

Актуальные вопросы для компаний финансового сектора

Март 2020

The EY logo consists of the letters 'EY' in a bold, white, sans-serif font. A yellow chevron shape is positioned above the 'Y', pointing to the right. The background of the entire slide features a stack of coins, a line graph, and a city skyline at night.

EY

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Актуальные вопросы для компаний финансового сектора. Как EY может помочь ответить на новые вызовы

Как экстренные меры, принимаемые Правительством и Центральным банком по противодействию кризису в экономике и социальной сфере влияют на деятельность финансовых институтов? Какие дополнительные меры господдержки требуются для финансовой индустрии, а также для клиентов финансовых организаций?



Правительством РФ и Центральным банком разрабатываются и вводятся меры поддержки бизнеса, в том числе налоговые льготы, снижение административной нагрузки и т.п. В настоящее время на платформе различных бизнес ассоциаций формируются предложения относительно необходимых мер господдержки, которые затрагивают вопросы, актуальные для экономики в целом, отдельных отраслей народного хозяйства (в т.ч. финансовой), предприятий малого и среднего бизнеса и домохозяйств. В этой связи мы готовы предоставить следующие услуги:

- ▶ Обзор действующих экстренных регуляторных мер, принимаемых российскими властями в ответ на угрозу распространения коронавируса; регулярный мониторинг текущего статуса, изменений, а также новых регуляторных мер
- ▶ Анализ влияния указанных мер на конкретный бизнес
- ▶ Разработка предложений относительно мер господдержки, обоснование необходимости таких мер (в т.ч. с учетом международного опыта), поддержка при обсуждении с министерствами и ведомствами
- ▶ Обращение Президента РФ от 25 марта 2020 года – вопросы практической реализации

Какие последствия у возможного пересмотра соглашений об избежании двойного налогообложения?

- ▶ Анализ последствий для кредитных соглашений с иностранными кредиторами, выпущенных еврооблигаций и иных долговых ценных бумаг
- ▶ Консультационная поддержка в поиске решений

Как повлияет удаленная работа сотрудников (или их временная нетрудоспособность) на выполнение обязанностей организации как налогоплательщика?



EY оказывает услуги по предоставлению налогового персонала (outsourcing), консультационные услуги, связанные с подготовкой налоговой отчетности и взаимодействием с налоговыми органами.

Актуальные вопросы для компаний финансового сектора. Как ЕУ может помочь ответить на новые вызовы

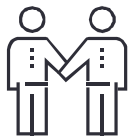
Как выстроить стратегию защиты в условиях рисков дефолтов и отказов от исполнения обязательств на фоне кризиса?

- ▶ Анализ положений действующей договорной базы в контексте применимого законодательства (российское или иностранное право) на предмет возможной квалификации сложившейся ситуации (форс-мажор, досрочное погашение, отказ от договора, изменение условий договора с учётом изменения обстоятельств и др.)
- ▶ Анализ возможных рисков и влияния текущего кризиса на исполнение действующих договоров с контрагентами, ответственность и обязательства сторон таких договоров
- ▶ Анализ возможных мер по минимизации негативного воздействия кризиса на отношения сторон по договору (уведомление контрагента, использование альтернативных способов исполнения обязательств, подписание дополнительных соглашений к договорам, сбор необходимых документов, подтверждающих действие обстоятельств непреодолимой силы и др.)

Как кризис влияет на работу финансовых институтов с проблемной задолженностью и судебные споры?

- ▶ Обзор действующих ограничений в работе судов. Анализ статуса действующих судебных разбирательств и влияния на них указанных ограничений
- ▶ Анализ ограничений на подачу заявлений о банкротстве
- ▶ Помощь в переговорах с контрагентами, разрешении спорных ситуаций; комплексная правовая поддержка по сопровождению судебного разбирательства в данном контексте

Как повлияет текущая кризисная ситуация на бизнес проблемных заемщиков?



