

経営管理高度化 支援業務

EYストラテジー・アンド・
コンサルティング株式会社

以下のような課題や悩みに対して、経営管理の高度化による対応をサポートします



IR・投資家
対応

- 1 機関投資家から効率性、生産性の向上を強く要求されている
- 2 自社の株価下落に伴い、敵対的買収の脅威を感じ始めている



中計策定・
経営管理
指標導入

- 3 競合他社が新たな中期計画策定／経営管理指標を導入していて、自社においても必要性を感じている
- 4 中期経営計画策定において、経営管理指標の策定／運用方針の策定がうまく進んでいない
- 5 自社の経営理念を反映させた経営管理指標の策定を模索している



事業
ポートフォリオ
管理

- 6 事業部門／セグメントの管理において、既存の管理指標がうまく機能していない
- 7 全社経営管理指標をどのように事業部門・商品別管理指標にブレイクダウンするか悩んでいる
- 8 新たに買収した事業／子会社や新規事業と既存事業の管理の擦り合わせについて悩んでいる



EY

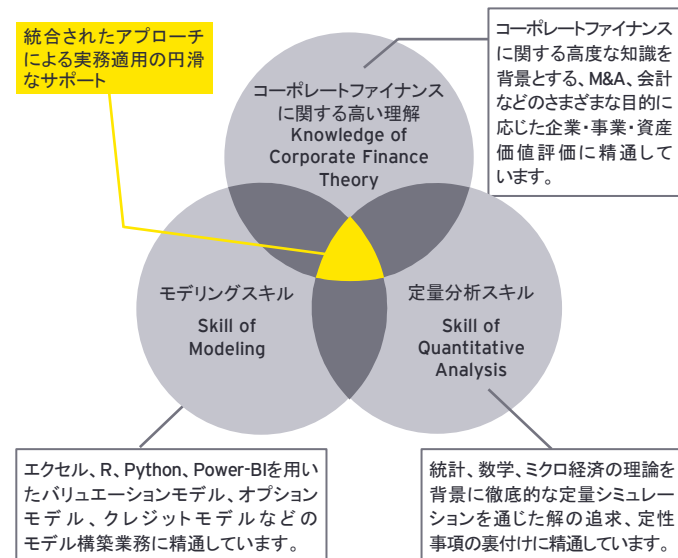
Building a better
working world

理論を軸としたソリューションの提供により、貴社の経営管理高度化をサポートします

まずは、簡易的に事業ポートフォリオに係る課題の洗い出しや全社経営管理指標の策定を行い、次に総合的な事業ポートフォリオ管理、財務戦略策定、中期経営計画策定を実施することが考えられます。

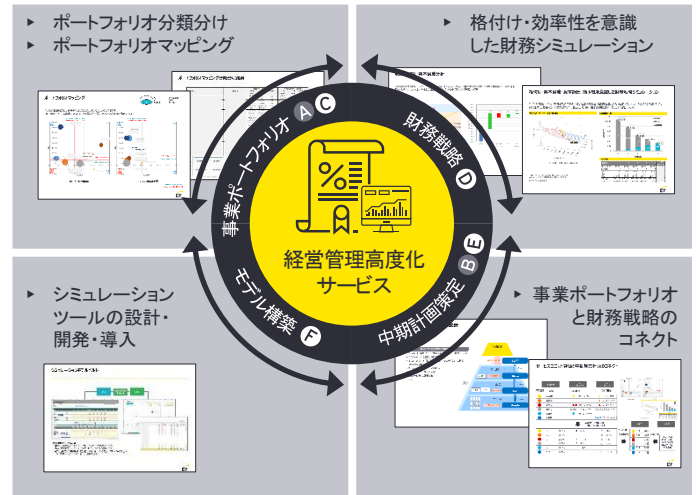
簡易	A 簡易ポートフォリオマッピングによる事業部門の診断	事業ポートフォリオ管理体制構築の前段階として、簡易ポートフォリオマッピングによる現状の課題・問題点の洗い出しを支援します。
	B 経営管理指標策定支援	他社事例のリサーチ、オリジナル管理指標の策定、企業価値向上を意識した管理指標の策定、PDCA策定などを支援します。
総合	C 事業ポートフォリオ管理支援	事業管理指標の策定、事業ポートフォリオマッピング分析、目標水準の設定、PDCA策定などを支援します。
	D 財務戦略(資本構成、資本政策、資金調達)策定支援	格付けと株価の両面を考慮した財務シミュレーション、財務戦略策定などを支援します。
	E 中期経営計画策定支援	経営管理指標、事業ポートフォリオ管理、財務戦略策定などについて、整合性のとれた経営計画の効率的な策定を支援します。
	F モデル構築支援	経営管理指標管理ツール、事業ポートフォリオ管理ツール、財務戦略シミュレーションツール、中期経営計画策定ツールの企画・開発・運用を支援します。

