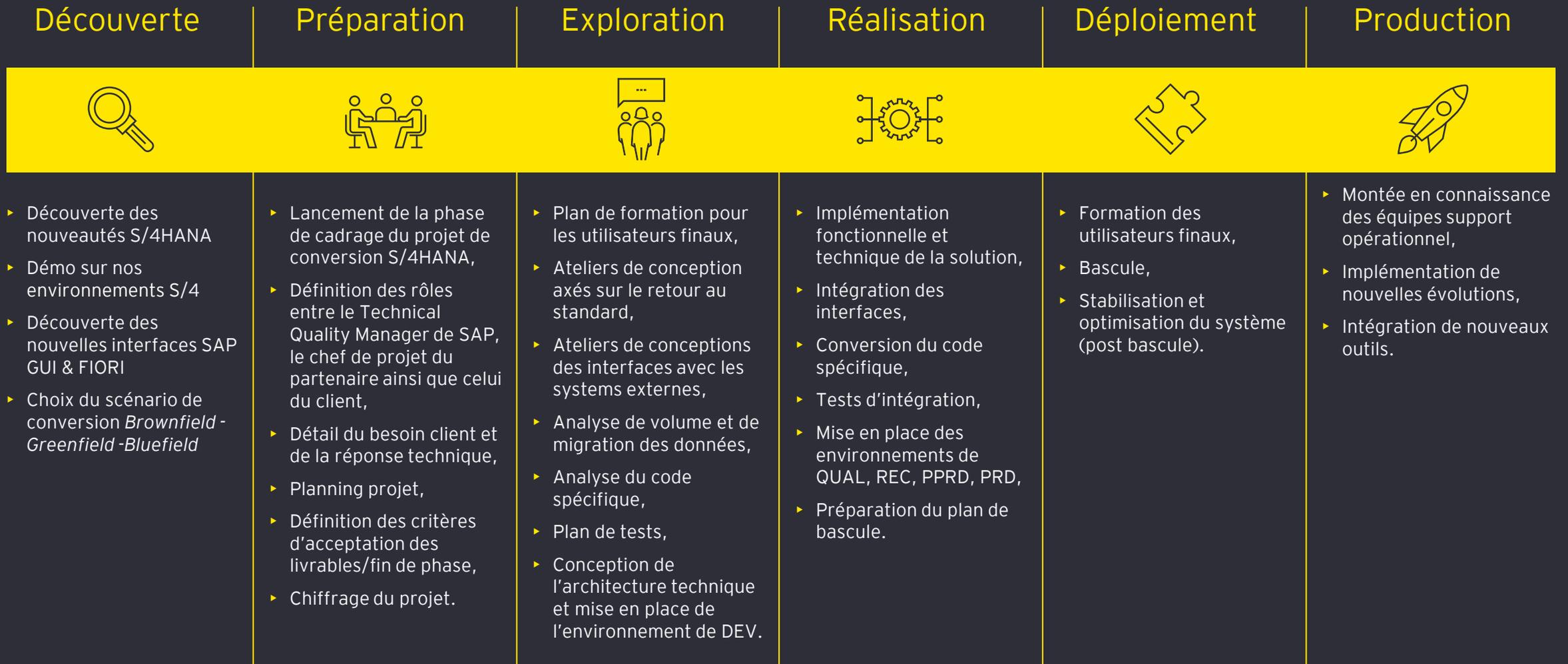
Un projet de montée de version S/4HANA est fortement impacté par le contexte client.

Le contexte métier et technique de votre SI SAP est unique

C'est pourquoi, pour permettre d'appréhender sereinement votre projet de conversion vers Rise with SAP S/4HANA, nous avons conçu un questionnaire de qualification dont le but est de connaître :

- ▶ La version actuelle par rapport à la version cible,
- ▶ Le périmètre fonctionnel (nombre de modules installés, niveau d'utilisation des modules),
- ▶ Le périmètre technique (volumétrie des programmes spécifiques, gestion des autorisations),
- ▶ Le paysage système (nombre de serveurs, de mandants),
- ▶ Le périmètre applicatif (nombre de versions en place, nombre de mandants),
- ▶ Les évolutions fonctionnelles, imposées ou souhaitées (évolutions mineures, majeures).

Ce document permet de déterminer la stratégie d'upgrade, la complexité du projet, et par conséquent d'estimer les charges et les délais nécessaires au bon déroulement du projet en vue de réaliser une proposition technique et financière.