ЕУ оказывает услуги по содействию в процессе реструктуризации заемщика, в частности:

- ▶ Анализ портфеля корпоративных проблемных заёмщиков
- ▶ Экспресс-диагностика кредитоспособности и независимый анализ бизнеса заёмщика
- ▶ Содействие в разработке и поддержании краткосрочного прогноза движения денежных средств заёмщика
- ▶ Содействие в разработке плана реструктуризации задолженности/ операционной реструктуризации заёмщика
- ▶ Содействие в разработке и реализации плана операционной реструктуризации заёмщика
- ▶ Периодический регулярный мониторинг финансовой и операционной деятельности заёмщика
- ▶ Содействие заёмщику в управлении ликвидностью

Актуальные вопросы для компаний финансового сектора. Как EY может помочь ответить на новые вызовы

Как повлияют запреты на авиаперелёты и закрытия границ на корпоративные процедуры?



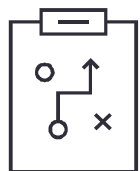
Анализ действующего законодательства и учредительных документов в контексте возможности принятия корпоративных решений (общего собрания акционеров / участников, совета директоров) в форме заочного голосования.

Как обеспечивать непрерывность бизнеса и соблюдения требований законодательства в условиях необходимости перевода работников на удаленную работу/нахождения на карантине?

- ▶ Анализ действующих регуляторных мер в сфере трудового и миграционного законодательства (в том числе, анализ применимых нормативно-правовых актов с учетом места нахождения компании-работодателя на территории того или иного субъекта РФ) и возможных рисках для конкретного работодателя
- ▶ Консультирование по вопросам организации удаленной работы сотрудников (в том числе разработка соответствующих политик, др.)
- ▶ Анализ соответствия законодательству о защите персональных данных
- ▶ Консультационные услуги по вопросам расчета заработной платы и оформления кадровых документов в полном соответствии с требованиями законодательства, включая разработку локальных нормативных актов по оплате труда

EY обладает информацией о лучших практиках по организации удаленной работы как в России, так и за ее пределами, оказывает консультационные услуги по эффективному построению работы в виртуальных командах. Выполнение работ специалистами EY возможно как дистанционно, так и с выездом к клиенту.

Каким образом можно оптимизировать расходы на персонал в условиях экономической нестабильности?



EY оказывает широкий спектр услуг по анализу эффективности деятельности сотрудников и трансформация существующих бизнес-процессов, выявлению возможностей снижения налогового бремени на ФОТ, консультированию в части повышения эффективности (в том числе по разработке инструментов, процедур, рассмотрению правовых аспектов), консультированию по трансформации систем оценки и вознаграждения сотрудников (в частности, высшего звена управления), консультированию в части управления численностью персонала, в том числе проведение анализа необходимых изменений оргструктуры, функционала, процессов, моделирование ФОТ и иных затрат, оценке сопутствующих правовых аспектов и рисков, связанных с:

- ▶ созданием альтернативных схем занятости
- ▶ созданием реального (или «виртуального») общего центра обслуживания
- ▶ проведению мероприятий по сокращению численности персонала

Актуальные вопросы для компаний финансового сектора. Как EY может помочь ответить на новые вызовы

В связи с введением ограничений по работе из офиса у вас есть потребность в дополнительных ресурсах для подготовки годовой или квартальной отчетности по МСФО или РСБУ?



Поддержка в процессе подготовки отчетности квалифицированными сотрудниками, которые имеют возможность работать удаленно. Помощь с подготовкой и/или проверкой трансформационных и консолидационных таблиц, а также раскрытий. Поддержка организации процесса формирования отчетности.

Как правильно интерпретировать и применить требования МСФО в связи с влиянием пандемии на экономику и на деятельность организаций? Как лучше использовать временные надзорные и регуляторные послабления ЦБ для вашей организации?



Методологическая поддержка и анализ влияния текущих экономических и регуляторных изменений на подходы к отражению в отчетности основных операций, помощь с выбором и обоснованием оптимальных методологических решений. Основные темы, требующие, на наш взгляд, более пристального рассмотрения:

- ▶ Анализ выявленных рисков неисполнения условий договоров клиентами и самой организацией и последующая оценка влияния данных обстоятельств на учет соответствующих активов и обязательств, а также на расчет пруденциальных показателей и выполнение ковенант
- ▶ Анализ методик и подходов к расчету резервов под обесценение по финансовым и нефинансовым активам на предмет внесения необходимых изменений, поддержка с оценкой эффекта данных изменений
- ▶ Проверка портфеля ценных бумаг на соответствие критериям активности рынка, анализ моделей оценки ценных бумаг 2 или 3 уровня и внесение изменений в подходы к оценке при необходимости, поддержка при проведении оценки
- ▶ Анализ влияния сложившейся ситуации на возмещаемость отложенных налоговых активов
- ▶ Методологическая поддержка при проведении анализа на соответствие допущения о непрерывности деятельности

У вашей команды появилось время для прохождения онлайн обучения по новым и горячим темам, связанным с бухгалтерским учетом и отчетность?



