

Birleşme ve Satın Alma İşlemleri 2021 Raporu

Ocak 2022



Önsöz

Tarih sayfalarına önemli bir dönemeç olarak girecek 2020 yılından sonra 2021 yılı bir önceki yılın genel olarak toparlanması ve bazı kalıcı gerçeklere de alışma dönemi olarak geçti. 2020 yılının Mart ayında başlayan Covid-19 salgını, 18 aylık bir sürede yaklaşık 5 milyon kişinin üzerinde can kaybına sebep oldu, bir yandan da ekonomik paradigmaların tamamen değişmesine yol açtı. Pandeminin ekonomik büyüme oranlarına etkisi, özellikle gelişmiş ülkelerde aşılama oranlarıyla beraber oldukça kısa dönemli olarak yer almasına rağmen global enflasyon üzerinde ciddi bir tehdit oluşturduğu bir gerçek. Global ölçekteki likidite artışı ve özellikle tedarik zinciri üzerindeki riskler, global anlamda şirket birleşmeleri ve satın almaların 5,8 trilyon ABD Doları ile rekor kırmasını sağladı.

Türkiye’de ise birleşme ve satın almalar, 2015 yılından beri ilk defa 10 milyar ABD Doları seviyesini geçti. Ülkemizin içerisinden geçtiği ekonomik dalgalanmanın özellikle kurlar üzerindeki etkisi, global stratejik ve finansal oyuncuların ülkemize olan ilgisi, tedarik zincirinin yakın coğrafyalara çekilmesi, girişim sermayeleri ve melek yatırımcıların teknoloji start-up’larına olan ilgisinin artması, şirket birleşmeleri ve satın almalarının yükseliş trendine etki gösteren faktörler olarak gösterilebilir.

Bizler, EY Türkiye Birleşme ve Satın Alma Bölümü olarak 2021 yılını 8 tane tamamlanmış işleme danışmanlık vererek lider konumda kapattık. Şirket birleşmeleri ve satın almalarının bu denli göz önünde olduğu bir dönemde bu sene yirmincisini hazırladığımız “EY Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Raporu”nu sizlerle paylaşmaktan büyük memnuniyet duyuyoruz.

Metin Canoğulları
EY Türkiye
Ülke Başkanı

Özge Gürsoy Büyükkavşar
EY Türkiye
Kurumsal Finansman
Bölüm Başkanı

Cem Padır
EY Türkiye
Birleşme ve Satın Alma
Hizmetleri Lideri

Ocak 2022

İçindekiler

Genel değerlendirme	4
Yatırımcı profili	7
Sektörel dağılım	16
2022'ye bakış	19
2021 yılı birleşme ve satın alma işlemlerinin listesi	20
Raporun hazırlanma prensipleri	36

Genel değerlendirme

2020 biterken birçok kişi geride bıraktığı yılı iyi anmayacağından, 2021'den oldukça umutlu olduğundan bahsediyordu. Pandemi koşullarının özellikle batı dünyasının hızlı aşılama performansı ile birlikte kolaylaştığı, ancak yine de yeni varyantlar ile birlikte pandeminin son bulmadığı, sağlıktan çok ekonominin konuşulduğu bir yıl oldu 2021. Dünya'daki likiditenin düşük faiz oranları ve pandemi nedeniyle harcama oranlarının düşük olması nedeniyle tavan yaptığı ortamda şirket birleşmeleri ve satın almalarının rekor kırması kimse için sürpriz olmadı. Amerikan borsaları %30'a yakın getiri gösterirken, diğer gelişmiş ülke piyasaları da benzer yükselişler gösterdi. Ancak, ekonomik ısınma sadece şirket değerlemeleri üzerinde pozitif etki bırakmadı, dünyayı bir enflasyon dalgası da sardı. Pandemi koşullarının şirket operasyonları üzerindeki etkisini bir sene gecikmeli olarak 2021 yılında gördük, özellikle Doğu Asya'dan sağlanan tedarik zincirinde kriz çıkması ve Amerika-AB-Rusya-Çin arasında zaman zaman kızışan gerginlik piyasalara yüksek enflasyon olarak yansdı. Doğalgaz ve elektrik fiyatları da aynı şirket birleşme ve satın almaları gibi rekor kırdı.

Ülkemizde ise hem global dalgaların etkileri hem de ülkemizin kendi dinamiklerindeki değişiklikler ile oldukça hareketli bir seneyi geride bıraktık. Merkez Bankası'nın politikasındaki değişiklikler özellikle Türk Lirası'nın diğer yabancı kurlar karşısında oldukça volatil bir sene geçirmesine neden oldu. ABD Doları / Türk Lirası paritesi yılın son döneminde 18 seviyesini görmüş olsa da, hükümetin hızlı politika değişiklikleri nedeniyle tekrar düşüş trendine geçmiş gözükmektedir. Bu dalgalı piyasa, şirket birleşmeleri ve satın alma süreçlerine negatif etki etse de, özellikle global alanda likiditenin artması ve tedarik zincirinin Doğu Asya dışında diğer ülkelere de üretim üssü tanımlaması yapması nedeniyle Türkiye bu alanda aktif bir yıl geçirmiş ve 2014 seviyelerini yeniden yakalamıştır.

Özellikle bölgesel alanda satış yapabilen şirket/sektörlere olan yoğun ilgi, aynı zamanda hem güçlü insan sermayesi hem de oturmuş ekosistemi bir arada taşıyan teknoloji şirketlerinin aktiviteleri ile birlikte Türkiye'deki şirket birleşme ve satın alma piyasası bu iki dikey alana yoğunlaşmıştır. Teknoloji şirketleri üzerindeki ilgi, aynı zamanda hem özel sermaye fonları hem de girişim sermayesi fonları işlemlerine artış olarak yansımıştır.

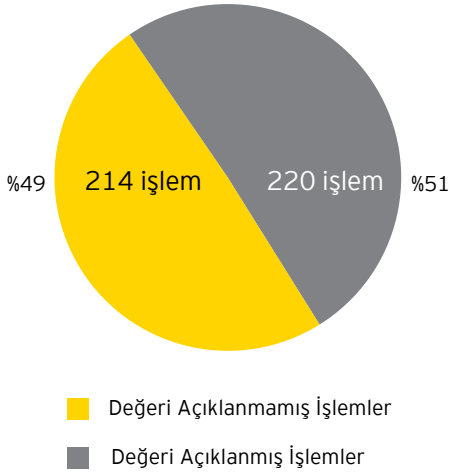
Türkiye'nin en önemli doğal kaynaklarından biri olarak her zaman coğrafi konumunu gösterebiliriz. Bu jeopolitik önemin önümüzdeki dönemde artarak devam edeceğini öngörüyoruz. Stratejik yatırımcıların da bu kapsamda birçok işlem gerçekleştirmesiyle, 2022'de de bu önemli trendin devam edeceğini tahmin ediyoruz.

Covid-19 salgınının, aşılmanın global bir şekilde yaygınlaşması ve daha bulaşıcı, ancak aynı zamanda daha az etkili varyantların çoğalması ile birlikte yavaşlayacağı öngörüyoruz. Bu öngörünün gerçekleşmesi halinde de gayrimenkul, turizm, havacılık ve yiyecek/içecek sektörlerine olumlu bir etki olacağını tahmin edebiliriz.

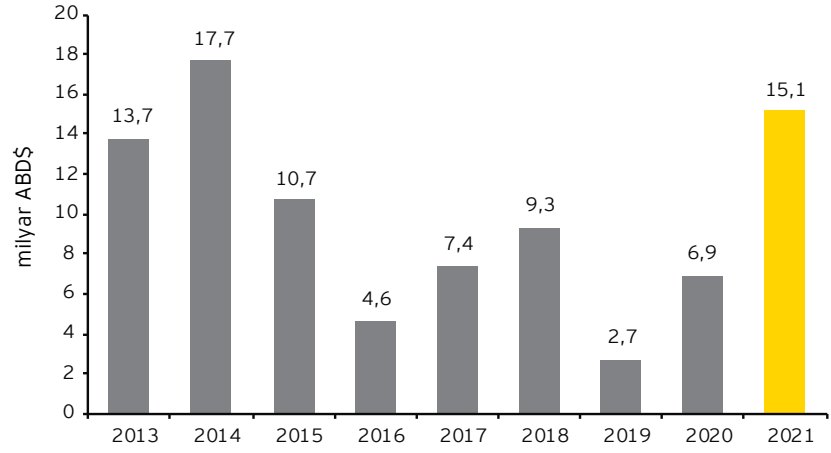
2021 yılında işlem sayısı ve işlem hacminde önemli bir artış yaşandı.

Ulaştığımız kaynaklara göre, 2021 yılında, 434 adet işlem gerçekleşti, bu 2020 yılına göre %111 oranında bir artışa tekabül ediyor. Bu işlemlerden sadece 220 adedinin işlem değeri açıklanmış olup, açıklanan toplam işlem değerinin 15.1 milyar ABD Doları olduğunu hesaplıyoruz. Bu toplam işlem değeri de geçen seneye göre önemli bir artış gösteriyor (%118). Ortalama işlem büyüklüğü 68 milyon ABD Doları olurken, en büyük işlem de 8,2 milyar ABD Doları oldu.

Şekil 1: Açıklanan işlem sayısı (2021)



Şekil 2: Açıklanan işlem değeri*



* Bu grafik açısından raporların açıklanma tarihlerindeki işlemler dikkate alınmış olup, sonradan gerçekleşen iptaller göz önünde bulundurulmamıştır.

1 milyar ABD Doları'nın üzerindeki işlem büyüklüğüne sahip işlem adedinin 2 olduğunu görüyoruz. 500 milyon ile 1 milyar ABD Doları arasında değer ile işlem adedinin 1, 100 milyon ile 500 milyon ABD Doları arasında değer ile gerçekleşen işlem adedinin ise 13 olduğunu gözlemliyoruz. İşlem büyüklüğü açıklanan işlemlerin 204 adedi ise, orta ve küçük boyutlu işlem olarak nitelendirebileceğimiz 100 milyon ABD Doları'nın altındaki işlemlerden oluştu.

Genel bir değerlendirme yapıldığında, Türkiye'deki birleşme ve satın alma işlemlerinde son yıllarda yüksek tutarlı işlemlerin azaldığını, buna karşılık orta ve küçük boyuttaki işlemlerin sayısının arttığını söyleyebiliriz. Özelleştirme, bilişim ve ulaştırma gibi büyük işlemlerin gerçekleşmesinin özellikle hacmin artışında önemli bir rol oynadığını, 2021 yılında bu tip işlemlerin tekrar gerçekleşiyor olmasıyla (Trendyol, Antalya Havalimanı, vs.) yeniden 10 milyar ABD Doları üzerinde işlem hacmini yakaladığımızı görüyoruz.

İşlem büyüklüklerini aşağıya çeken bir başka faktör de, aşağıda ayrıca açıklandığı üzere, ülkemizde de start-up ekosisteminin büyümesiyle birlikte başlangıç aşamasındaki işlemlere olan yatırımların artması oldu. İşlem büyüklüğü açıklanmış işlemlerin 96 adedinin işlem büyüklüğünün 1 milyon ABD Dolarının altında olması da bu değerlendirmemizi destekliyor.

Ülkemizin içinden geçtiği ekonomik dalgalanmanın, aynı zamanda küresel enflasyon/likidite trendinin devamının 2022 yılındaki birleşme ve satın alma ekosistemine önemli etkileri olacağını düşünüyoruz.

Öne çıkan işlemler

2020 yılında, milyar ABD dolarının üzerinde 2 işlem gerçekleşirken, en yüksek hacimli ilk 10 işlemin toplam tutarı 5,8 milyar ABD doları seviyesinde olmuştur. Bu işlemlerden 3 tanesi Türkiye Varlık Fonu tarafından gerçekleştirilen işlemler olarak listemizde yer bulurken kalanları çeşitli özel sektör işlemlerinden oluşuyordu.

2021 yılında ise milyar ABD dolarının üzerinde 2 işlem gerçekleşirken, en yüksek hacimli ilk 10 işlemin toplam tutarı 12,6 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşti. Bu işlemlerden 5 tanesi Türk yatırımcılar tarafından gerçekleştirilen işlemler olurken, kalanlar çeşitli yabancı yatırımcılar tarafından gerçekleştirilmiştir.

Tablo 1: İşlem değeri açıklanan en büyük 10 işlem

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Ülke	Hisse Oranı	İşlem Değeri (milyon ABD\$)
Antalya Havalimanı	Ulaştırma	TAV Havalimanı, Fraport	Türkiye, Almanya	G/D	8.211,4
Trendyol	Bilişim	ADQ, General Atlantic, Princeville Capital, SoftBank, Qatar Investment Authority,	ABD, Katar, BAE, Japonya	%9,00	1.500,0
Getir	Bilişim	DisruptAD, Mubadala Investment Company, Silver Lake Partners, Sequoia Capital, Tiger Global Management	ABD, BAE	%7,00	555,0
Elif Holding	İmalat	Huhtamaki	Finlandiya	%100,00	422,0
Yapı ve Kredi Bankası	Finansal Hizmetler	Koç Holding	Türkiye	%18,00	360,3
Trendyol	Bilişim	Alibaba	Çin	%3,70	350,0
Philip Morris Sabancı	İmalat	Philip Morris International	İsviçre	%25,00	310,6
Getir	Bilişim	Base Capital Partners, Crankstart Foundation, Esas Holding, Fiba Holding, Goodwater Capital, Sequoia Capital, Tiger Global Management	Türkiye, ABD, Brezilya	%11,50	300,0
Kümaş Manyezi	Kimya	Ereğli Demir Çelik	Türkiye	%100,00	297,0
Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı	Ulaştırma	Koç Holding	Türkiye	%9,09	285,6

G/D: Geçerli değil

Daha önce bahsettiğimiz gibi işlem büyüklüğü açısından ilk 10 işleme baktığımızda önceki yıla göre toplam hacmin arttığını görüyoruz.

Bu yılın en büyük birleşme ve satın alma işlemi ise Antalya Havalimanı'nın 25 yıllık işletme hakkının TAV Havalimanı ve Fraport arasında kurulan ortaklığa 8,2 milyar ABD Doları değerindeki devri oldu. Bu işlemi, bilişim sektöründen Trendyol ve Getir'in aldığı yatırımlar takip etti. Listenin devamında ise Elif Holding'in Finlandiyalı Huhtamaki'ye 422 milyon ABD Doları değerindeki satışı ile UniCredit'in Yapı Kredi Bankası'nda bulunan hisselerinin Koç Holding'e 360 milyon ABD Doları karşılığında satışı yer aldı.

İlk 10 işlem arasından dikkat çeken bir diğer unsur ise Trendyol ve Getir'in bu sene aldığı ikiye yatırımın ikisinin de listeye girmesi oldu. Şirket, 1,5 milyar ABD Doları yatırım aldığı değerlendirilerek Türkiye'nin ilk decacornu (10 milyar ABD Doları üzeri değerlemeye sahip teknoloji şirketi) ünvanının sahibi olurken listedeki diğer teknoloji yatırımcı Getir ise değerini 1 milyar ABD Dolarının üstüne çıkararak Türk unicornlar listesine girdi.