Références clients

Retour d'expérience sur les outils d'aide à la conversion SAP

Projet de conversion vers S/4HANA pour un acteur français du secteur des télécommunications

Client :

Ce client est une filiale du 2^{ème} opérateur télécom français et gère les processus de distribution du groupe avec un parc de plus de 300 magasins en France.

Conversion :

La conversion vers S/4HANA du SI retail a été lancée afin de réaliser des gains significatifs dans la performance des flux retail ; cela concerne l'approvisionnement des magasins, la trésorerie, les stocks de vente.

Dans ce contexte de migration, une mise à niveau globale du paysage SI a été réalisée :

- ▶ Conversion Brownfield du SI SAP de ECC EHP7 vers la version S/4 HANA 1809,
- ▶ La solution d'entrepôt de données a été migrée d'une instance BW autonome vers une solution BW embarquée,
- ▶ Une application d'achat est remplacée,
- ▶ Le middleware gérant les flux entrants et sortants est mis à jour,
- ▶ Le planificateur de traitement par lot est mis à niveau,
- ▶ SAP Analysis for office est déployé pour les utilisateurs finaux,
- ▶ L'application pour la dématérialisation des factures est remplacée par une solution cloud.

Cette étape réussie est le prérequis pour les étapes planifiées à valeur ajoutée fonctionnelle suivantes :

- ▶ Révision et optimisation des flux de vente au détail,
- ▶ Améliorer l'expérience des utilisateurs finaux par le déploiement des fonctionnalités FIORI,
- ▶ Améliorer le suivi des stocks et l'intégration avec l'outil de caisse,
- ▶ Améliorer le reporting et les KPIs en utilisant l'outil SAP Cloud Analytics.

Ce succès est obtenu grâce à nos équipes en France et au Sénégal qui ont été impliquées avec d'autres contributeurs dans le projet :

- ▶ La gouvernance du programme,
- ▶ Expertise fonctionnelle et technique sur les modules SAP SD MM,
- ▶ Expertise fonctionnelle et technique sur les modules BW embedded, SAP Analysis for office,
- ▶ Expertise fonctionnelle et technique avec les applications .NET,
- ▶ Organisation de l'acceptation par les utilisateurs,
- ▶ Test et documentation,
- ▶ Mise en production et support.

7 Contacts





Thierry Czerniak

Associé
EY Consulting

Tél : +33 6 75 30 48 51
thierry.czerniak@fr.ey.com



Geoffroy Le Flohic

Directeur Associé
EY Consulting

Tél : +33 7 61 17 03 55
geoffroy.le.flohic@fr.ey.com

EY | Building a better working world

La raison d'être d'EY est de participer à la construction d'un monde plus équilibré, en créant de la valeur sur le long terme pour nos clients, nos collaborateurs et pour la société, et en renforçant la confiance dans les marchés financiers.

Expertes dans le traitement des données et des nouvelles technologies, les équipes EY, présentes dans plus de 150 pays, contribuent à créer les conditions de la confiance dans l'économie et répondent aux enjeux de croissance, de transformation et de gestion des activités de nos clients.

Fortes de compétences en audit, consulting, droit, stratégie, fiscalité et transactions, les équipes EY sont en mesure de décrypter les complexités du monde d'aujourd'hui, de poser les bonnes questions et d'y apporter des réponses pertinentes.

EY désigne l'organisation mondiale et peut faire référence à l'un ou plusieurs des membres d'Ernst & Young Global Limited, dont chacun représente une entité juridique distincte. Ernst & Young Global Limited, société britannique à responsabilité limitée par garantie, ne fournit pas de prestations aux clients. Les informations sur la manière dont EY collecte et utilise les données personnelles, ainsi que sur les droits des personnes concernées au titre de la législation en matière de protection des données sont disponibles sur ey.com/privacy. Les cabinets membres d'EY ne pratiquent pas d'activité juridique lorsque les lois locales l'interdisent. Pour plus d'informations sur notre organisation, veuillez vous rendre sur notre site ey.com.

© 2022 Ernst & Young Advisory.
Tous droits réservés.

Studio BMC France - 2204BMC091
SCORE N° 2022-040
ED None

Cette publication a valeur d'information générale et ne saurait se substituer à un conseil professionnel en matière comptable, fiscale, juridique ou autre. Pour toute question spécifique, veuillez vous adresser à vos conseillers.

ey.com/fr