Мы готовы оперативно подготовить обучающий он-лайн курс, соответствующий вашим требованиям, а также предоставить выбор из имеющихся курсов по следующим темам: МСФО 17 «Договора страхования», МСФО 9 «Финансовые инструменты», Аренда - МСФО 16 и ФСБУ 25, новое в МСФО, новое в РСБУ для банков и НФО.

Актуальные вопросы для компаний финансового сектора. Как EY может помочь ответить на новые вызовы

Как подготовить ИТ-инфраструктуру к массовому переходу сотрудников на удаленную работу?

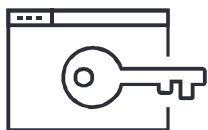


Недостаточность мощностей, пропускной способности каналов связи, ограничения по количеству лицензий, ограничения по конкурентным подключениям – основные проблемы ИТ-инфраструктуры, с которыми сталкиваются организации при переходе сотрудников на удаленную работы.

EY оказывает услуги по анализу существующих организационных и технических мер, направленных на перевод структурных подразделений на удаленную работу, услуги по пересмотру существующего портфеля проектов и инициатив ИТ, а также услуги по анализу текущих мощностей ИТ-инфраструктуры. В рамках таких услуг затрагиваются следующие области:

- ▶ Пересмотр портфеля ИТ-проектов, выравнивание приоритетов по инициативам, требуемым ресурсам, определение зависимостей от внутренних и внешних факторов и проработка рекомендаций по корректировке последовательности реализации таких инициатив и проектов
- ▶ Технический анализ возможностей ИТ-инфраструктуры, включая:
 - ▶ Определение требуемых и сопоставление с текущими вычислительными мощностями
 - ▶ Анализ пропускной способности каналов передачи данных
 - ▶ Определение допустимого количества одновременных подключений к внешнему периметру
 - ▶ Количество доступных лицензий и др.
- ▶ Определение значимых / критичных бизнес-процессов и операций, их ранжирование и выработка рекомендаций по поэтапному переводу сотрудников на режим удаленной работы

Как соблюсти требования информационной безопасности при быстром развертывании и изменении текущей ИТ-инфраструктуры?



В кризисных условиях организации сталкиваются с рисками соблюдения информационной безопасности: быстрое развертывание/изменение текущей инфраструктуры без должного учета требований ИБ, использование несанкционированных каналов связи и сторонних средств командной работы, домашней ИТ-инфраструктуры и публичных ИТ-сервисов.

EY оказывает услуги по комплексному аудиту информационной безопасности, в том числе при изменениях ИТ-инфраструктуры и процессов ее поддержки. В рамках услуг проводятся:

- ▶ Анализ стратегии и пересмотр портфеля проектов ИБ, анализ их соответствия текущим потребностям бизнеса
- ▶ Идентификация уязвимостей инфраструктуры и анализ причин их возникновения с последующей выработкой практических рекомендаций по устранению уязвимостей и рекомендаций по недопущению их повторного появления
- ▶ Анализ полноты технологической карты средств защиты информации и ее соответствие потребностям существующих процессов смежных подразделений
- ▶ Анализ процессов управления ИБ, оценка рисков

Актуальные вопросы для компаний финансового сектора. Как EY может помочь ответить на новые вызовы

Как обеспечить непрерывное функционирование ИТ-инфраструктуры в кризисных ситуациях?



Недостаточная проработка или отсутствие антикризисных планов и планов непрерывности бизнеса приводят к сложностям с коммуникациями в кризисной ситуации и отсутствию четкого плана по использованию альтернативных мер для обеспечения выполнимости критичных бизнес-операций.