EYは経営管理高度化支援のためのスキルを有しています



経営管理高度化のアウトプット実例

必要なソリューションの選定、および豊富なアウトプットを通じた支援により、貴社の経営管理高度化の実現をサポートします。



お問い合わせ

EYストラテジー・アンド・コンサルティング株式会社

ストラテジー・アンド・トランザクション
バリエーション、モデリング & エコノミクス

鈴木 紘

Hiroshi Suzuki
パートナー
hiroshi.suzuki@jp.ey.com

バリエーション、モデリング&エコノミクスの詳細は右記QRコードからご覧ください。



EY | Building a better working world

EYは、「Building a better working world(より良い社会の構築を目指して)」をパーパスとしています。クライアント、人々、そして社会のために長期的価値を創出し、資本市場における信頼の構築に貢献します。

150カ国以上に展開するEYのチームは、データとテクノロジーの実現により信頼を提供し、クライアントの成長、変革および事業を支援します。

アシュアランス、コンサルティング、法務、ストラテジー、税務およびトランザクションの全サービスを通して、世界が直面する複雑な問題に対し優れた課題提起(better question)をすることで、新たな解決策を導きます。

EYとは、アーンスト・アンド・ヤング・グローバル・リミテッドのグローバルネットワークであり、単体、もしくは複数のメンバーファームを指し、各メンバーファームは法的に独立した組織です。アーンスト・アンド・ヤング・グローバル・リミテッドは、英国の保証有限責任会社であり、顧客サービスは提供していません。EYによる個人情報の取得・利用の方法や、データ保護に関する法令により個人情報の主体が有する権利については、

ey.com/privacyをご確認ください。EYのメンバーファームは、現地の法令により禁止されている場合、法務サービスを提供することはありません。EYについて詳しくは、ey.comをご覧ください。

EYストラテジー・アンド・トランザクションについて

EYストラテジー・アンド・トランザクションは、クライアントと共に、そのエコシステムの再認識、事業ポートフォリオの再構築、より良い未来に向けた変革の実施を支援し、この複雑な時代を乗り切る舵取りを支えます。グローバルレベルのネットワークと規模を有するEYストラテジー・アンド・トランザクションは、クライアントの企業戦略、キャピタル戦略、トランザクション戦略、ターンアラウンド戦略の推進から実行までサポートし、あらゆるマーケット環境における迅速な価値創出、クロスボーダーのキャピタルフローを支え、マーケットに新たな商品とイノベーションをもたらす活動を支援します。EYストラテジー・アンド・トランザクションは、クライアントが長期的価値をはぐくみ、より良い社会を構築することに貢献します。詳しくは、ey.com/ja_jp/strategy-transactionsをご覧ください。

© 2021 EY Strategy and Consulting Co., Ltd.
All Rights Reserved.

ED None

本書は一般的な参考情報の提供のみを目的に作成されており、会計、税務およびその他の専門的なアドバイスを行うものではありません。EYストラテジー・アンド・コンサルティング株式会社および他のEYメンバーファームは、皆様が本書を利用したことにより被ったいかなる損害についても、一切の責任を負いません。具体的なアドバイスが必要な場合は、個別に専門家に相談ください。

ey.com/ja_jp