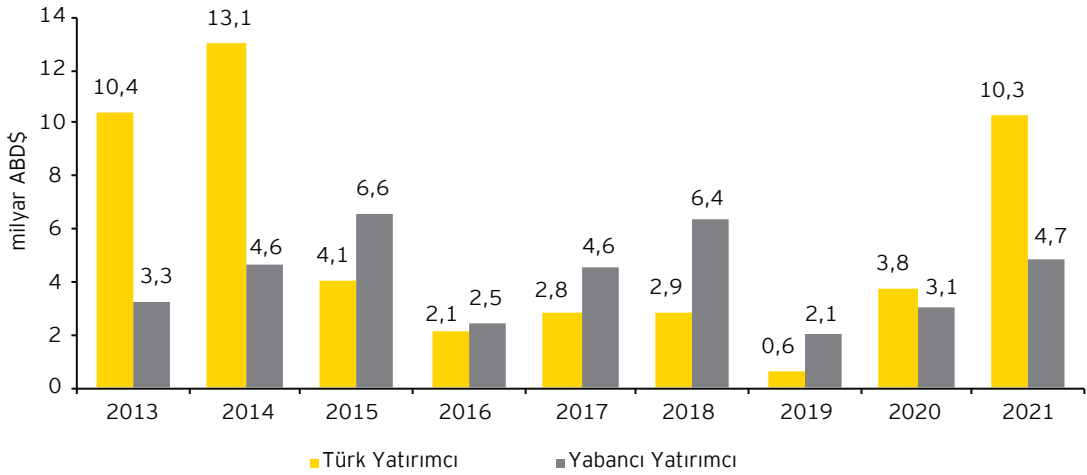
En büyük 10 işlemin toplam işlem hacmi içerisindeki payının 2020'deki %83 seviyesinden pek bir değişim göstermeden 2021'de de yaklaşık %84 seviyelerinde olduğunu gözlemliyoruz. Ayrıca, 2019 ve 2020 yılları ile paralel olarak 2021 yılında da çok sayıda orta ve küçük boyutta işlem gerçekleştiğini görüyoruz. Hem yerli hem de yabancı yatırımcılar tarafından gerçekleştirildiğini gördüğümüz bu tür işlemlerin gelecek yıllarda da tüm işlemler içerisinde önemli bir yer tutmasını bekliyoruz.

Yatırımcı profili

Yabancı yatırımcıların işlem sayısından aldığı pay %31'den %25'e, işlem hacminden aldığı pay ise %45'ten %31'e gerilemiştir.

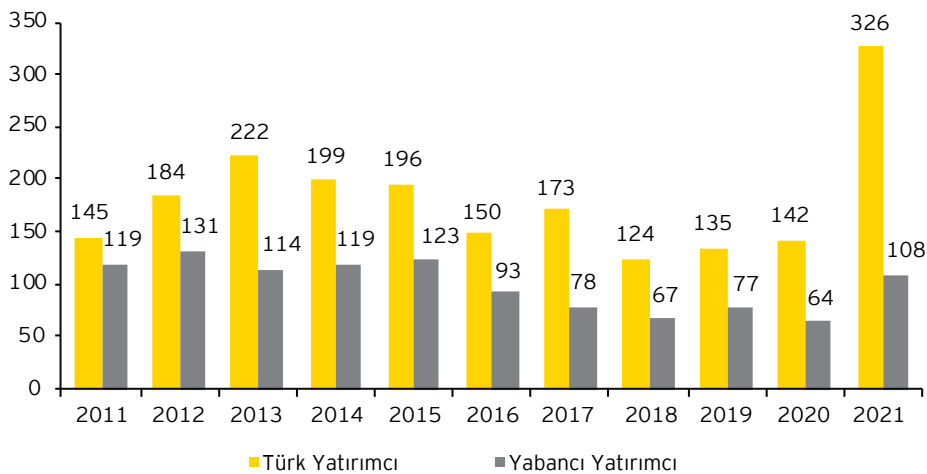
Türkiye'de birleşme ve satın alma işlemleri hem adet hem de işlem hacmi olarak 2020 yılına göre ciddi şekilde artış göstermiştir. Toplam işlem hacmi bir önceki senenin 2 katından daha fazla artarken, toplam işlem adedi %100'den fazla artarak 434 işlem ile rekor seviyeye ulaşmıştır. Yatırımcı profiline bakıldığında ise, 2020 yılında olduğu gibi yerli yatırımcıların işlem hacmi olarak yabancı yatırımcıların önünde olduğunu gözlemliyoruz. Böylelikle 2014 yılından sonra 2. defa işlem büyüklüklerinde yerli yatırımcıların önde olduğunu görmüş olduk. İşlem adedinde ise, Türk yatırımcılar son yıllardaki ağırlığını koruyarak 2021 yılında da yabancı yatırımcılardan daha fazla işleme imza attı.

Şekil 3: İşlem değerine göre Türk ve yabancı yatırımcılar*



* Bu grafik açısından raporların açıklanma tarihlerindeki işlemler dikkate alınmış olup, sonradan gerçekleşen iptaller göz önünde bulundurulmamıştır.

Şekil 4: İşlem sayısına göre Türk ve yabancı yatırımcılar*



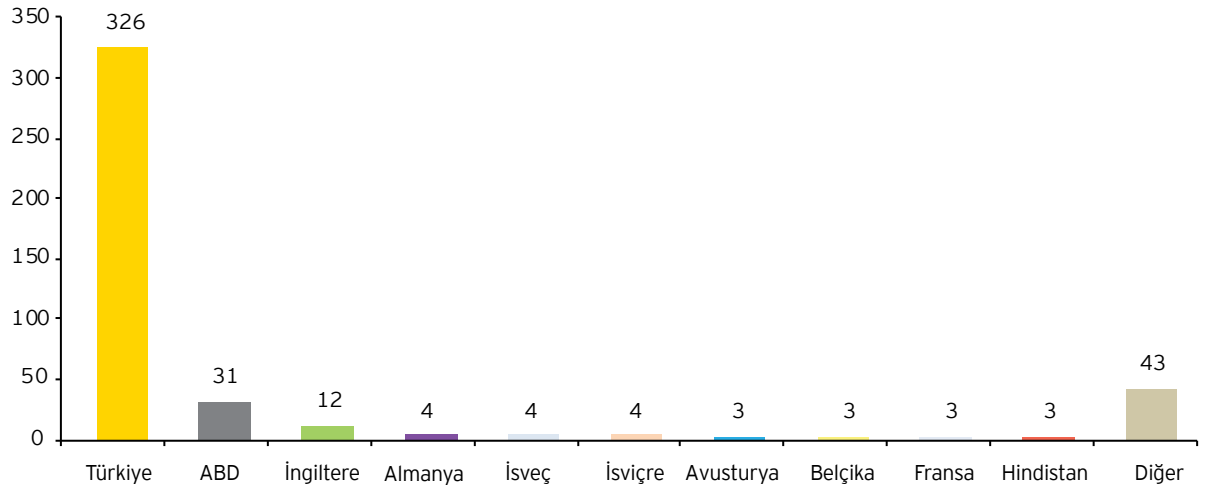
* Bu grafik açısından raporların açıklanma tarihlerindeki işlemler dikkate alınmış olup, sonradan gerçekleşen iptaller göz önünde bulundurulmamıştır.

Yerli yatırımcılar, 2008 yılından bu yana olduğu gibi işlem sayısında yabancı yatırımcıların önünde yer aldı.

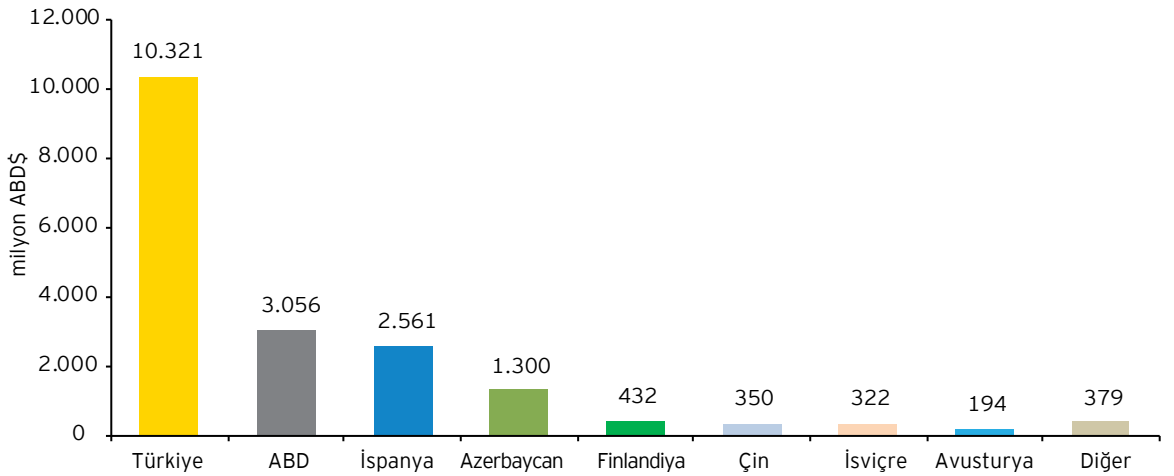
Şirket satın alma ve birleşmelerinde son 5 yıla baktığımızda genel olarak işlem adedinin yaklaşık üçte birinin, toplam işlem büyüklüğünün ise yarısından fazlasının yabancı sermaye kökenli olduğunu görüyoruz. 2021 yılındaki 44 adedi açıklanan işleme göre 4,7 milyar Dolarlık işlem hacmini, alıcı tarafın yabancı sermaye kökenli olduğu firmalar oluşturdu. Yabancı sermayeli işlemlerin işlem büyüklüğü içindeki payı %31 olurken işlem adedi içindeki payı ise %25 oranında oldu. Bu oranlar son yıllardaki en düşük seviyeyi temsil ediyor.

Oranın düşmesinde ana etkenlerin, yabancı yatırımların yerli yatırımlardan daha az artması ve yabancıların bir nebze daha temkinli davranması olduğunu görüyoruz. Yabancı şirketlerin işlem adetleri son 6 yıldaki en yüksek seviyeye ulaşırken, yerli yatırımcı işlem adetleri tüm zamanların en yüksek seviyesinde gerçekleşmiştir. İşlem büyüklüğünde ise yabancı yatırımcı işlemleri 2018 yılından bu yana, yerli yatırımcı işlemleri ise 2014 yılından bu yana en yüksek seviyeye ulaşmıştır.

Şekil 5: İşlem sayısına göre yatırımcıların menşei



Şekil 6: İşlem değerine göre yatırımcıların menşei

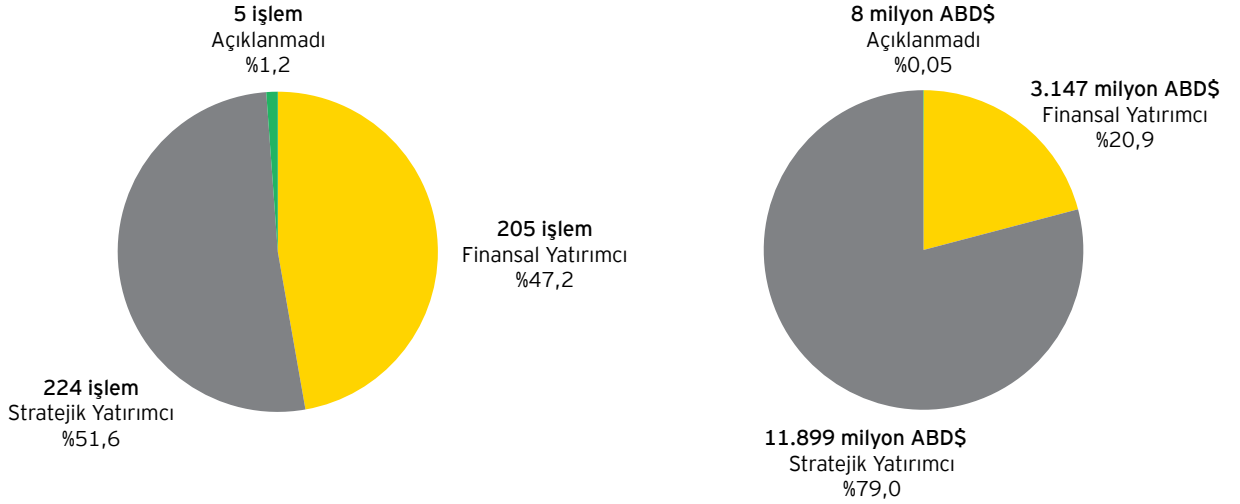


Özel sermaye fonlarının Türkiye'ye ilgisi 2020 yılına oranla işlem adedi bazında ciddi artış gösterdi.

Yabancı yatırımcıların coğrafi dağılımına baktığımızda, 2019 yılında üçüncü sırada olan ABD'nin 2020 yılında olduğu gibi 2021 yılında da ilk sırada yer aldığını görüyoruz. ABD menşeli şirketlerin gerçekleştirdiği işlemler, 3,1 milyar Dolar ile toplam büyüklüğün yaklaşık olarak %20'sini oluşturdu. Bu rakamın yarısı Trendyol'a yapılan 1,5 milyar ABD Doları yatırımdan geldi. ABD, işlem büyüklüğüne ek olarak 31 işlem ile işlem sayısında da Türkiye'nin ardından ilk sırada yer aldı. ABD'yi işlem büyüklüğünde 432 milyon ABD Doları ile Finlandiya, 350 milyon ABD Doları ile Çin takip etti.

Genel bir eğilim olarak finansal ortaklıkların gerek dünyada gerekse ülkemizde arttığını söyleyebiliriz. Geçtiğimiz 5 yılda özel sermaye fonları, işlem adedinde ortalama %36, işlem büyüklüğünde ise %21 pay aldı. 2020 yılında bu oranlar sırasıyla, %43 (90 işlem) ve %48 (3,4 milyar Dolar) olarak oluşmuştu. 2021 yılında ise, finansal yatırımcıların payı, adet olarak 205 işlemle %47'ye, işlem büyüklüğü olarak 3,1 milyar Dolar ile %21 olarak gerçekleşti.

Şekil 7: İşlem sayısına ve açıklanan işlem hacmine göre özel sermaye fonlarının işlemleri



Finansal yatırımcılar açısından dikkatimizi çeken başka bir özellik, başlangıç aşamasında yapılan yatırımların gittikçe artmasıdır. Açıklanan işlemlere göre, işlem büyüklüğü açıklanan 122 adet finansal yatırımcı tarafından gerçekleştirilen işlemin 69 adedinin (%57) bedelinin 1 milyon ABD Doları'nın altında olduğunu görüyoruz. Alıcıların niteliğine baktığımızda, bunların çoğunun yerli ve yabancı girişim sermayesi fonları ya da melek yatırımcılardan oluştuğunu anlıyoruz. Özellikle, yerli girişim sermayesi fonlarını ve bilişim sektörünün belli alt segmentlerine yatırım yapan uluslararası girişim sermayesi fonlarını daha sık görmeye devam ediyoruz.