EY оказывает услуги по анализу существующей системы управления непрерывностью бизнеса, проведению анализа влияния сбоев и прерываний на критические бизнес-процессы и операции, разработке планов непрерывности бизнеса, планов аварийного реагирования и восстановления деятельности, содействие в проведении учений. В рамках услуг выполняются следующие работы:

- ▶ Проработка организационных и технических антикризисных мер, процессов управления непрерывностью бизнеса
- ▶ Проведение диагностики процессов непрерывности бизнеса, текущей орг. структуры, используемых средств резервирования, включая анализ существующих планов по непрерывности бизнеса и восстановлению ИТ-инфраструктуры
- ▶ Выявление наиболее критичных по времени бизнес функций, процессов, персонала, ИТ-систем
- ▶ Анализ и оценка рисков и последствий от реализации нештатных ситуаций
- ▶ Проведение анализа воздействия на бизнес для всех бизнес-процессов/подразделений организации
- ▶ Разработка плана коммуникаций, включая планы коммуникаций между структурными подразделениями
- ▶ Разработка планов непрерывности бизнеса и планов по восстановлению ИТ-инфраструктуры в случае нештатной ситуации
- ▶ Формирование планов действий по реагированию на инциденты, их классификации и принятию решений о необходимости восстановительных процедур, планов восстановления критичных бизнес-процессов и возврату к нормальному режиму функционирования
- ▶ Формирование перечня метрик по процессам обеспечения непрерывности и восстановлению после сбоев и прерываний, а также формирование KPI для сотрудников структурных подразделений, ответственных за выполнение восстановительных процедур
- ▶ Анализ статистических данных организации по инцидентам, сбоям и авариям, а также выполнение анализа внешней отраслевой статистики
- ▶ Тестирование планов и проведение учений
- ▶ Формирование требований по изменению орг. структуры и штатному расписанию для действий в условиях кризиса

Актуальные вопросы для компаний финансового сектора. Как ЕУ может помочь ответить на новые вызовы

Как обеспечить устойчивость в рамках нарастающей неопределенности?

- ▶ Разработка сценариев стресс-тестирования отдельных видов рисков, а также интегрированного стресс-тестирования, с учетом общих для рынка и специфичных для клиента факторов, а также оценка влияния на показатели деятельности банка
 - ▶ Анализ достаточности капитала и ликвидности в случае различных сценариев развития кризисной ситуации, а также разработка мер по поддержанию необходимого уровня
 - ▶ Прогнозирование динамики изменения ожидаемых убытков
 - ▶ Выстраивание комплексной системы операционной устойчивости, с учетом плана восстановления финансовой устойчивости, плана непрерывности и восстановления деятельности, плана кризисных коммуникаций, плана восстановления киберустойчивости и пр
-

Как сохранить бизнес и правильно оценить риски в условиях ухудшения кредитного качества заемщиков?

- ▶ Анализ существующей системы мониторинга сигналов раннего предупреждения ухудшения финансового положения заемщиков (watchlist), с учетом воздействия факторов COVID-19. Разработка методики определения факторов повышенного риска, внедрение/доработка системы мониторинга сигналов раннего предупреждения
- ▶ Определение подходов и процессов оценки залогового обеспечения с учетом воздействия кризисных факторов
- ▶ Адаптация текущего кредитного процесса, включая процессы взыскания проблемной задолженности
- ▶ Анализ применяемых моделей оценки кредитного риска и их точности в текущих макроэкономических условиях
- ▶ Содействие в доработке управленческой отчетности, с учетом текущих вызовов

Актуальные вопросы для компаний финансового сектора. Как EY может помочь ответить на новые вызовы

Как обеспечить соответствие подходов к оценке финансовых инструментов и созданию резервов текущей рыночной ситуации?

- ▶ Актуализация подходов к оценке финансовых инструментов и резервов с учетом увеличения кредитного риска и изменения процентной ставки, в том числе в соответствии с МСФО 9, МСФО 13, МСФО 16
- ▶ Адаптация подходов по расчету резервов с учетом обновленных требований локального регулятора, например в части послаблений по оценке кредитного качества заемщиков

Как эффективно перераспределить средства в условиях сокращающегося бюджета и обеспечить выполнение приоритетных задач, с учетом увеличения нагрузки на внутренние ресурсы банка?

