

SmartClose

La solution EY
pour optimiser
vos processus de clôture

Vos enjeux



Réduire
les délais



Améliorer
la qualité



Harmoniser
les pratiques



Motiver
les équipes

4 leviers d'optimisation

**Environnement général
et animation**
des clôtures



**Résolution
des principaux
irritants** à la clôture
des comptes



Organisation
de la fonction
Finance



Automatisation
des tâches et
digitalisation
des processus



Déroulement en 3 temps

Pilotage du projet par EY à travers des comités de suivi périodiques pour mesurer l'avancement et faciliter les arbitrages de la Direction Financière. Ce projet implique, en plus de la fonction finance, les autres départements transverses : Ressources Humaines, IT, etc.

1 DIAGNOSTIC DE L'EXISTANT

**Analyse du processus de clôture actuel
en comparaison avec les meilleures pratiques**

- ▶ Diffusion de questionnaires et conduite d'entretiens
- ▶ Analyse des données et des procédures existantes
- ▶ Comparaison avec benchmark et partage des meilleures pratiques
- ▶ Le cas échéant, immersion durant la clôture

2 DESIGN D'UNE CIBLE

**Recherche et propositions participatives
de solutions à effets immédiats ou structurels**

- ▶ Ateliers de travail de co-construction
- ▶ Élaboration d'une feuille de route détaillée

3 DÉPLOIEMENT

Assistance au déploiement du plan de transformation

- ▶ Ateliers de travail de mise en œuvre opérationnelle de solutions, y compris solutions digitales
- ▶ Accompagnement au changement favorisant la rétention des talents
- ▶ Mise en place de solutions digitales (FCM, EPM, TMS, plateforme de digitalisation des procédures, etc.)

1



Une équipe dédiée...

Une équipe composée de spécialistes s'appuyant sur une double compétence Finance et Technologies pour répondre aux besoins spécifiques de transformation et de conduite de changement

2



...avec une forte expertise méthodologique...

Une méthodologie robuste et efficace qui s'appuie sur un benchmark des meilleures pratiques issues de l'expérience EY

3



...qui s'appuie sur les meilleurs leviers technologiques.

Notre équipe experte et certifiée utilise les meilleurs outils technologiques pour faciliter l'analyse et la digitalisation des processus et procédures et l'automatisation des clôtures.

EY | Building a better working world

La raison d'être d'EY est de participer à la construction d'un monde plus équilibré, en créant de la valeur sur le long terme pour nos clients, nos collaborateurs et pour la société, et en renforçant la confiance dans les marchés financiers.

Expertes dans le traitement des données et des nouvelles technologies, les équipes EY, présentes dans plus de 150 pays, contribuent à créer les conditions de la confiance dans l'économie et répondent aux enjeux de croissance, de transformation et de gestion des activités de nos clients.

Fortes de compétences en audit, consulting, droit, stratégie, fiscalité et transactions, les équipes EY sont en mesure de décrypter les complexités du monde d'aujourd'hui, de poser les bonnes questions et d'y apporter des réponses pertinentes.

EY désigne l'organisation mondiale et peut faire référence à l'un ou plusieurs des membres d'Ernst & Young Global Limited, dont chacun représente une entité juridique distincte. Ernst & Young Global Limited, société britannique à responsabilité limitée par garantie, ne fournit pas de prestations aux clients. Les informations sur la manière dont EY collecte et utilise les données personnelles, ainsi que sur les droits des personnes concernées au titre de la législation en matière de protection des données sont disponibles sur ey.com/privacy. Les cabinets membres d'EY ne pratiquent pas d'activité juridique lorsque les lois locales l'interdisent. Pour plus d'informations sur notre organisation, veuillez vous rendre sur notre site ey.com.

© 2022 EY & Associés.
Tous droits réservés.

Studio BMC France - 2211BMC187.
SCORE France N° 2022-086.
ED NONE.

Document imprimé conformément à l'engagement d'EY de réduire son empreinte sur l'environnement.

Cette offre a valeur d'information générale et ne saurait se substituer à un conseil professionnel en matière comptable, fiscale ou autre. Pour toute question spécifique, vous devez vous adresser à vos conseillers.

ey.com/fr

Vos contacts

Si cette solution correspond à votre besoin et si vous avez des questions, n'hésitez pas à nous solliciter !



Benoit Schumacher

Associé, EY & Associés

benoit.schumacher@fr.ey.com



Emmanuel Bailly

Senior Manager, EY & Associés

emmanuel.bailly@fr.ey.com