Tablo 2: Özel sermaye ve girişim sermayesi fonlarının gerçekleştirdiği işlemler

Satın Alan Şirket	Ülke	Hedef Şirket	Sektör	Hisse Oranı	İşlem Değeri (milyon ABD\$)
212	Türkiye	Metrobi	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
212	Türkiye	Startups.watch	Bilişim	%6,60	0,1
212	Türkiye	Trio Mobil	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
500 İstanbul	Türkiye	Arf	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
500 İstanbul	Türkiye	Datapad	Bilişim	Açıklanmadı	1,0
500 İstanbul, Akın Babayiğit (Özel Yatırımcı) ve Orkun Kılıç (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Agave Games	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
500 İstanbul, Atlantic Food, MAP	Türkiye, Almanya	Fazla Gıda	Bilişim	Açıklanmadı	3,0
500 İstanbul, Collective Spark ve Day One Capital	Türkiye, ABD	Synnada.ai	Bilişim	Açıklanmadı	2,6
500 İstanbul, QNBeyond Ventures	Türkiye	Ango AI	Bilişim	Açıklanmadı	0,7
Acıbadem Üniversitesi, Ak Portföy Girişim Sermayesi, Diffusion Capital Partners, Eczacıbaşı Momentum, Teknoloji ve İnovasyon Fonu, TT Ventures, Mustafa Selim Kondu (Özel Yatırımcı), Burak Uzel (Özel Yatırımcı), Bedi Turgut Uzel (Özel Yatırımcı) ve Fatma Fatoş Özbaş (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Virasoft	Bilişim	Açıklanmadı	2,5
Actera	Türkiye	Brew Games	Bilişim	%26,68	4,0
Actera	Türkiye	Litum Bilgi Teknolojileri	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Actera	Türkiye	PayTR	Bilişim	%60,00	Açıklanmadı
Actera	Türkiye	ISS Türkiye	Hizmetler	%40,00	Açıklanmadı
Actera, Autotech Ventures, BECO Capital, EBRD, Endeavor Catalyst, Kevin Ryan (Özel Yatırımcı)	İngiltere, Türkiye, BAE, ABD	Martı	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Actera, NFX Partners, Kristian Segerstrale (Özel Yatırımcı), Alexis Bonte (Özel Yatırımcı), Kaan Günay (Özel Yatırımcı)	Türkiye, ABD	Ace Games	Bilişim	%20,00	7,0
Actera, Revo Capital, Endeavor Catalyst, SmartFin Capital	Türkiye, ABD, Belçika	Akinon	Bilişim	%15,38	20,0
Actera, Esas Holding	Türkiye	Libra Softworks	Bilişim	Açıklanmadı	30,0
Actis	İngiltere	Uludağ Elektrik Dağıtım	Enerji	%100,00	Açıklanmadı
Actonn	ABD	Bridgesoft	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
ADQ, General Atlantic, Princeville Capital, SoftBank, Qatar Investment Authority,	ABD, Katar, BAE, Japonya	Trendyol	Bilişim	%9,09	1.500,0
Air Street Capital, Insight Partners, Point Nine ve Alex Dalyac (Özel Yatırımcı)	ABD	Intenseye	Bilişim	Açıklanmadı	25,0
Air Street Capital, Point Nine, Zehan Wang (Özel Yatırımcı), Zane Lackey (Özel Yatırımcı) ve Cem Kent (Özel Yatırımcı)	Almanya, İngiltere, ABD	Intenseye	Bilişim	Açıklanmadı	4,0
Ak Portföy Girişim Sermayesi	Türkiye	SBS Bilimsel Bio	Yiyecek ve İçecek	%20,00	Açıklanmadı
Ak Portföy Girişim Sermayesi	Türkiye	Üçsa Ambalaj	İmalat	%25,00	5,5
Ak Portföy Girişim Sermayesi ve Boğaziçi Ventures	Türkiye	Riders	Bilişim	Açıklanmadı	0,9
Ak Portföy Girişim Sermayesi, Boğaziçi Ventures ve Bedri Guntay (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Eyediis	Bilişim	Açıklanmadı	0,5
Ak Portföy Girişim Sermayesi, Boğaziçi Ventures, Collective Spark ve Özel Yatırımcılar	Türkiye	Veloxia	Bilişim	Açıklanmadı	3,0
Alameda Research, Borderless Capital, Future Perfect Ventures, İstanbul Portföy ve Özel Yatırımcılar	Türkiye	Bilira	Bilişim	Açıklanmadı	0,9
Aleph Holding	ABD	Connect Ads	Bilişim	%86,00	Açıklanmadı
Alesta Yatırım	Türkiye	Blurry	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Alesta Yatırım	Türkiye	Bulut Sepet	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Alesta Yatırım	Türkiye	Eyurtlar	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Alesta Yatırım	Türkiye	Kidolog	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Alesta Yatırım	Türkiye	Shiftplanner	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Alesta Yatırım	Türkiye	Spechy	Bilişim	%15,00	Açıklanmadı
Alesta Yatırım ve Sertaç Özinal (Özel Yatırımcı)	Türkiye	İnteraktif Kredi	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Alesta Yatırım ve Sertaç Özinal (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Bakiyem	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı

Satın Alan Şirket	Ülke	Hedef Şirket	Sektör	Hisse Oranı	İşlem Değeri (milyon ABD\$)
Alesta Yatırım ve Sertaç Özinal (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Malwation	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Alesta Yatırım, Aslanoba Capital ve Özel Yatırımcılar	Türkiye	BiSu	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Alesta Yatırım, Erkin Fındık (Özel Yatırımcı) ve Özel Yatırımcılar	Türkiye	Kidolog	Bilişim	%70,00	Açıklanmadı
Alesta Yatırım, Geometri Melek Yatırım Ağı, Keiretsu Forum, Doğukan Alan (Özel Yatırımcı), Sevi Bozoğlu (Özel Yatırımcı), Alper Şener (Özel Yatırımcı), Faik Ulutaş (Özel Yatırımcı), Figen Korun (Özel Yatırımcı) ve Erman Kumcu (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Barty	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Alesta Yatırım, İdeal Finansal Teknolojiler ve Sertaç Özinal (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Artiox	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Alesta Yatırım, Geometri Melek Yatırım Ağı ve Erol Teberoğlu (Özel Yatırımcı)	Türkiye	GlaucoT	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Alima Ventures, ISTCapital, Qatar Development Bank	Katar, Türkiye	Magnus	Bilişim	Açıklanmadı	0,4
Alima Ventures, TechOne, Portera Ventures, Techventure, Çetin Dalva (Özel Yatırımcı) ve Kemal Tamer (Özel Yatırımcı)	Türkiye, Hollanda, İngiltere	Sertifier	Bilişim	%12,00	0,3
Angel Effect, APY Ventures, Lima Ventures, Süleyman Nazif Orakçioğlu (Özel Yatırımcı), Halidun Orakçioğlu (Özel Yatırımcı), Barbaros Özbuğutu (Özel Yatırımcı), Onur Gargılı (Özel Yatırımcı), Enver Doğuş Kuran (Özel Yatırımcı), Kemal Cihan Seyithanoğlu (Özel Yatırımcı) ve Seyfettin Ersen Erol (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Clotie	Bilişim	Açıklanmadı	0,4
Angel Effect, Maxis, Utku Öz (Özel Yatırımcı), Emre Açıkcel (Özel Yatırımcı) ve Ömer Erkmen (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Mindsite	Bilişim	Açıklanmadı	0,4
APY Ventures	Türkiye	Juphy	Bilişim	Açıklanmadı	0,1
APY Ventures	Türkiye	Werk	Bilişim	Açıklanmadı	0,2
APY Ventures, Lima Ventures, TT Ventures, Duran Cesur (Özel Yatırımcı), Onur Canlıtepe (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Syntonym	Bilişim	Açıklanmadı	0,4
APY Ventures, Logo Ventures, TechOne	Türkiye	Wask.co	Bilişim	%12,50	0,5
APY Ventures, Magna Ventures, Barış Sivri (Özel Yatırımcı), Serra Uluğaşkun (Özel Yatırımcı) ve Veysel Aral (Özel Yatırımcı)	Türkiye, İngiltere	Kronnika	Bilişim	%50,00	0,4
APY Ventures, Nilüfer Günhan (Özel Yatırımcı) ve Ayla Cönger (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Manibux	Bilişim	Açıklanmadı	0,2
APY Ventures, RHEA Girişim ve Özel Yatırımcılar	Türkiye	Laska Teknoloji	Bilişim	%14,00	1,4
APY Ventures, TechOne, Korun Teknoloji, Kerim Kotan (Özel Yatırımcı) ve Yalın Karadoğan (Özel Yatırımcı)	Türkiye	ForFarming	Bilişim	%14,06	0,5
APY Ventures, TechOne, Logo Ventures	Türkiye	Inooster	Bilişim	Açıklanmadı	0,7
APY Ventures, Eren Bali (Özel Yatırımcı), Mustafa Küçük (Özel Yatırımcı), Sina Afra (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Vagon	Bilişim	Açıklanmadı	0,5
Aream Group, Bizler Investments, Voodoo, Dostan Investments, Timo Schlaefler (Özel Yatırımcı), Fisun Koç Doğan (Özel Yatırımcı), Micheal Kahn (Özel Yatırımcı), Erinc Özada (Özel Yatırımcı), Alexandre Carel (Özel Yatırımcı), Murat İlbak (Özel Yatırımcı), Pamir Gelenbe (Özel Yatırımcı), Fady Mohammed Abdul Latif Jameel (Özel Yatırımcı), Fuat Pamukçu (Özel Yatırımcı), Cüneyt Yakut (Özel Yatırımcı), Mete Tavukçuoğlu (Özel Yatırımcı), Zeynep Yazıcı Irgit (Özel Yatırımcı), Zeynep Okuyan Özdemir (Özel Yatırımcı), Mehmet Emre Gül (Özel Yatırımcı), Muzaffer Berberoğlu (Özel Yatırımcı), Ümit Bilirgen (Özel Yatırımcı) ve Serkan Ercin (Özel Yatırımcı)	Türkiye, Fransa, İngiltere	Fomo Games	Bilişim	%10,43	2,2
Arya Kadın Yatırım Platformu, Coşkunöz Holding, Dinçer Lojistik, Driventure, Fark Holding	Türkiye	Optiyol	Bilişim	Açıklanmadı	0,8
Arya Kadın Yatırım Platformu, Galata Business Angels, TechOne, Murat Özadam (Özel Yatırımcı), Haluk Ziya Türkmen (Özel Yatırımcı), Ayşe Banu Sertgil (Özel Yatırımcı), Koray Kurhan (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Tridi.co	İmalat	Açıklanmadı	0,3
Aster Capital, MMC Ventures ve Vinfast	İngiltere, Vietnam, Türkiye	Eatron	Bilişim	Açıklanmadı	11,0

Satın Alan Şirket	Ülke	Hedef Şirket	Sektör	Hisse Oranı	İşlem Değeri (milyon ABD\$)
Atanova Ventures	Türkiye	Textoni	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Attributed Holdings Turkey ve Ethos	ABD, Türkiye	Servislet	Bilişim	Açıklanmadı	12,0
Avrupa Yatırım Holding	Türkiye	Agrico	Yiyecek ve İçecek	%50,00	0,6
Avrupa Yatırım Holding	Türkiye	Meet Turizm	Turizm	%66,67	0,9
BA Ventures, Dora Capital, Turgut Konukoğlu (Özel Yatırımcı), Özhun Olgar (Özel Yatırımcı) ve Orkun Olgar (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Cube Games	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Balderton Capital, Index Ventures, Institutional Venture Partners, Kora Holding, Makers Fund	İngiltere, ABD, Türkiye	Dream Games	Bilişim	%15,50	155,0
Balderton Capital, Index Ventures, Makers Fund	İngiltere, ABD	Dream Games	Bilişim	%25,00	50,0
Base Capital Partners, Crankstart Foundation, Esas Holding, Fiba Holding, Goodwater Capital, Sequoia Capital, Tiger Global Management	Türkiye, ABD, Brezilya	Getir	Bilişim	%11,50	300,0
Base Capital Partners, Crankstart Foundation, Esas Holding, Fiba Holding, Goodwater Capital, Revo Capital, Tiger Global Management	Türkiye, ABD, Brezilya	Getir	Bilişim	%15,00	128,0
Big Idea Ventures, Cult Food Sciences, Sankonline ve TRAngels	Türkiye	Biftek	Yiyecek ve İçecek	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Bilişim Vadisi Girişim Sermayesi	Türkiye	Peyk	Bilişim	Açıklanmadı	0,1
Boğaziçi Ventures	Türkiye	Fiber Games	Bilişim	%10,00	0,4
Boğaziçi Ventures	Türkiye	Funrika	Bilişim	Açıklanmadı	0,3
Boğaziçi Ventures	Türkiye	Hiwell	Bilişim	Açıklanmadı	0,5
Boğaziçi Ventures	Türkiye	Mafia Games	Bilişim	Açıklanmadı	0,4
Boğaziçi Ventures	Türkiye	Tarentum	Bilişim	Açıklanmadı	1,4
Boğaziçi Ventures	Türkiye	Barakatech	Bilişim	Açıklanmadı	0,5
Boğaziçi Ventures, March Capital, Özgür Aksoy (Özel Yatırımcı)	ABD, Türkiye	Gulliver's Games	Bilişim	Açıklanmadı	0,8
CEECAT Capital	Lüksemburg	Aygün Cerrahi Aletler	İmalat	%75,00	Açıklanmadı
CEECAT Capital	Lüksemburg	EVAM	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Collective Spark, E62 Ventures, Geometri Melek Yatırımcı Ağı, Navitas Capital, Cenk Serdar (Özel Yatırımcı), Emre Şarbak (Özel Yatırımcı), Hans Tung (Özel Yatırımcı), Fırat İşbecer (Özel Yatırımcı), Brendan Lind (Özel Yatırımcı), Kanca Ventures, Jonathan Wasserstrum (Özel Yatırımcı), Nils Ratnathicam (Özel Yatırımcı), Roger Beaman (Özel Yatırımcı) ve Zach Evanish (Özel Yatırımcı)	Türkiye, ABD	Oda Studio	Bilişim	Açıklanmadı	2,8
Collective Spark, Elevator Ventures, Syngenta Group Ventures, Yara Growth Ventures, Quona Capital ve Wamda Capital	Avusturya, ABD, BAE, İsviçre, Türkiye	Tarfin	Bilişim	Açıklanmadı	8,0
Collective Spark, Techone, Nevzat Aydın (Özel Yatırımcı), Alp Saul (Özel Yatırımcı), Galip Selçuk (Özel Yatırımcı), Kerim Kotan (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Alotech	Bilişim	Açıklanmadı	3,0
Collective Spark, Speedinvest ve Özel Yatırımcılar	Türkiye, Avusturya	Yolda.com	Bilişim	Açıklanmadı	1,9
Collective Spark, Speedinvest ve Özel Yatırımcılar	Türkiye, Avusturya	Yolda.com	Bilişim	Açıklanmadı	5,0
D4 Ventures, Finberg ve Global Founders Capital	Türkiye, İngiltere	Norma	Bilişim	Açıklanmadı	2,0
Denge Yatırım Holding	Türkiye	Fer Yapı	İnşaat	%54,84	20,0
Deniz Ventures	Türkiye	Midas	Bilişim	Açıklanmadı	1,0
Diffusion Capital Partners	Türkiye	Khenda	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Diffusion Capital Partners	Türkiye	Neurocess	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Diffusion Capital Partners	Türkiye	SmartAlpha	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Diffusion Capital Partners, Teknoloji İnovasyon Fonu, Sinan Özel (Özel Yatırımcı) ve Sinan Düztaş (Özel Yatırımcı)	Türkiye	WeBee	Bilişim	%15,79	0,7
DisruptAD, Mubadala Investment Company, Silver Lake Partners, Sequoia Capital, Tiger Global Management	ABD, BAE	Getir	Bilişim	%7,00	555,0
Dora Capital, Orkun Olgar (Özel Yatırımcı), Özhun Olgar (Özel Yatırımcı), Yasin Kavşak (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Champy Games	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı

Satın Alan Şirket	Ülke	Hedef Şirket	Sektör	Hisse Oranı	İşlem Değeri (milyon ABD\$)
Driventure	Türkiye	Bluedot	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Earlybird Venture, Turkven, Nathan Dornbrook (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Picus Security	Bilişim	Açıklanmadı	24,0
EBRD, Goldman Sachs	İngiltere, ABD	DgPays	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Eczacıbaşı Momentum, Esas Ventures ve Özel Yatırımcılar	Türkiye	Kunduz	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Eczacıbaşı Momentum, GEN İlaç ve OneLife Ventures	Türkiye	RS Research	Bilişim	Açıklanmadı	12,0
EGİAD Melekleri, Funika Holding, GirişimTürk, Sadık Ventures, Ece Elbirlik Ürkmez (Özel Yatırımcı), Altan Atabarut (Özel Yatırımcı), Kıvanç Ünal (Özel Yatırımcı), Murat Kömürçü (Özel Yatırımcı), Ergun Civelek (Özel Yatırımcı), Burakhan Akçe (Özel Yatırımcı), Ali Çelebioğlu (Özel Yatırımcı), Alper Çalışal (Özel Yatırımcı) ve Ozan Karakaya (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Düğün Buketim	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
EGİAD Melekleri, StartersHub, Startup Wise Guys ve TechOne	Türkiye	Cognitiwe	Bilişim	Açıklanmadı	0,6
Eksim Ventures	Türkiye	Yolcu360	Bilişim	%20,00	6,0
ERBAN Melek Yatırım Ağı, TRANGELS, Kültepe Yatırım, Hüseyin Karayağız (Özel Yatırımcı), İbrahim Ulukaya (Özel Yatırımcı) ve Mustafa Özçilingir (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Batron Enerji	Enerji	Açıklanmadı	Açıklanmadı
FarkLabs ve Re-Pie Portföy	Türkiye	Inofab	Bilişim	Açıklanmadı	1,0
Finberg, Keiretsu Forum, Hakan Baş (Özel Yatırımcı), Ahmed Karslı (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Easycep	Bilişim	Açıklanmadı	0,8
fonbulucu.com	Türkiye	Fernvaille	Bilişim	Açıklanmadı	0,1
fonbulucu.com	Türkiye	Hamurla	Yiyecek ve İçecek	Açıklanmadı	0,1
fonbulucu.com	Türkiye	Promoseed	Bilişim	Açıklanmadı	0,0
fonbulucu.com	Türkiye	Tunga Soft	Bilişim	Açıklanmadı	0,0
Galata Business Angels, Keiretsu Forum, Mustafa Demirkol (Özel Yatırımcı), Ömer Yiğit Aykan (Özel Yatırımcı), Güngör Köprülü (Özel Yatırımcı), Onur Ergönen (Özel Yatırımcı), Duygu Acar Yücesoy (Özel Yatırımcı) ve Bertan Karaimer (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Rentiva	Bilişim	Açıklanmadı	0,3
Girişim Türk ve TRAngels	Türkiye	PackUpp	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Global Founders Capital	Türkiye	Avane Cloud Kitchens	Bilişim	Açıklanmadı	1,0
Global Founders Capital, Mert Özbilek (Özel Yatırımcı), İzer Saporta (Özel Yatırımcı) ve Seymur Saporta (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Beije	Bilişim	Açıklanmadı	0,6
Global Yatırım	Türkiye	İstanbul Portföy	Finansal Hizmetler	%40,00	9,3
Hatcher+	Singapur	Arkim	Kimya	Açıklanmadı	0,1
HDF Cars	Lüksemburg	Hedef Filo	Ulaştırma	%100,00	Açıklanmadı
Heaventures ve Özel Yatırımcılar	Türkiye	Exairon	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Heaventures ve StartersHub	Türkiye	Workiom	Bilişim	Açıklanmadı	0,2
Hedef Girişim Sermayesi	Türkiye	Icrypex	Bilişim	%30,00	Açıklanmadı
Hedef Girişim Sermayesi	Türkiye	Motilet	Hizmetler	%1,00	0,1
Hedef Girişim Sermayesi	Türkiye	QUA Granite	İnşaat	%4,76	10,3
HiVC, Inveo Yatırım	Türkiye	Aposto!	Bilişim	%22,73	0,5
HiVC, Lima Ventures, Koray Bahar (Özel Yatırımcı), Ahmet Bilgen (Özel Yatırımcı), Arman Eker (Özel Yatırımcı), Agah Uğur (Özel Yatırımcı) ve İzzet Halıo (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Robomotion	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
HiVC, Lima Ventures, Techone, Ersin Pamuksüzer (Özel Yatırımcı), Ahmet Bilgen (Özel Yatırımcı), Koray Gültekin Bahar (Özel Yatırımcı) ve İzzet Halıo (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Vrlab Academy	Bilişim	Açıklanmadı	0,3
iLab	Türkiye	Endeksa.com	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Innovate21st Yatırım ve İvmelendirme Programı	Türkiye	AgrioFinans, WorqCompany ve Fintegre	Bilişim	Açıklanmadı	1,0
Inveo Yatırım Holding	Türkiye	Detaysoft	Bilişim	%5,50	1,4
Inveo Yatırım Holding	Türkiye	HOP!	Bilişim	%15,50	2,9
Inveo Yatırım Holding	Türkiye	Bodrum Girişimcilik	Finansal Hizmetler	%10,00	0,02
İTÜ Arı Teknokent, KT Portföy Girişim Sermayesi, Kuralkan Holding, Tohum Holding, Torkam Holding	Türkiye	Bulut Klinik	Bilişim	Açıklanmadı	0,5

Satın Alan Şirket	Ülke	Hedef Şirket	Sektör	Hisse Oranı	İşlem Değeri (milyon ABD\$)
Keiretsu Forum	Türkiye	Tosby Games	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Keiretsu Forum	Türkiye	ulouder	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Keiretsu Forum	Türkiye	VacciZone	Sağlık	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Keiretsu Forum	Türkiye	Artiox	Bilişim	%10,00	0,1
Keiretsu Forum ve Burak Şen (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Yeniben	Bilişim	Açıklanmadı	0,1
Keiretsu Forum ve Saudi Group	Türkiye, Suudi Arabistan	Wordego	Bilişim	Açıklanmadı	0,5
Keiretsu Forum, Faik Ulutaş (Özel Yatırımcı), Mine Şenuysal Özgür (Özel Yatırımcı), Asuman Dayıcan Abdullatiff (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Melo App	Bilişim	%20,00	0,1
Koç Holding ve Inventram	Türkiye	Augmency	Bilişim	Açıklanmadı	1,0
KT Portföy Girişim Sermayesi	Türkiye	Akaunting	Bilişim	%10,00	0,5
Kültepe Yatırım	Türkiye	Promoseed	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Kültepe Yatırım, İbrahim Ulukaya (Özel Yatırımcı), Tevfik Gemici (Özel Yatırımcı), Kadir Orhan Arı (Özel Yatırımcı), Osman Güldüoğlu (Özel Yatırımcı), Filip Minasyan (Özel Yatırımcı), Uygur Mesudiyeli (Özel Yatırımcı), Alp Avni Yelkenbiçer (Özel Yatırımcı), Frederic Pagy (Özel Yatırımcı), Özveri Yandaş Okay (Özel Yatırımcı), Özüm İlter Demirci (Özel Yatırımcı), Levent Kuşgöz (Özel Yatırımcı), Murat Çekirdek (Özel Yatırımcı), İskender Kökey (Özel Yatırımcı), Hakan Mehmet Maltepe (Özel Yatırımcı) ve Orhan Serkan Özkan (Özel Yatırımcı)	Türkiye	ART Labs	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Ludus Girişim Stüdyosu	Türkiye	Fortune Mine	Bilişim	Açıklanmadı	0,9
Ludus Girişim Stüdyosu	Türkiye	Goama	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Ludus Girişim Stüdyosu	Türkiye	Hey Games	Bilişim	%30,00	1,2
Ludus Girişim Stüdyosu	Türkiye	Maestro Game	Bilişim	Açıklanmadı	0,5
Ludus Girişim Stüdyosu	Türkiye	Paxie Games	Bilişim	Açıklanmadı	1,0
Ludus Girişim Stüdyosu	Türkiye	Stardust Games	Bilişim	Açıklanmadı	0,4
Marka Yatırım Holding	Türkiye	Ihlamur Konağı Bakımevi	Hizmetler	%51,00	0,8
Maxis	Türkiye	Adnan Polat Enerji	Enerji	%50,00	Açıklanmadı
Maxis, Burak Dayıoğlu (Özel Yatırımcı), Murat Tora (Özel Yatırımcı), Ömer Erkmən (Özel Yatırımcı), Soner Cankö (Özel Yatırımcı)	Türkiye	PCI Checklist	Bilişim	Açıklanmadı	0,2
Mediterra Capital	Türkiye	Dürümle Gıda	Yiyecek ve İçecek	Açıklanmadı	7,0
MV Holding	Türkiye	ArgosAI	Bilişim	Açıklanmadı	1,3
OYAK Portföy Girişim Sermayesi	Türkiye	Birleşik Ödeme	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Plug and Play	ABD	Musixen	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Pragma	Türkiye	ENBIOSIS	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
QNBAYOND Ventures	Türkiye	Magnetiq	Bilişim	Açıklanmadı	0,4
Re-Pie Portföy	Türkiye	Hst Tarım	Bilişim	Açıklanmadı	0,7
Re-Pie Portföy	Türkiye	Arf Bio Yenilenebilir Enerji Üretim	Enerji	%100,00	98,5
Re-Pie Portföy	Türkiye	Arvis Games	Bilişim	Açıklanmadı	0,5
Re-Pie Portföy	Türkiye	DMR Unlu Mamüller	Yiyecek ve İçecek	%30,00	32,6
Re-Pie Portföy	Türkiye	Musixen	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Re-Pie Portföy	Türkiye	Skysens	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Re-Pie Portföy	Türkiye	Türknet İletişim	Telekom	%40,00	Açıklanmadı
Re-Pie Portföy ve Özel Yatırımcılar	Türkiye	Colendi	Bilişim	%25,00	30,0
Re-Pie Portföy, Kerim Kotan (Özel Yatırımcı) ve Saruhan Tan (Özel Yatırımcı)	Türkiye	tiplay studio	Bilişim	%2,00	0,5
Revo Capital	Türkiye	ikas	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
RHEA Girişim	Türkiye	Erih Enerji Üretim	Enerji	%25,00	0,6
Sabancı Ventures, StartersHub	Türkiye	Lumnion	Bilişim	Açıklanmadı	0,6

Satın Alan Şirket	Ülke	Hedef Şirket	Sektör	Hisse Oranı	İşlem Değeri (milyon ABD\$)
ScaleX Ventures	Türkiye	Code2	Bilişim	Açıklanmadı	1,0
Semih Koçak (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Legna Medical	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
ŞirketOrtağım, Fahir Han (Özel Yatırımcı)	Türkiye	SmartCV	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
StartersHub, TechOne, twozero Ventures, Ömer Aras (Özel Yatırımcı) ve Can Tunçer (Özel Yatırımcı)	Türkiye	LIVAD	Bilişim	%20,00	0,4
Startup Wise Guys	Estonya	Agrovisio	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Startup Wise Guys	Estonya	Pivony	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Startup Wise Guys, TechOne, Selahattin Zoralioğlu (Özel Yatırımcı)	Türkiye, Estonya	Sorwe	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Startup Wise Guys, Aristo ApS, Cenciarini & Co, Çukurova Yatırım Platformu, Keiretsu Forum, Galata Business Angels, EGIAD Melekleri ve E. Bora Büyüknisan (Özel Yatırımcı)	Türkiye, İtalya	Agrovisio	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Tash Brothers	İngiltere	Banamama	Yiyecek ve İçecek	%100,00	0,7
Taxim Capital	Türkiye	Moltek Sağlık	Sağlık	%60,00	Açıklanmadı
Taxim Capital, FTA Bilişim	Türkiye	Innovaera Bilişim	Bilişim	%100,00	Açıklanmadı
Techmine Girişim Sermayesi	Türkiye	Archmir	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Techmine Girişim Sermayesi	Türkiye	Techsign	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
TechOne ve twozero Ventures	Türkiye	ULive	Bilişim	%9,21	0,4
Teknoloji Yatırım	Türkiye	Alterna CX	Bilişim	Açıklanmadı	0,3
TRAngels	Türkiye	Adlema	İmalat	Açıklanmadı	0,1
Triple Dragon	İngiltere	Hungri Games	Bilişim	%10,00	1,1
TT Ventures	Türkiye	Syntonym, Optiyol, QuantWifi ve B2Metric	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
twozero Ventures	Türkiye	Blutv	Bilişim	%2,77	Açıklanmadı
twozero Ventures	Türkiye	Maçkolik, Match en Direct ve Sahadan	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
twozero Ventures	Türkiye	Pubinno	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
UP Capital, Özel Yatırımcılar	Türkiye, BAE	CET Kompozit ve Epoksi	Kimya	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Uzabase, Teneo Ventures, Blu Ventures ve Özel Yatırımcılar	Japonya, ABD	Enquire.ai	Bilişim	Açıklanmadı	5,5
Veredo Investment ve Adnan Akdemir (Özel Yatırımcı)	Kuzey Kıbrıs, Türkiye	Musixen	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Verusaturk Girişim Sermayesi	Türkiye	Vektora	Bilişim	%60,00	2,2
Vinci Girişim Sermayesi, Onur Canlıtepe (Özel Yatırımcı), Uğur Nural (Özel Yatırımcı), Selçuk Tuğgun (Özel Yatırımcı) ve Serdar Özcan (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Octovan	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
WePlay Ventures	Türkiye	Abrakadabra Games	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
WePlay Ventures	Türkiye	Apphic Games	Bilişim	%11,00	0,2
WePlay Ventures	Türkiye	Forge Games	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
WePlay Ventures	Türkiye	Gorilla Softworks	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
WePlay Ventures	Türkiye	Gyroscoping Games	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
WePlay Ventures	Türkiye	Hero Concept	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
WePlay Ventures	Türkiye	Hoody Studios	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı
WePlay Ventures ve Lima Ventures	Türkiye	UDO Games	Bilişim	%10,00	0,4
Y Combinator	ABD	Senpai	Bilişim	Açıklanmadı	0,1

Sektörel dağılım

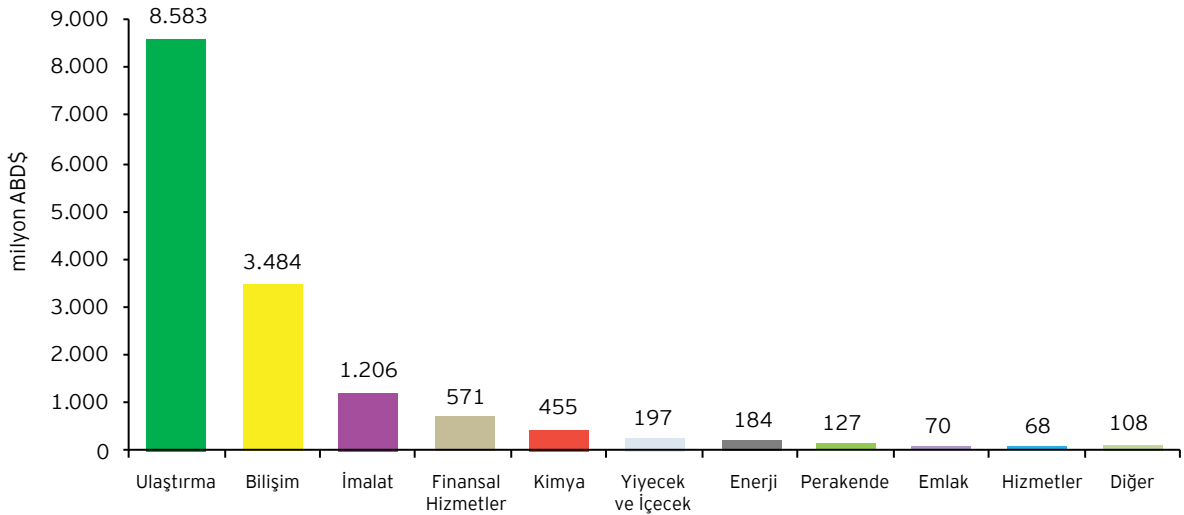
2021 yılında, işlem hacmi bazında ulaştırma ve bilişim sektörlerinin önde geldiği, işlem adedi bazında ise 2020 yılında da olduğu gibi yine bilişim sektörünün ilk sırada olduğu görüyor.

En büyük hacimli 10 işlemten 4 tanesi bilişim sektöründe, geri kalan 6 tanesi ise imalat (2), ulaştırma (2), finansal hizmetler (1), ve kimya (1) sektörlerinde gerçekleşmiştir. Yılın en büyük işlemi olan Antalya Havalimanı - TAV, Fraport işleminin etkisiyle, ulaştırma sektörü işlem hacmi bazında birinci sırada yer aldı. Toplam ulaştırma sektörü işlem büyüklüğünün %96'sını bu işlem tek başına oluşturmuştur.