- ▶ Поддержка в приоритизации существующих или планируемых проектов и инициатив в Банке, с учетом принимаемых в текущей ситуации рисков и связанных затрат. Количественная оценка рисков, которые понесет Банк, в случае отказа от реализации того или иного проекта
- ▶ Организация РМО-офиса в рамках кризис-менеджмента с фокусом на управление рисками, включая подготовку регулярной и ad-hoc отчетности для руководства
- ▶ Содействие в подготовке регуляторной отчетности
- ▶ Содействие во внедрении регуляторных требований, включая разработку дорожной карты:
 - ▶ Предоставление услуг, связанных с поддержкой внутреннего аудита системы управления рисками;
 - ▶ Прочие услуги в области риск-менеджмента, предполагаемые для аутсорсинга

Актуальные вопросы для компаний финансового сектора. Как EY может помочь ответить на новые вызовы

Как обеспечить эффективность когда существенная часть персонала работает удаленно?



С учетом мер по борьбе с коронавирусом многие финансовые институты перевели значимую часть сотрудников на удаленную работу. В этой связи эффективность внутренних процессов и деятельности сотрудников снижается. EY предлагает несколько решений для поддержки эффективности деятельности организации в текущих условиях.

1

Применение инструментов и решений, направленных на поддержку эффективности удаленной работы

2

Создание цифровых подразделений

3

Предоставление специалистов EY для поддержки текущей операционной деятельности организации

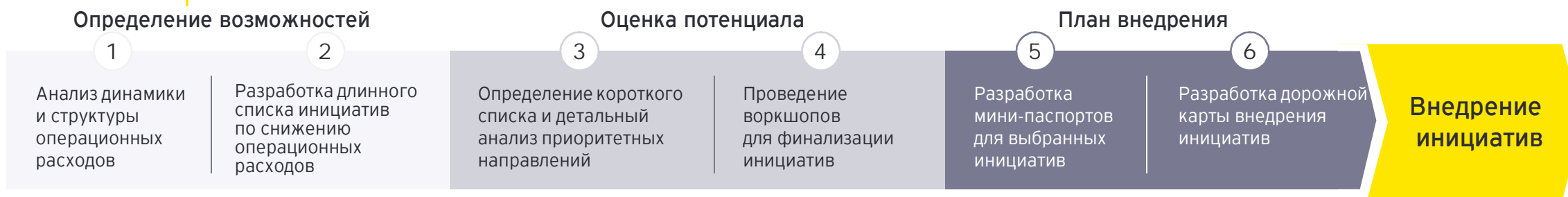
Актуализация модели деятельности организации	Изменение процессов	Организация и контроль удаленной работы
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Актуализация бизнес- и операционной модели 1 2 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Обновление процессов, переведенных на удаленный режим для сохранения ключевых показателей эффективности 1 2 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Внедрение инструментов контроля рабочего времени сотрудников 1 3
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Пересмотр продуктовой линейки, клиентских сегментов, каналов и модели продаж 1 2 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Автоматизация / оптимизация релевантных ручных операций 1 2 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Внедрение системы постановки задач и получения результатов 1 3
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Перевод дополнительных функций на удаленную работу 1 2 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Содействие в переводе функций поддержки на удаленную работу с учетом требований 1 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Определение КПЭ и системы мотивации сотрудников на удаленной работе 1
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Актуализация и уточнение ценностного предложения в разрезе клиентских сегментов 1 2 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Совершенствование контрольной среды и изменение действующих контрольных процедур 1 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Внедрение проектного подхода, повышающего эффективность удаленной работы 1 3
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Организация инсорсинга для повышения устойчивости бизнеса 1 2 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Оптимизация коммуникаций между внутренними подразделениями 1 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Определение необходимых ИТ-решений для удаленной работ и поддержка внедрения необходимых инструментов 1 2

Актуальные вопросы для компаний финансового сектора. Как EY может помочь ответить на новые вызовы

Как оптимизировать уровень операционных расходов в условиях экономического спада?