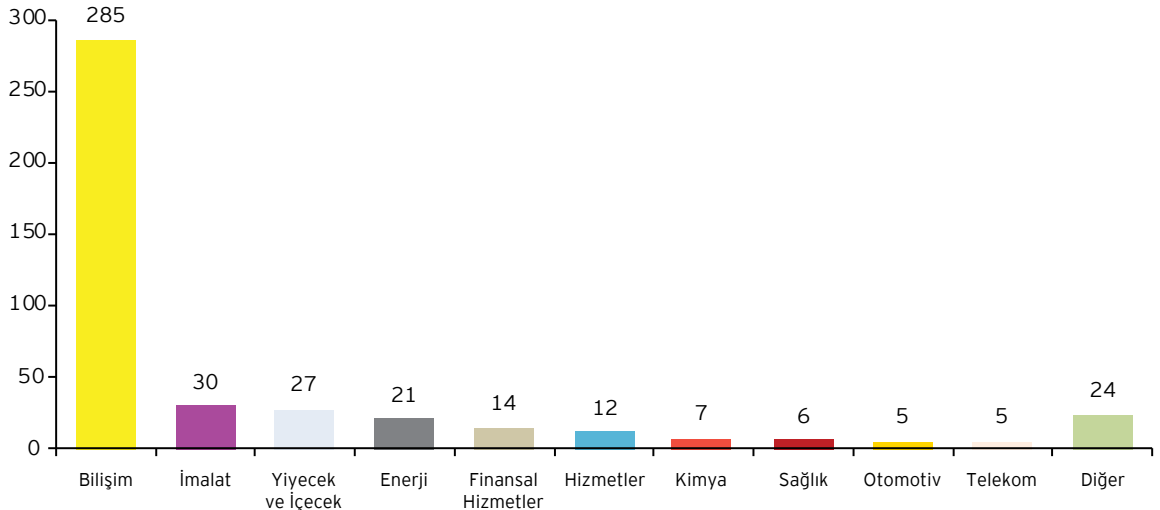
2021 yılında ulaştırma ve bilişim sektörlerinin yanı sıra imalat, finansal hizmetler ve kimya sektörleri işlem hacmi bazında önde gelen sektörlerden olmuştur. Ayrıca, işlem adedi açısından bilişim sektörünün yanı sıra imalat, yiyecek ve içecek ve enerji sektörleri dikkat çekiyor.

Öte yandan, işlem değeri açıklanmayan Alfa Kimya - Vinmar, Dikey Vitamin - Nestle, Enerya - Ahlatçı Holding, Öztiryakiler - Hoshizaki, Sanset Gıda - OYAK, Rönesans İşletme Hizmetleri - ISS, Şok - Getir işlemleri, 2021'in önemli işlemleri arasında yer almıştır.

Şekil 8: İşlem hacmine göre hedef şirketlerin sektörel dağılımı



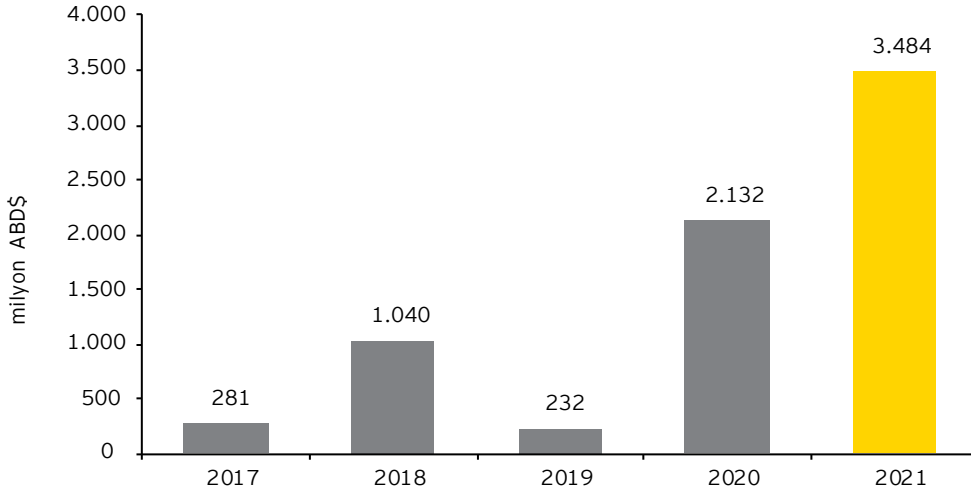
Şekil 9: İşlem sayısına göre hedef şirketlerin sektörel dağılımı



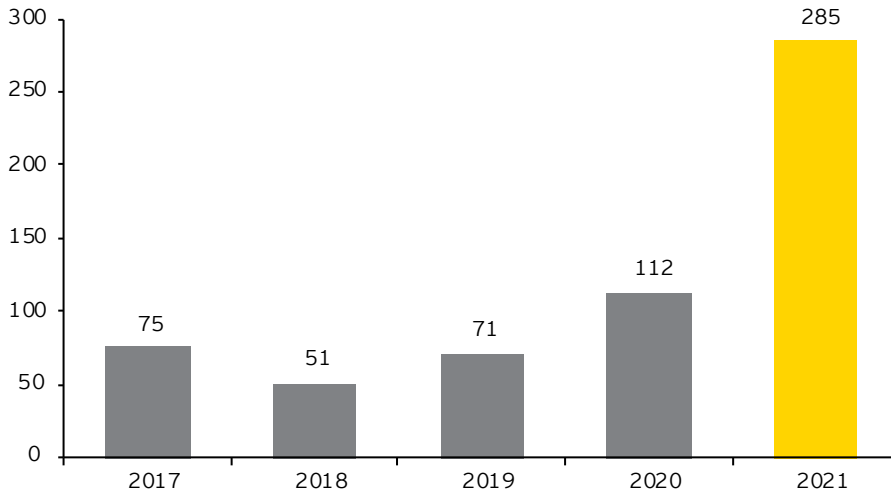
Bilişim sektörü ağırlığını korumaya devam ediyor.

Ülkemiz farklı sektörlerde bir üretim üssü olduğundan uzun yıllar şirket birleşme ve satın alma işlemleri de bu sektörlerde yoğunlaşmıştı. Ancak son yıllarda bilişim sektörünün gerek işlem adedi gerekse işlem büyüklüğü içindeki payının arttığını gözlemliyoruz. 2020'deki zirve yılından sonra 2021 bu eğilimin daha da belirginleştiği yeni bir yıl oldu.

Şekil 10: Son 5 yılda bilişim sektöründe gerçekleşen işlemlerin işlem hacmi



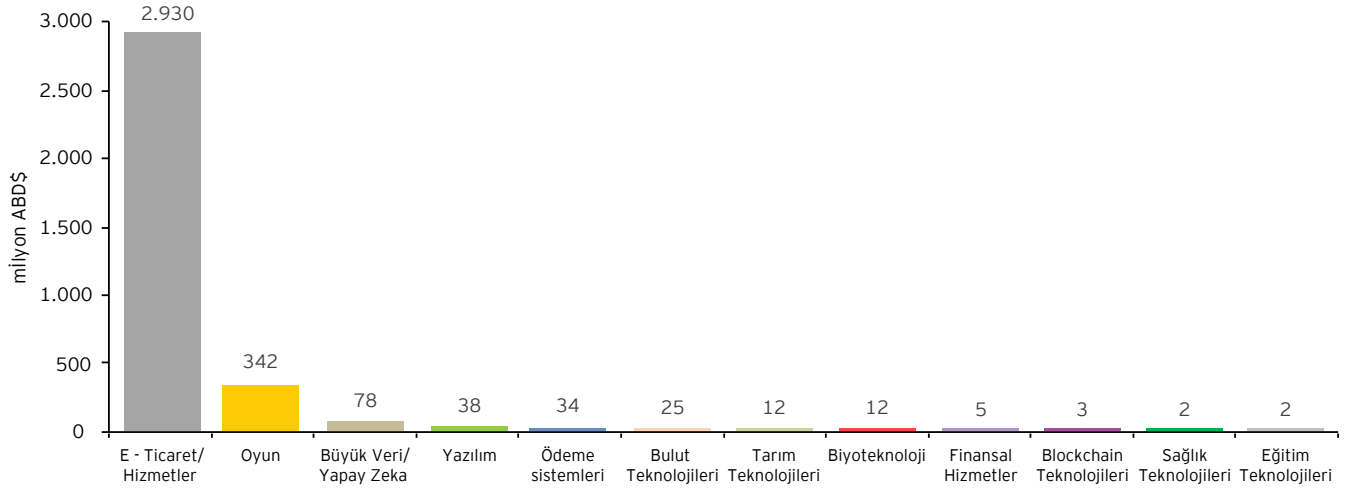
Şekil 11: Son 5 yılda bilişim sektöründe gerçekleşen işlemlerin işlem adedi



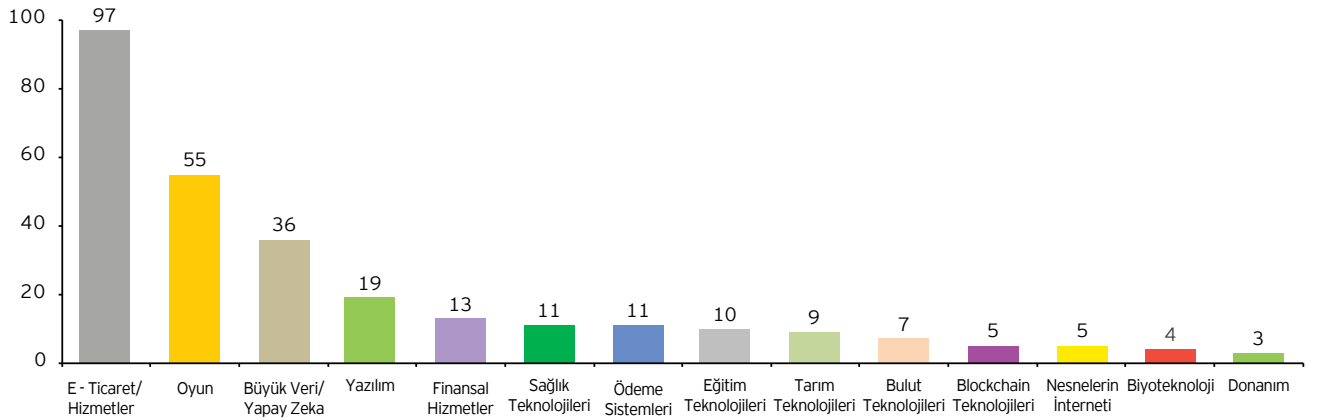
2021 yılında ise gerçekleşen 434 işlemin 285 adedi (%66) bilişim sektöründen çıkarken, işlem değeri olarak bilişim sektörü 3,5 milyar ABD Doları ile ulaştırma sektörünün ardından 2. sırada yer almıştır.

Öte yandan, bilişim sektöründe gerçekleşen işlemlerin alt sektörler kırılımıyla beraber analiz edilmesinde fayda görüyoruz.

Şekil 12: Bilişim sektörü alt kırılımına göre gerçekleşen işlem hacimleri



Şekil 13: Bilişim sektörü alt kırılımına göre gerçekleşen işlem adetleri



Bu açıdan değerlendirildiğinde e-ticaret/hizmetler ve oyun sektörlerinin ön plana çıktığını görüyoruz. E-ticaret/hizmetler sektörü geçen sene olduğu gibi 2021 yılında da en çok işlemin gerçekleştiği bilişim alt sektörü olmuş (sırasıyla 30 ve 97 adet), 2,9 milyar ABD doları işlem büyüklüğü ile oyun sektörünü geride bırakmıştır. Bu işlemler içerisinde Getir'e 3 turda toplam 983 milyon ABD Doları ile Trendyol'a 2 turda yapılan 1,9 milyar ABD Doları yatırım toplam bilişim sektörü işlem büyüklüğünün %97'sini oluşturmaktadır. Çok sayıda yerli ve yabancı yatırımcının katıldığı bu işlemler, geçen sene oyun sektörünün sağladığına benzer şekilde bu sene de dünya çapında dikkat çekmiş, Trendyol'un Türkiye'nin ilk "decacorn" şirketi olmasıyla ülkemizin bilişim sektör potansiyelini uluslararası arenada göstermesinde büyük rol oynamıştır.

2022'ye bakış

2021 yılına girerken yapılan tahminlerin ihtiyatlı olması, adeta 2020 yılının bir aynasıydı. 2020 yılına başlarken yapılan tahminlerin hepsinin tepetaklak olması ile beraber tahmin yapmanın gittikçe güçlendiğini görmemiz, 2022 yılına da aynı ihtiyat ile yaklaşmamızı sağlıyor.

IMF, dünya ekonomisinin 2021 yılında %5,9 oranında büyüyeceğini tahmin ediyor. Bu tahminin 2021'e girerken %5,2 oranında olması aslında bu ihtiyatlı beklenti dönemini de gösteriyor. 2022 yılında baz etkisinin de yükselmesi ile birlikte bu oran raporun yazıldığı tarihte %4,9 olarak tahmin ediliyor. Bununla birlikte gelişmiş ülkelerde enflasyonla mücadelenin ekonomik gündemin başında yer alması beklenmektedir. Likidite bolluğunun devam etmesinin özellikle gelişmiş piyasa merkez bankalarının faiz arttırmaları ile birlikte yavaş yavaş son bulması, bunun etkilerinin de işlem adedi ve hacminde görülmesi tahmin ediliyor.

Ülkemiz ekonomisinin içinden geçtiği dalgalanmaların kısa sürmesi halinde, hem üretim üssü olarak konumlanabilen şirketler hem de teknoloji alanındaki girişimlerin işlemlerde yine baskın bir rol üstleneceğini tahmin etmek zor gözüküyor. Aynı zamanda, yurt içi tüketime dayalı şirketlerin de bu dönemde hem devam eden pandemi koşulları hem de yüksek enflasyon nedeniyle zor günler geçireceğini öngörüyoruz.

TÜİK verilerine göre, Türkiye ekonomisi 2021 yılı üçüncü çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre %7,4 büyümüş olup, 2021 yılı Aralık ayı TÜFE yıllık değişim %36,1 olarak gerçekleşmiştir. Enflasyon verisinin yılın ilk çeyreğinde tekrar normalleşmesinin Türkiye'deki işlem hacmi üzerinde pozitif etkisi olacağını öngörüyoruz.

2022 yılında küresel ve yerel risk faktörlerinin öneminin artacağını, özellikle ihracat odaklı ekonomi modelinin serbest piyasa dinamikleri ile desteklenmesi halinde Türkiye'nin birleşme ve satın almalar ile birlikte bir global stratejik merkez haline gelmesinin önünün açılacağını düşünüyoruz. Teknoloji alanındaki girişimlerimizin artık bir ekosistem ve "Türk markası" haline gelmesinin de işlemlerde artışa neden olacağını tahmin ediyoruz.

2021 yılı birleşme ve satın alma işlemlerinin listesi*

(*) Liste, hedef şirket isimlerine göre alfabetik olarak hazırlanmıştır.

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Ülke	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
15 adet Güneş Elektrik Santrali	Enerji	Ütopya Turizm İnşaat	Türkiye	%100,00	Nisan 2021	13,0	Satın Alma
39 adet Güneş Elektrik Santrali	Enerji	Esenboğa Elektrik Üretim	Türkiye	%100,00	Mart 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Abonesepeti	Bilişim	Berkan Burla (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	0,2	Satın Alma
Abrakadabra Games	Bilişim	WePlay Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Ace Games	Bilişim	Actera, NFX Partners, Kristian Segerstrale (Özel Yatırımcı), Alexis Bonte (Özel Yatırımcı), Kaan Günay (Özel Yatırımcı)	Türkiye, ABD	%20,00	Nisan 2021	7,0	Satın Alma
Adana Gayrimenkul	Emlak	Bakır Ailesi (Özel Yatırımcı) ve Doğrul Ailesi (Özel Yatırımcı)	Türkiye	%100,00	Eylül 2021	24,7	Satın Alma
Adlema	İmalat	TRAngels	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	0,1	Satın Alma
Adnan Polat Enerji	Enerji	Maxis	Türkiye	%50,00	Eylül 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Agave Games	Bilişim	500 İstanbul, Akın Babayiğit (Özel Yatırımcı) ve Orkun Kılıç (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Agrico	Yiyecek ve İçecek	Avrupa Yatırım Holding	Türkiye	%50,00	Ağustos 2021	0,6	Satın Alma
AgrioFinans, WorqCompany ve Fintegre	Bilişim	Innovate21st Yatırım ve İvmelendirme Programı	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2021	1,0	Satın Alma
Agrovisio	Bilişim	Startup Wise Guys	Estonya	Açıklanmadı	Ocak 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Agrovisio	Bilişim	Startup Wise Guys, Aristo ApS, Cenciarini & Co, Çukurova Yatırım Platformu, Keiretsu Forum, Galata Business Angels, EGIAD Melekleri ve E. Bora Büyüknisan (Özel Yatırımcı)	Türkiye, İtalya	Açıklanmadı	Kasım 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Akaunting	Bilişim	KT Portföy Girişim Sermayesi	Türkiye	%10,00	Ocak 2021	0,5	Satın Alma
Akinon	Bilişim	Actera, Revo Capital, Endeavor Catalyst, SmartFin Capital	Türkiye, ABD, Belçika	%15,38	Ağustos 2021	20,0	Satın Alma
Alfa Kimya	Kimya	Vinmar Group	ABD	%100,00	Temmuz 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Alotech	Bilişim	Collective Spark, Techone, Nevzat Aydın (Özel Yatırımcı), Alp Saul (Özel Yatırımcı), Galip Selçuk (Özel Yatırımcı), Kerim Kotan (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2021	3,0	Satın Alma
Alterna CX	Bilişim	Teknoloji Yatırım	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2021	0,3	Satın Alma
Altınay Modifikasyon	İmalat	RMA GROUP	Tayland	%75,00	Kasım 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Alwox Games	Bilişim	Games United	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
AND Anadolu Gayrimenkul	Emlak	Corpus Sigorta, Quick Sigorta	Türkiye	%100,00	Mart 2021	8,4	Satın Alma
Ango AI	Bilişim	500 İstanbul, QNBAYOND Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2021	0,7	Satın Alma
Antalya Havalimanı	Ulaştırma	TAV Havalimanı, Fraport	Türkiye, Almanya	G/D	Aralık 2021	8.211,4	İşletme Hakkı Devri
Apostol	Bilişim	HiVC, Inveo Yatırım	Türkiye	%22,73	Ağustos 2021	0,5	Satın Alma
Apphic Games	Bilişim	WePlay Ventures	Türkiye	%11,00	Ağustos 2021	0,2	Satın Alma
Archmir	Bilişim	Techmine Girişim Sermayesi	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Arf	Bilişim	500 İstanbul	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Arf Bio Yenilenebilir Enerji Üretim	Enerji	Re-Pie Portföy	Türkiye	%100,00	Nisan 2021	98,5	Satın Alma
ArgosAI	Bilişim	MV Holding	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2021	1,3	Satın Alma
Arimpeks Alüminyum	İmalat	Aluflexpack	İsveç	%20,00	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Arkim	Kimya	Hatcher+	Singapur	Açıklanmadı	Eylül 2021	0,1	Satın Alma
Arrakis Tanıtım Organizasyon	Hizmetler	Nazara Technologies	Hindistan	%70,00	Haziran 2021	2,7	Satın Alma

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Ülke	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
ART Labs	Bilişim	Kültepe Yatırım, İbrahim Ulukaya (Özel Yatırımcı), Tevfik Gemici (Özel Yatırımcı), Kadir Orhan Arı (Özel Yatırımcı), Osman Güldüoğlu (Özel Yatırımcı), Filip Minasyan (Özel Yatırımcı), Uygur Mesudiyeli (Özel Yatırımcı), Alp Avni Yelkenbiçer (Özel Yatırımcı), Frederic Pagy (Özel Yatırımcı), Özveri Yandaş Okay (Özel Yatırımcı), Özüm İlter Demirci (Özel Yatırımcı), Levent Kuşgöz (Özel Yatırımcı), Murat Çekirdek (Özel Yatırımcı), İskender Kökey (Özel Yatırımcı), Hakan Mehmet Maltepe (Özel Yatırımcı) ve Orhan Serkan Özkan (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Artiox	Bilişim	Keiretsu Forum	Türkiye	%10,00	Mart 2021	0,1	Satın Alma
Artiox	Bilişim	Alesta Yatırım, İdeal Finansal Teknolojiler ve Sertaç Özinal (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Artuex	Bilişim	Games United	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Arvento	Bilişim	Brisa	Türkiye	%88,89	Aralık 2021	20,5	Satın Alma
Arvis Games	Bilişim	Re-Pie Portföy	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2021	0,5	Satın Alma
Assan Gıda	Yiyecek ve İçecek	Kraft Heinz	ABD	%100,00	Haziran 2021	100,0	Satın Alma
Atademir Gıda	Perakende	Beyda Gıda	Türkiye	%100,00	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
AuditNow	Bilişim	Burak Dayioğlu (Özel Yatırımcı) ve Murat Tora (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Augmency	Bilişim	Koç Holding ve Inventram	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	1,0	Satın Alma
Avane Cloud Kitchens	Bilişim	Global Founders Capital	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2021	1,0	Satın Alma
AvivaSA Emeklilik	Finansal Hizmetler	Ageas Insurance International	Belçika	%40,00	Şubat 2021	170,6	Satın Alma
Aygün Cerrahi Aletler	İmalat	CEECAT Capital	Lüksemburg	%75,00	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Azer Ziraat Gıda	Yiyecek ve İçecek	Sinpaş	Türkiye	%100,00	Ağustos 2021	0,9	Satın Alma
Bakiyem	Bilişim	Alesta Yatırım ve Sertaç Özinal (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Banamama	Yiyecek ve İçecek	Tash Brothers	İngiltere	%100,00	Şubat 2021	0,7	Satın Alma
Bank Pozitif	Finansal Hizmetler	HR Bank	İngiltere	%100,00	Şubat 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Barakatech	Bilişim	Boğaziçi Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2021	0,5	Satın Alma
Barty	Bilişim	Alesta Yatırım, Geometri Melek Yatırım Ağı, Keiretsu Forum, Doğukan Alan (Özel Yatırımcı), Sevi Bozoğlu (Özel Yatırımcı), Alper Şener (Özel Yatırımcı), Faik Ulutaş (Özel Yatırımcı), Fiğen Korun (Özel Yatırımcı) ve Erman Kumcu (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Batçim Batı Anadolu Çimento	Kimya	Çiftay İnşaat	Türkiye	%30,00	Nisan 2021	95,0	Satın Alma
Batron Enerji	Enerji	ERBAN Melek Yatırım Ağı, TRANGELS, Kültepe Yatırım, Hüseyin Karayağız (Özel Yatırımcı), İbrahim Ulukaya (Özel Yatırımcı) ve Mustafa Özçilingir (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Baykal Akü	Otomotiv	Tovarna Akumulatorskih Baterij	Slovenya	%51,00	Eylül 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Beemo	Bilişim	Açıklanmadı	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Beije	Bilişim	Global Founders Capital, Mert Özbilek (Özel Yatırımcı), İzer Saporta (Özel Yatırımcı) ve Seymur Saporta (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2021	0,6	Satın Alma
Best Frutta Tarım	İmalat	MMC Sanayi	Türkiye	%38,00	Ekim 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Beta-Pak Makina	İmalat	PaketA Holding	Türkiye	%75,00	Kasım 2021	Açıklanmadı	Satın Alma

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Ülke	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Beyaz Filo Oto Kiralama	Hizmetler	Gürkan Gençler (Özel Yatırımcı), Gökhan Saygı (Özel Yatırımcı)	Türkiye	%34,76	Mayıs 2021	43,3	Satın Alma
BH Sigorta ve Reasürans Brokerliği	Finansal Hizmetler	Arthur J. Gallagher	ABD	Açıklanmadı	Ağustos 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Bi Stratejik Yazılım	Bilişim	Komtaş Bilgi Yönetimi	Türkiye	%100,00	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Biftek	Yiyecek ve İçecek	Big Idea Ventures, Cult Food Sciences, Sankonline ve TRAngels	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
BigPogo Games	Bilişim	Games United	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Biletal	Hizmetler	oBilet	Türkiye	%100,00	Temmuz 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
BiLira	Bilişim	Alameda Research, Borderless Capital, Future Perfect Ventures, İstanbul Portföy ve Özel Yatırımcılar	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2021	0,9	Satın Alma
Bimed Teknik Aletler	İmalat	RSM Group	Türkiye	%60,00	Kasım 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Biofarma İlaç	İlaç	Açıklanmadı	İsviçre	%100,00	Şubat 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları	Enerji	EBRD	İngiltere	%5,92	Ağustos 2021	20,0	Satın Alma
Bircan Fide	Yiyecek ve İçecek	BİM Birleşik Mağazalar	Türkiye	%100,00	Ekim 2021	5,5	Satın Alma
Birleşik Ödeme	Bilişim	OYAK Portföy Girişim Sermayesi	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
BiSu	Bilişim	Alesta Yatırım, Aslanoba Capital ve Özel Yatırımcılar	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Bitaksi	Bilişim	Getir	Hollanda	%15,6	Nisan 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
BitTurk	Bilişim	Başarsoft	Türkiye	%10,00	Aralık 2021	2,0	Satın Alma
Bluedot	Bilişim	Driventure	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Blurry	Bilişim	Alesta Yatırım	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Blutv	Bilişim	Discovery	ABD	%35,00	Ocak 2021	20,0	Satın Alma
Blutv	Bilişim	twozero Ventures	Türkiye	%2,77	Şubat 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Bodrum Girişimcilik	Finansal Hizmetler	Inveo Yatırım Holding	Türkiye	%10,00	Haziran 2021	0,02	Satın Alma
Boodio	Bilişim	Alesta Yatırım	Türkiye	%12,50	Mayıs 2021	0,1	Satın Alma
Boyut Grup Enerji Elektrik Üretim	Enerji	Turkcell Enerji Cozumleri	Türkiye	%100,00	Temmuz 2021	11,5	Satın Alma
Bren İleri Teknoloji	Bilişim	Keiretsu Forum	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Brew Games	Bilişim	Actera	Türkiye	%26,68	Şubat 2021	4,0	Satın Alma
Bridgesoft	Bilişim	Actonn	ABD	Açıklanmadı	Aralık 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Brightstar Telekomünikasyon	Telekom	Arena Bilgisayar	Türkiye	%100,00	Kasım 2021	29,0	Satın Alma
BugBounter	Bilişim	Özel Yatırımcılar	Açıklanmadı	%5,96	Aralık 2021	0,3	Satın Alma
Bulut Klinik	Bilişim	İTÜ Arı Teknokent, KT Portföy Girişim Sermayesi, Kuralkan Holding, Tohum Holding, Torkam Holding	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2021	0,5	Satın Alma
Bulut Sepet	Bilişim	Alesta Yatırım	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Büyütech	Bilişim	Farplas	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2021	2,9	Satın Alma
Buz İletişim	Telekom	VBT Yazılım	Türkiye	%50,00	Kasım 2021	0,8	Satın Alma
Capslock	Bilişim	Barbaros Özbüçü (Özel Yatırımcı) ve Koray Bahar (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Cem Zeytin	Yiyecek ve İçecek	Tukaş	Türkiye	%100,00	Kasım 2021	Açıklanmadı	Birleşme
Cerebrum Tech	Bilişim	Açıklanmadı	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2021	1,7	Satın Alma