Большинство прогнозов указывают на мировую рецессию (например прогнозируется падение ВВП США на 24% во 2 кв. 2020 г. *). В России также ожидается существенный спад деловой активности и экономических показателей, который окажет влияние на деятельность банков. EY предлагает собственный подход к оптимизации операционных расходов, позволяющий сохранить CIR на приемлемом уровне.



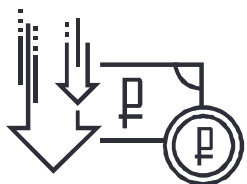
Решения EY	Внедрение (месяцев)	Потенциальный эффект от внедрения
1 Повышение эффективности ключевых процессов	~3-5	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Перевода дополнительных функций на удаленную работу ▶ Сокращение времени выполнения задач на 35-40% ▶ Сокращение затрат на персонал на 10-20%
2 Оптимизация расходов на ИТ	~3-5	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Снижение затрат на оказание ИТ-услуг на 5-15% ▶ Сокращение расходов на лицензии – 10-20%
3 Управление закупками и поставщиками	~2-4	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Сокращение средней цены закупок 3-5% ▶ Сокращение срока и повышение прозрачности закупочной процедуры
4 Развитие удаленных/распределенных ОЦО	~3-6	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Сокращение операционных расходов на передаваемые функции на 20-30% при выводе функции на удаленный режим работы
5 Оптимизация работы филиальной сети	~3-5	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Сокращение затрат на персонал филиала на 10-15% ▶ Сокращение затрат на аренду помещений на 5-10%

Типичная структура расходов коммерческого банка

Статья расходов	Доля	Решения EY
Расходы на персонал	45-60%	1 4 5
Амортизация (ОС, НМА) и расходы на тех. обслуживание ОС	5-15%	
Аренда	3-8%	3 4 5
Профессиональные услуги	1-6%	3
Расходы на рекламу	1-6%	3
Расходы на ИТ	2-6%	2
Страхование	1-4%	3
Канцтовары и прочие офисные расходы	1-3%	3
Налоги (кроме налога на прибыль)	1-3%	
Прочие расходы	1-5%	3

Актуальные вопросы для компаний финансового сектора. Как EY может помочь ответить на новые вызовы

Как поддержать доходы розничного бизнеса при падении доходов населения?



В условиях текущего экономического кризиса ожидается существенное падение доходов населения, повышение уровня безработицы, и, как следствие, снижение доходов банков. В этом контексте особо важно оптимизировать доходы, полученные от розничных продуктов и услуг. EY применяет уникальный комплексный подход Revenue Improvement Solutions (RIS), позволяющий повысить доходы розничного бизнеса Банка на основе анализа транзакционных данных.

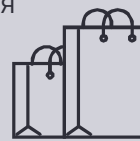
Большие данные

Выгрузка всех транзакций клиентов как минимум за 13 последних месяцев



Широкий спектр инициатив

- ▶ Устранение технических «утечек»
- ▶ Корректировка параметров начисления комиссий/ процентов
- ▶ Оптимизация тарифной структуры
- ▶ Создание новых продуктов/ услуг



Поддержка после внедрения*

Генерация инициатив

Согласование инициатив с Банком

Разработка детального бизнес-кейса

Содействие во внедрении

Поддержка до получения дохода

Обширный международный опыт



>50 проектов в 15 странах, включая Россию

Быстрое внедрение

- ▶ >50% инициатив реализуемы в короткие сроки
- ▶ Дополнительный доход спустя 3 месяца после согласования инициатив к внедрению



Детальная проработка каждой инициативы

- ▶ Многомерная оценка предлагаемых инициатив:
- ▶ Клиентский опыт, риски, регуляторные вопросы, финансовая модель, предложения конкурентов и международные практики



Оплата после получения Банком дополнительного дохода

- ▶ Оплата после получения экономического эффекта от внедрения инициатив в виде % от фактически полученных дополнительных доходов

Результат внедрения RIS



Средний ежегодный дополнительный доход на каждого розничного клиента:

- ▶ В крупном российском банке 500-700 ₽
- ▶ В других странах 10-15 €

Команда EY по обслуживанию финансовых институтов



Александр Ивлев

Управляющий партнер по СНГ
Тел.: +7 495 705 9715
Моб.: +7 (903) 790 1772
Email: alexander.ivlev@ru.ey.com