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Ülke	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
CET Kompozit ve Epoksi	Kimya	UP Capital, Özel Yatırımcılar	Türkiye, BAE	Açıklanmadı	Eylül 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
CFM Soğutma	İmalat	Carel Industries	İtalya	%51,00	Mayıs 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Champy Games	Bilişim	Dora Capital, Orkun Olgar (Özel Yatırımcı), Özhan Olgar (Özel Yatırımcı), Yasin Kavşak (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Charmy	Bilişim	Erdem Yurdanur, Kokteyl Bilgi Teknolojisi ve Odin Oto	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Clay	Bilişim	Plexagon	İtalya	%100,00	Mart 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Clotie	Bilişim	Angel Effect, APY Ventures, Lima Ventures, Süleyman Nazif Orakçioğlu (Özel Yatırımcı), Halidun Orakçioğlu (Özel Yatırımcı), Barbaros Özbuğutu (Özel Yatırımcı), Onur Gargılı (Özel Yatırımcı), Enver Doğuş Kuran (Özel Yatırımcı), Kemal Cihan Seyithanoğlu (Özel Yatırımcı) ve Seyfettin Ersen Erol (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2021	0,4	Satın Alma
Code2	Bilişim	ScaleX Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2021	1,0	Satın Alma
Coensio	Bilişim	Kariyer.net	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Cognitiwe	Bilişim	EGİAD Melekleri, StartersHub, Startup Wise Guys ve TechOne	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2021	0,6	Satın Alma
Colendi	Bilişim	Re-Pie Portföy ve Özel Yatırımcılar	Türkiye	%25,00	Eylül 2021	30,0	Satın Alma
Connect Ads	Bilişim	Aleph Holding	ABD	%86,00	Temmuz 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Continental Confectionery	Yiyecek ve İçecek	Yıldız Holding	Türkiye	%50,00	Ağustos 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Copper Hill	Madencilik	SSR Mining	Kanada	%20,00	Kasım 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Creasaur Entertainment, Bytetyper ve Zerosum	Bilişim	Rollic	Türkiye	%100,00	Kasım 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
CRwizard	Bilişim	Yaman Alpata (Özel Yatırımcı), Atakan Özel (Özel Yatırımcı), Çağrı Emre Korkmaz (Özel Yatırımcı) ve Serkan Tutar (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Cube Games	Bilişim	BA Ventures, Dora Capital, Turgut Konukoğlu (Özel Yatırımcı), Özhan Olgar (Özel Yatırımcı) ve Orkun Olgar (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Datapad	Bilişim	500 Istanbul	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2021	1,0	Satın Alma
Della Gıda	Yiyecek ve İçecek	DyDo Group	Japonya	%10,00	Mart 2021	10,1	Satın Alma
DersimiX	Bilişim	Hemra Ashyrov (Özel Yatırımcı) ve Mekan Yusupov (Özel Yatırımcı)	Türkmenistan	%15,00	Kasım 2021	0,3	Satın Alma
Detaysoft	Bilişim	Inveo Yatırım Holding	Türkiye	%5,50	Şubat 2021	1,4	Satın Alma
DgPays	Bilişim	EBRD, Goldman Sachs	İngiltere, ABD	Açıklanmadı	Mart 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Digital Planet Bilgi İşlem	Bilişim	Sovos Compliance	ABD	%100,00	Ekim 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Dikey Vitamin	Yiyecek ve İçecek	Nestle Health Science SA	Fransa	Açıklanmadı	Temmuz 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Dinlebi	Bilişim	Adem Duman (Özel Yatırımcı), Breakaway Partners, Doğan Yurtutmuş (Özel Yatırımcı), Erdoğan Çoban (Özel Yatırımcı), Mehmet Berke Merter (Özel Yatırımcı) ve Mehmet Turgut Eltemur (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2021	0,6	Satın Alma
DMR Unlu Mamüller	Yiyecek ve İçecek	Re-Pie Portföy	Türkiye	%30,00	Eylül 2021	32,6	Satın Alma
Doğan Egmont	Medya	Doğan Holding	Türkiye	%50,00	Şubat 2021	1,6	Satın Alma
Doruk Finansman	Finansal Hizmetler	HepsiBurada	Türkiye	%100,00	Aralık 2021	1,3	Satın Alma
DotFour Games	Bilişim	Games United	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Ülke	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Dream Games	Bilişim	Balderton Capital, Index Ventures, Institutional Venture Partners, Kora Holding, Makers Fund	İngiltere, ABD, Türkiye	%15,50	Haziran 2021	155,0	Satın Alma
Dream Games	Bilişim	Balderton Capital, Index Ventures, Makers Fund	İngiltere, ABD	%25,00	Şubat 2021	50,0	Satın Alma
Drive Buddy	Bilişim	Volvero	İtalya	%100,00	Ekim 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Düşün Buketim	Bilişim	EGİAD Melekleri, Funika Holding, GirişimTürk, Sadık Ventures, Ece Elbirlık Ürkmez (Özel Yatırımcı), Altan Atabarut (Özel Yatırımcı), Kıvanç Ünal (Özel Yatırımcı), Murat Kömürcü (Özel Yatırımcı), Ergun Civelek (Özel Yatırımcı), Burakhan Akçe (Özel Yatırımcı), Ali Çelebioğlu (Özel Yatırımcı), Alper Çalışal (Özel Yatırımcı) ve Ozan Karakaya (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Durukan GES	Enerji	Derlüks Yatırım Holding	Türkiye	%100,00	Ekim 2021	3,3	Satın Alma
Dürümle Gıda	Yiyecek ve İçecek	Mediterra Capital	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2021	7,0	Satın Alma
Easycep	Bilişim	Finberg, Keiretsu Forum, Hakan Baş (Özel Yatırımcı), Ahmed Karslı (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2021	0,8	Satın Alma
Eatron	Bilişim	Aster Capital, MMC Ventures ve Vinfast	İngiltere, Vietnam, Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2021	11,0	Satın Alma
Eçözüm Bilgi Teknolojileri	Bilişim	Param	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Edvido	Bilişim	Keiretsu Forum	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
EGE-TAV Ege Tarım Hayvancılık	Yiyecek ve İçecek	NH Foods	Japonya	%40,00	Ocak 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Ekol Ofset Matbaacılık	İmalat	Vanrom	Hollanda	%100,00	Eylül 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Ela Game Studio	Bilişim	Roman Kaiser (Özel Yatırımcı)	Avusturya	Açıklanmadı	Nisan 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Elif Holding	İmalat	Huhtamaki	Finlandiya	%100,00	Ağustos 2021	422,0	Satın Alma
ENBIOSIS	Bilişim	Pragma	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Endeksa.com	Bilişim	iLab	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Enerya	Enerji	Ahlatçı Holding	Türkiye	%100,00	Ocak 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
English Ninjas	Bilişim	Open English	ABD	%100,00	Kasım 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Enquire.ai	Bilişim	Uzabase, Teneo Ventures, Blu Ventures ve Özel Yatırımcılar	Japonya, ABD	Açıklanmadı	Aralık 2021	5,5	Satın Alma
Enucuzoyun.com	Bilişim	23 Studios	Türkiye	%30,00	Mayıs 2021	0,2	Satın Alma
Epsilon Kompozit	İmalat	Akkök Holding	Türkiye	%51,00	Temmuz 2021	24,0	Satın Alma
ERG Controls	Bilişim	TRAngels	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2021	0,1	Satın Alma
Erih Enerji Üretim	Enerji	RHEA Girişim	Türkiye	%25,00	Haziran 2021	0,6	Satın Alma
ESA Esports	Bilişim	Açıklanmadı	Türkiye	%10,00	Şubat 2021	0,4	Satın Alma
Esitaş Elektrik	Enerji	Arteche Lantegi Elkartea	İspanya	%100,00	Temmuz 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Etap Enjeksiyon	İmalat	DW Reusables	Belçika	%100,00	Ekim 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Etiler Gıda	Yiyecek ve İçecek	Mehmet Hilmi Soylu (Özel Yatırımcı), İzzettin Kaplan (Özel Yatırımcı)	Türkiye	%38,96	Mayıs 2021	6,1	Satın Alma
Etiya	Bilişim	Quebecor Media	Kanada	%13,40	Ağustos 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Etkin Sürekli İhracat Lojistik	Hizmetler	Ahmet Yıldız (Özel Yatırımcı)	Türkiye	%100,00	Ocak 2021	2,4	Satın Alma
EVAM	Bilişim	CEECAT Capital	Lüksemburg	Açıklanmadı	Aralık 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Evimdeki Psikolog	Bilişim	Alesta Elektronik	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2021	0,1	Satın Alma
Exairon	Bilişim	Heaventures ve Özel Yatırımcılar	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2021	Açıklanmadı	Satın Alma

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Ülke	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Eyedius	Bilişim	Ak Portföy Girişim Sermayesi, Boğaziçi Ventures ve Bedri Güntay (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2021	0,5	Satın Alma
Eyurtlar	Bilişim	Alesta Yatırım	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Farhym Otomotiv	Otomotiv	Makel Yalıtım	Türkiye	%100,00	Şubat 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Fazla Gıda	Bilişim	500 Istanbul, Atlantic Food, MAP	Türkiye, Almanya	Açıklanmadı	Temmuz 2021	3,0	Satın Alma
Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı	Ulaştırma	Koç Holding	Türkiye	G/D	Ekim 2021	285,6	İşletme Hakkı Devri
Fer Yapı	İnşaat	Denge Yatırım Holding	Türkiye	%54,84	Mart 2021	20,0	Satın Alma
Fernvaille	Bilişim	fonbulucu.com	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2021	0,1	Satın Alma
Fiber Games	Bilişim	Boğaziçi Ventures	Türkiye	%10,00	Şubat 2021	0,4	Satın Alma
Finfree	Bilişim	Gedik Yatırım ve Papara	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Fıratcan İnşaat Turizm	İnşaat	Akfen Gayrimenkul	Türkiye	%51,00	Mart 2021	7,1	Satın Alma
Florya Gayrimenkul Yatırım	Emlak	Folkart Yapı Sanayi	Türkiye	%50,00	Haziran 2021	26,4	Satın Alma
Fomo Games	Bilişim	Aream Group, Bizler Investments, Voodoo, Dostan Investments, Timo Schlaefer (Özel Yatırımcı), Fisun Koç Doğan (Özel Yatırımcı), Micheal Kahn (Özel Yatırımcı), Erinc Özada (Özel Yatırımcı), Alexandre Carel (Özel Yatırımcı), Murat İlbak (Özel Yatırımcı), Pamir Gelenbe (Özel Yatırımcı), Fady Mohammed Abdul Latif Jameel (Özel Yatırımcı), Fuat Pamukçu (Özel Yatırımcı), Cüneyt Yakut (Özel Yatırımcı), Mete Tavukçuoğlu (Özel Yatırımcı), Zeynep Yazıcı Irgit (Özel Yatırımcı), Zeynep Okuyan Özdemir (Özel Yatırımcı), Mehmet Emre Gül (Özel Yatırımcı), Muzaffer Berberoğlu (Özel Yatırımcı), Ümit Bilirgen (Özel Yatırımcı) ve Serkan Ercin (Özel Yatırımcı)	Türkiye, Fransa, İngiltere	%10,43	Mart 2021	2,2	Satın Alma
Fongogo	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Temmuz 2021	0,4	Satın Alma
ForFarming	Bilişim	APY Ventures, TechOne, Korun Teknoloji, Kerim Kotan (Özel Yatırımcı) ve Yalın Karadoğan (Özel Yatırımcı)	Türkiye	%14,06	Eylül 2021	0,5	Satın Alma
Forge Games	Bilişim	WePlay Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Fortuna 3-4-5-6-7-8 Güneş Enerjisi Santralleri	Enerji	Derlüks Deri Sanayi	Türkiye	%100,00	Şubat 2021	6,7	Satın Alma
Fortune Mine	Bilişim	Ludus Girişim Stüdyosu	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2021	0,9	Satın Alma
Frigo-Pak Gıda	Yiyecek ve İçecek	Merko Gıda	Türkiye	%25,00	Mart 2021	8,6	Satın Alma
Funrika	Bilişim	Boğaziçi Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2021	0,3	Satın Alma
Future Generation Systems	Bilişim	Vodafone Türkiye	Türkiye	%50,00	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Fuudy	Bilişim	Barbaros Özbuğutu (Özel Yatırımcı), Can Hakkı (Özel Yatırımcı), Yağız Çekin (Özel Yatırımcı) ve Mehmet Kösem (Özel Yatırımcı)	Türkiye	%15,60	Ağustos 2021	1,1	Satın Alma
Garaj Sepeti	Bilişim	Kavak	Meksika	%100,00	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Garawell Games	Bilişim	Umur Özal (Özel Yatırımcı), Haluk San (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
gelHemen	Bilişim	ICS Bilişim Teknolojileri	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Getir	Bilişim	Base Capital Partners, Crankstart Foundation, Esas Holding, Fiba Holding, Goodwater Capital, Sequoia Capital, Tiger Global Management	Türkiye, ABD, Brezilya	%11,50	Mart 2021	300,0	Satın Alma
Getir	Bilişim	Base Capital Partners, Crankstart Foundation, Esas Holding, Fiba Holding, Goodwater Capital, Revo Capital, Tiger Global Management	Türkiye, ABD, Brezilya	%15,00	Ocak 2021	128,0	Satın Alma

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Ülke	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Getir	Bilişim	DisruptAD, Mubadala Investment Company, Silver Lake Partners, Sequoia Capital, Tiger Global Management	ABD, BAE	%7,00	Haziran 2021	555,0	Satın Alma
Git Kargo	Bilişim	Kargoist	Türkiye	%100,00	Eylül 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
GlaucoT	Bilişim	Alesta Yatırım, Geometri Melek Yatırım Ağı ve Erol Teberoğlu (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Glossy Games	Bilişim	Games United	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Goama	Bilişim	Ludus Girişim Stüdyosu	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Gorilla Softworks	Bilişim	WePlay Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Gotocure	Sağlık	CESMAS Holding	Almanya	Açıklanmadı	Nisan 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Graniser Granit Seramik	İmalat	Victoria PLC	İngiltere	%100,00	Kasım 2021	9,5	Satın Alma
Gulliver's Games	Bilişim	Boğaziçi Ventures, March Capital, Özgür Aksoy (Özel Yatırımcı)	ABD, Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2021	0,8	Satın Alma
Gümüşköy Jeotermal Elektrik Santrali	Enerji	Albioma, Egesim	Fransa, Türkiye	%100,00	Ocak 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Gyroscoping Games	Bilişim	WePlay Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
HadsUp	Bilişim	Kerim Kotan (Özel Yatırımcı), Tunç Berkman (Özel Yatırımcı), Altuğ Özaslan (Özel Yatırımcı), Cenk Coşkuntürk (Özel Yatırımcı), Kamil Sözen (Özel Yatırımcı), İzzet Halyo (Özel Yatırımcı), Rifat Perahya (Özel Yatırımcı) ve Özgür Ülkü (Özel Yatırımcı)	Türkiye	%10,00	Eylül 2021	0,7	Satın Alma
Hamurla	Yiyecek ve İçecek	fonbulucu.com	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2021	0,1	Satın Alma
Hedef Filo	Ulaştırma	HDF Cars	Lüksemburg	%100,00	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Hero Concept	Bilişim	WePlay Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Hextech Green	Bilişim	Keiretsu Forum	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Hey Games	Bilişim	Ludus Girişim Stüdyosu	Türkiye	%30,00	Şubat 2021	1,2	Satın Alma
Hiwell	Bilişim	Boğaziçi Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2021	0,5	Satın Alma
Hoody Studios	Bilişim	WePlay Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
HOP!	Bilişim	Inveo Yatırım Holding	Türkiye	%15,50	Mayıs 2021	2,9	Satın Alma
Hst Tarım	Bilişim	Re-Pie Portföy	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2021	0,7	Satın Alma
Hungri Games	Bilişim	Triple Dragon	İngiltere	%10,00	Haziran 2021	1,1	Satın Alma
Hypebive	Bilişim	Games United	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Icrypex	Bilişim	Hedef Girişim Sermayesi	Türkiye	%30,00	Nisan 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Ihlamur Konağı Bakımevi	Hizmetler	Marka Yatırım Holding	Türkiye	%51,00	Nisan 2021	0,8	Satın Alma
ikas	Bilişim	Revo Capital	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
İletmen	Bilişim	Keiretsu Forum	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
İtema	Kimya	Aksa Akrilik	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Info Yatırım Menkul Değerler	Finansal Hizmetler	Hedef Finansal Hizmetler	Türkiye	%30,00	Ocak 2021	25,4	Satın Alma
Innerjoy	Bilişim	Teknasyon	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Innovera Bilişim	Bilişim	Taxim Capital, FTA Bilişim	Türkiye	%100,00	Ocak 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
InnowayRG	Bilişim	Vestel	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2021	0,04	Satın Alma
Inofab	Bilişim	FarkLabs ve Re-Pie Portföy	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2021	1,0	Satın Alma
Inooster	Bilişim	APY Ventures, TechOne, Logo Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2021	0,7	Satın Alma

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Ülke	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Intenseye	Bilişim	Air Street Capital, Point Nine, Zehan Wang (Özel Yatırımcı), Zane Lackey (Özel Yatırımcı) ve Cem Kent (Özel Yatırımcı)	Almanya, İngiltere, ABD	Açıklanmadı	Şubat 2021	4,0	Satın Alma
Intenseye	Bilişim	Air Street Capital, Insight Partners, Point Nine ve Alex Dalyac (Özel Yatırımcı)	ABD	Açıklanmadı	Eylül 2021	25,0	Satın Alma
İnteraktif Kredi	Bilişim	Alesta Yatırım ve Sertaç Özinal (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Işık Menkul Değerler	Finansal Hizmetler	Kapital Investment	İngiltere	%100,00	Ağustos 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Isparta Yurt Yatırımları	Emlak	Akfen Gayrimenkul Yatırım	Türkiye	%100,00	Ocak 2021	10,6	Satın Alma
ISS Türkiye	Hizmetler	Actera	Türkiye	%40,00	Temmuz 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
İstanbul Cerrahi Hastanesi	Sağlık	Safak Group	Türkiye	%100,00	Ağustos 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
İstanbul Portföy	Finansal Hizmetler	Global Yatırım	Türkiye	%40,00	Temmuz 2021	9,3	Satın Alma
İZGAZ İzmit Gaz Dağıtım, Baymina Enerji, Engie Yönetim Enerji	Enerji	Palmet Enerji	Türkiye	%100,00	Ocak 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
İzkar Giyim	Tekstil	Beymen	Türkiye	%25,00	Mayıs 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
JETLEXA	Bilişim	İrem Aydın (Özel Yatırımcı) ve Bensu Aydın (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Juphy	Bilişim	APY Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2021	0,1	Satın Alma
Kahvegibikahve	Bilişim	Ramazan Evren (Özel Yatırımcı), Ayşe Araz (Özel Yatırımcı), Ömer Duran (Özel Yatırımcı), Mehmet Ertürk (Özel Yatırımcı), Ali Rıza Babaoğlu (Özel Yatırımcı), Onur Okutur (Özel Yatırımcı) ve Tac Girişim	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Karçimsa Çimento	İmalat	Beyçim Beton Sanayi	Türkiye	%51,00	Ekim 2021	5,0	Satın Alma
Kenmak Hospital Furnitures	Sağlık	Human Care HC AB	İsveç	%100,00	Ocak 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Khenda	Bilişim	Diffusion Capital Partners	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Kidolog	Bilişim	Alesta Yatırım	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Kidolog	Bilişim	Alesta Yatırım, Erkin Fındık (Özel Yatırımcı) ve Özel Yatırımcılar	Türkiye	%70,00	Kasım 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Kiralabunu	Bilişim	Özel Yatırımcı	Açıklanmadı	%2,00	Aralık 2021	0,2	Satın Alma
Komünite	Bilişim	Koray Gültekin Bahar (Özel Yatırımcı), Cem Özkaynak (Özel Yatırımcı), Osman Alp Arlı (Özel Yatırımcı), Oğuzhan Aygören (Özel Yatırımcı), Ahmet Bilgen (Özel Yatırımcı), Gökhan Çetinsaya (Özel Yatırımcı), Sarper Danış (Özel Yatırımcı), Eray Erdoğan (Özel Yatırımcı), İzzet Halyo (Özel Yatırımcı), Fatih Köleoğlu (Özel Yatırımcı), İlyas Teker (Özel Yatırımcı) ve Berk Yılmaz (Özel Yatırımcı)	Türkiye	%17,50	Kasım 2021	0,1	Satın Alma
Kronnika	Bilişim	APY Ventures, Magna Ventures, Barış Sivri (Özel Yatırımcı), Serra Uluoğuşkun (Özel Yatırımcı) ve Veysel Aral (Özel Yatırımcı)	Türkiye, İngiltere	%50,00	Aralık 2021	0,4	Satın Alma
Küçük Enerji Üretim	Enerji	DAK Energy	Türkiye	%100,00	Kasım 2021	6,8	Satın Alma
Kümaş Manyezit	Kimya	Ereğli Demir Çelik	Türkiye	%100,00	Ocak 2021	297,0	Satın Alma
Kunduz	Bilişim	Eczacıbaşı Momentum, Esas Ventures ve Özel Yatırımcılar	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Küresel Yönetim Danışmanlığı	Hizmetler	Açıklanmadı	Açıklanmadı	%100,00	Mart 2021	6,5	Satın Alma
Laska Teknoloji	Bilişim	APY Ventures, RHEA Girişim ve Özel Yatırımcılar	Türkiye	%14,00	Haziran 2021	1,4	Satın Alma
Legna Medical	Bilişim	Semih Koçak (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Leo AR	Bilişim	Deutsch Telekom, Quake Capital, Teknasyon ve Özel Yatırımcılar	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	3,0	Satın Alma