Геннадий Шинин

Партнер, руководитель группы по предоставлению услуг финансовому сектору в странах СНГ
Тел.: +7 495 641 2936
Моб.: +7 (985) 760 3165
Email: gennadiy.a.shinin@ru.ey.com



Андрей Сорокин

Партнер, руководитель направления по оказанию аудиторских услуг финансовому сектору
Тел.: +7 495 755 9862
Моб.: +7 (985) 991 0602
Email: andrew.sorokin@ru.ey.com



Анастасия Виноградова

Партнер, руководитель направления по Работе со страховыми организациями и негосударственными пенсионными фондами
Тел.: +7 495 755 9758
Моб.: +7 (985) 773 6816
Email: anastasia.vinogradova@ru.ey.com



Михаил Цибулевский

Партнер, руководитель группы по оказанию услуг по управлению рисками в финансовом секторе в странах СНГ
Тел.: +7 495 648 9615
Моб.: +7 (910) 470 9304
Email: michail.tsibulevskiy@ru.ey.com



Томас Мартин

Партнер, руководитель отдела консультационных услуг для организаций финансового сектора в странах СНГ
Тел.: +7 495 660 4887
Моб.: +7 (985) 410 4796
Email: thomas.martin@ru.ey.com



Евгения Зайчикова

Партнер, руководитель отдела консультирования по вопросам финансовой отчетности и бухгалтерского учета для организаций финансового сектора
Тел.: +7 495 755 9864
Моб.: +7 (903) 757 8950
Email: eugenia.zaichikova@ru.ey.com



Николай Самодаев

Партнер, руководитель отдела услуг в области управления ИТ, ИТ-рисками и кибербезопасностью в странах СНГ
Тел.: +7 495 755 9869
Моб.: +7 (985) 410 3753
Email: nikolay.samodaev@ru.ey.com



Алексей Кузнецов

Партнер, руководитель направления по оказанию налоговых услуг организациям финансового сектора в странах СНГ
Тел.: +7 495 755 9687
Моб.: +7 (985) 222 7712
E-mail: alexei.kuznetsov@ru.ey.com



Геладжо Дикко

Партнер, отдел консультирования по управлению персоналом
Тел.: +7 495 755 99 61
Моб.: +7 (985) 991 5784
E-mail: gueladjo. b.dicko@ru.ey.com



Павел Кутовой

Партнер, отдел юридических услуг
Тел.: +7 495 664 7899
Моб.: +7 (985) 642 1840
Email: pavel.koutovoi@ru.ey.com



Ирина Злобич

Старший менеджер, группа по оказанию консультационных услуг по сделкам услуг компаниям финансового сектора
Тел.: +7 495 664 7840
Моб.: +7 (968) 504 3755
E-mail: irina.zlobich@ru.ey.com

Краткая информация о компании EY

EY является международным лидером в области аудита, налогообложения, сопровождения сделок и консультирования. Наши знания и качество услуг помогают укреплять доверие общественности к рынкам капитала и экономике в разных странах мира. Мы формируем выдающихся лидеров, под руководством которых наш коллектив всегда выполняет взятые на себя обязательства. Тем самым мы вносим значимый вклад в улучшение деловой среды на благо наших сотрудников, клиентов и общества в целом.

Мы взаимодействуем с компаниями из стран СНГ, помогая им в достижении бизнес-целей. В 19 офисах нашей фирмы (в Москве, Владивостоке, Екатеринбурге, Казани, Краснодаре, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Санкт-Петербурге, Тольятти, Алматы, Атырау, Нур-Султане, Баку, Бишкеке, Ереване, Киеве, Минске, Ташкенте, Тбилиси) работают 5500 специалистов.

Название EY относится к глобальной организации и может относиться к одной или нескольким компаниям, входящим в состав Ernst & Young Global Limited, каждая из которых является отдельным юридическим лицом. Ernst & Young Global Limited – юридическое лицо, созданное в соответствии с законодательством Великобритании, – является компанией, ограниченной гарантиями ее участников, и не оказывает услуг клиентам. Более подробная информация представлена на нашем сайте: ey.com