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Ülke	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Libra Softworks	Bilişim	Actera, Esas Holding	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2021	30,0	Satın Alma
Lim Flowers	Bilişim	Özel Yatırımcılar	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Litum Bilgi Teknolojileri	Bilişim	Actera	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
LIVAD	Bilişim	StartersHub, TechOne, twozero Ventures, Ömer Aras (Özel Yatırımcı) ve Can Tunçer (Özel Yatırımcı)	Türkiye	%20,00	Eylül 2021	0,4	Satın Alma
Loki	Bilişim	Tuğrul Tekbulut (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Loop Games	Bilişim	Tilting Point	ABD	Açıklanmadı	Şubat 2021	60,0	Satın Alma
Lotus	Bilişim	Hakan Baş (Özel Yatırımcı), Semih Kaya (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Lumnion	Bilişim	Sabancı Ventures, StartersHub	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2021	0,6	Satın Alma
Luna Elektrik Elektronik	Enerji	Landis+Gyr	İsviçre	%100,00	Eylül 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Maçkolik, Match en Direct ve Sahadan	Bilişim	twozero Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Maestro Game	Bilişim	Ludus Girişim Stüdyosu	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2021	0,5	Satın Alma
Mafia Games	Bilişim	Boğaziçi Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2021	0,4	Satın Alma
Magnetiq	Bilişim	QNBAYOND Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2021	0,4	Satın Alma
Magnus	Bilişim	Alima Ventures, ISTCapital, Qatar Development Bank	Katar, Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2021	0,4	Satın Alma
makromusic	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Şubat 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Maksipak Ambalaj	İmalat	Doğan Holding	Türkiye	%70,00	Aralık 2021	9,5	Satın Alma
Malwation	Bilişim	Alesta Yatırım ve Sertaç Özinal (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Manibox	Bilişim	APY Ventures, Nilüfer Günhan (Özel Yatırımcı) ve Ayla Cönger (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2021	0,2	Satın Alma
Manim Finans Teknolojileri	Bilişim	Maslak Teknoloji	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Marketyo	Bilişim	Yemeksepeti	Türkiye	%100,00	Ağustos 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Martı	Bilişim	Actera, Autotech Ventures, BECO Capital, EBRD, Endeavor Catalyst, Kevin Ryan (Özel Yatırımcı)	İngiltere, Türkiye, BAE, ABD	Açıklanmadı	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Maslak Teknoloji	Finansal Hizmetler	Teknasyon	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Matrix Türkiye Sigorta ve Reasürans Brokerliği	Finansal Hizmetler	Howden Türkiye Sigorta ve Reasürans Brokerliği	Türkiye	%100,00	Ağustos 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Mayen Telekomünikasyon	Telekom	Majorel Group	Lüksemburg	%80,00	Kasım 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Mediakraft	Bilişim	Mediakraft Networks	Almanya	Açıklanmadı	Mart 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Meet Turizm	Turizm	Avrupa Yatırım Holding	Türkiye	%66,67	Ekim 2021	0,9	Satın Alma
Meksis Mekanik Sistemler	İmalat	Ostim Endüstriyel Yatırımlar	Türkiye	%50,00	Haziran 2021	3,2	Satın Alma
Melo App	Bilişim	Keiretsu Forum, Faik Ulutaş (Özel Yatırımcı), Mine Şenuysal Özgür (Özel Yatırımcı), Asuman Dayıcan Abdullatiff (Özel Yatırımcı)	Türkiye	%20,00	Temmuz 2021	0,1	Satın Alma
Metrobi	Bilişim	212	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Mevne İki Enerji	Enerji	Derlüks Yatırım Holding	Türkiye	%100,00	Ekim 2021	23,5	Satın Alma
Midas	Bilişim	Deniz Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2021	1,0	Satın Alma
Migros	Perakende	Goldman Sachs	ABD	%11,77	Ocak 2021	127,5	Satın Alma

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Ülke	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Mikrohes Arge İnovasyon	Hizmetler	Yeo Teknoloji	Türkiye	%50,00	Aralık 2021	0,1	Satın Alma
MindBehind	Bilişim	TENIOS	Almanya	Açıklanmadı	Şubat 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Mindsite	Bilişim	Angel Effect, Maxis, Utku Öz (Özel Yatırımcı), Emre Açikel (Özel Yatırımcı) ve Ömer Erkmen (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2021	0,4	Satın Alma
Mira Transport Services	Ulaştırma	Manuport Logistics	Belçika	%100,00	Eylül 2021	6,6	Satın Alma
Missafir	Bilişim	Mehmet Onarcan (Özel Yatırımcı), Altay Tınar (Özel Yatırımcı), Mehmet Çelikol (Özel Yatırımcı), Murat Erden (Özel Yatırımcı), Alper Şener (Özel Yatırımcı), Çağlan Mursaloğlu (Özel Yatırımcı), Selahattin Doğan (Özel Yatırımcı), Bahar Pardorokes (Özel Yatırımcı), Bilal Kök (Özel Yatırımcı), Köken Güneş (Özel Yatırımcı), Haşmet Güneş (Özel Yatırımcı), Agah Uğur (Özel Yatırımcı), Özgür Günaydın (Özel Yatırımcı), Hatice Cevher (Özel Yatırımcı), Sedat Eratalar (Özel Yatırımcı), Adnan Öcalgıray (Özel Yatırımcı) ve Nezih Üzümcüoğlu (Özel Yatırımcı)	Türkiye	%3,67	Aralık 2021	0,6	Satın Alma
Moka Ödeme	Bilişim	Türkiye İş Bankası	Türkiye	%100,00	Ocak 2021	3,8	Satın Alma
Moltek Sağlık	Sağlık	Taxim Capital	Türkiye	%60,00	Temmuz 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Momento	Bilişim	Param	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
MOOV	Bilişim	Getir	Türkiye	%75,00	Ağustos 2021	23,4	Satın Alma
Motilet	Hizmetler	Hedef Girişim Sermayesi	Türkiye	%1,00	Kasım 2021	0,1	Satın Alma
Multicar	Ulaştırma	Saya Group	Türkiye	%100,00	Mart 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Musixen	Bilişim	Veredo Investment ve Adnan Akdemir (Özel Yatırımcı)	Kuzey Kıbrıs, Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Musixen	Bilişim	Re-Pie Portföy	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Musixen	Bilişim	Plug and Play	ABD	Açıklanmadı	Ocak 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
n.11	Bilişim	Getir	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
NetRD Bilgi Teknolojileri	Telekom	MERA Switzerland	İsviçre	%100,00	Mart 2021	11,6	Satın Alma
Neurocess	Bilişim	Diffusion Capital Partners	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Norma	Bilişim	D4 Ventures, Finberg ve Global Founders Capital	Türkiye, İngiltere	Açıklanmadı	Aralık 2021	2,0	Satın Alma
Octopus TV	Bilişim	Kiçili	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Octovan	Bilişim	Vinci Girişim Sermayesi, Onur Canlitepe (Özel Yatırımcı), Uğur Nural (Özel Yatırımcı), Selçuk Tuğgun (Özel Yatırımcı) ve Serdar Özcan (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Oda Studio	Bilişim	Collective Spark, E62 Ventures, Geometri Melek Yatırımcı Ağı, Navitas Capital, Cenk Serdar (Özel Yatırımcı), Emre Şarbak (Özel Yatırımcı), Hans Tung (Özel Yatırımcı), Firat İşbecer (Özel Yatırımcı), Brendan Lind (Özel Yatırımcı), Kanca Ventures, Jonathan Wasserstrum (Özel Yatırımcı), Nils Ratnathicam (Özel Yatırımcı), Roger Beaman (Özel Yatırımcı) ve Zach Evanish (Özel Yatırımcı)	Türkiye, ABD	Açıklanmadı	Aralık 2021	2,8	Satın Alma
Ödeal	Finansal Hizmetler	SPG Holdings	İngiltere	%9,90	Haziran 2021	3,3	Satın Alma
Olmuksan Ambalaj	İmalat	Mondi	İngiltere	%90,38	Ocak 2021	81,5	Satın Alma
Ömeroğulları Dericilik	İmalat	Derlüks Yatırım Holding	Türkiye	%100,00	Mart 2021	0,1	Satın Alma
Omnicourse	Bilişim	Angel Effect	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
OppZone	Bilişim	Koray Gültekin (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2021	Açıklanmadı	Satın Alma

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Ülke	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Optiyol	Bilişim	Arya Kadın Yatırım Platformu, Coşkunöz Holding, Dinçer Lojistik, Driventure, Fark Holding	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2021	0,8	Satın Alma
Orka Holding	Tekstil	Orka Holding	Türkiye	%30,00	Mayıs 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Osem Sertifikasyon	Finansal Hizmetler	Türkiye Sigorta	Türkiye	%100,00	Kasım 2021	0,8	Satın Alma
Öztefen Redüktör Motor	Otomotiv	Saya Group	Türkiye	%66,00	Ocak 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Öztiryakiler	İmalat	Hoshizaki	Japonya	%11,00	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Özyürek Mümessillik	İlaç	Elekta	İsveç	%100,00	Eylül 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Pacha (Guru Sağlıklı Gıda)	Yiyecek ve İçecek	Umur Özal(Özel Yatırımcı), Işıl Yılmaz Ceylanlı (Özel Yatırımcı), Rıza Kadılar (Özel Yatırımcı), Bedia Erden (Özel Yatırımcı), Mehmet Uslu (Özel Yatırımcı), Murat Tortopoğlu (Özel Yatırımcı) ve Mustafa Ülker (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
PackUpp	Bilişim	Girişim Türk ve TRAngels	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Palm	Bilişim	Fenix Networks	BAE	%100,00	Ağustos 2021	5,0	Satın Alma
Panteon	Bilişim	Mustafa Vardalı (Özel Yatırımcı), Burak Sağlık (Özel Yatırımcı) ve Mustafa Sevinç (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2021	10,0	Satın Alma
Partymag	Bilişim	Yusuf Şahin (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Paxie Games	Bilişim	Ludus Girişim Stüdyosu	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2021	1,0	Satın Alma
PayTR	Bilişim	Actera	Türkiye	%60,00	Mayıs 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
PCI Checklist	Bilişim	Maxis, Burak Dayıoğlu (Özel Yatırımcı), Murat Tora (Özel Yatırımcı), Ömer Erkmen (Özel Yatırımcı), Soner Canko (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	0,2	Satın Alma
Petlim	Ulaştırma	Socar Türkiye	Türkiye	%30,00	Aralık 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Peyk	Bilişim	Bilişim Vadisi Girişim Sermayesi	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2021	0,1	Satın Alma
Philip Morris Sabancı	İmalat	Philip Morris International	İsviçre	%25,00	Ekim 2021	310,6	Satın Alma
PIA Akriklik	İmalat	Sirius Plastik	ABD	%100,00	Aralık 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Picus Security	Bilişim	Earlybird Venture, Turkven, Nathan Dornbrook (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2021	24,0	Satın Alma
Pivony	Bilişim	Startup Wise Guys	Estonya	Açıklanmadı	Mayıs 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Plant Factory	Bilişim	Özel yatırımcılar	Açıklanmadı	%20,00	Ekim 2021	2,3	Satın Alma
Plast Met	Otomotiv	Samvardhana Motherson Automotive Systems	Hollanda	%75,00	Ocak 2021	26,3	Satın Alma
Pns Pendik Nişasta	Yiyecek ve İçecek	İpek Yem	Türkiye	%50,00	Temmuz 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Polat Enerji	Enerji	Adnan Polat (Özel Yatırımcı)	Türkiye	%90,00	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Popile	Bilişim	Yarkın Sakuçoğlu (Özel Yatırımcı), Gökçe Gizer (Özel Yatırımcı), Kal El-Wahab (Özel Yatırımcı) ve Diğer Özel Yatırımcılar	Türkiye, İngiltere	Açıklanmadı	Ağustos 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Predica AI	Bilişim	Cerebrum Tech	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Profil Sanayi ve 3S Kalıp Aparat Makina	İmalat	Ditaş Doğan Yedek Parça	Türkiye	%70,00	Ekim 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Promoseed	Bilişim	fonbulucu.com	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2021	0,05	Satın Alma
Promoseed	Bilişim	Kültepe Yatırım	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Propak Ambalaj	İmalat	Constantia Flexibles	Avusturya	%100,00	Nisan 2021	148,8	Satın Alma
Prosim Medikal	Sağlık	RD Global & Invamed	Türkiye	%100,00	Şubat 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Pubinno	Bilişim	twozero Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2021	Açıklanmadı	Satın Alma

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Ülke	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Publishme	Bilişim	Nazara Technologies	Hindistan	%69,82	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
QUA Granite	İnşaat	Hedef Girişim Sermayesi	Türkiye	%4,76	Ocak 2021	10,3	Satın Alma
Rakam	Bilişim	LiveRamp	ABD	%100,00	Aralık 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Rentiva	Bilişim	Galata Business Angels, Keiretsu Forum, Mustafa Demirkol (Özel Yatırımcı), Ömer Yiğit Aykan (Özel Yatırımcı), Güngör Köprülü (Özel Yatırımcı), Onur Ergönen (Özel Yatırımcı), Duygu Acar Yücesoy (Özel Yatırımcı) ve Bertan Karaimer (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2021	0,3	Satın Alma
Riders	Bilişim	Ak Portföy Girişim Sermayesi ve Boğaziçi Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2021	0,9	Satın Alma
Rise X	Bilişim	TTAF Elektronik	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Robomotion	Bilişim	HiVC, Lima Ventures, Koray Bahar (Özel Yatırımcı), Ahmet Bilgen (Özel Yatırımcı), Arman Eker (Özel Yatırımcı), Agah Uğur (Özel Yatırımcı) ve İzzet Halyo (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Robotistan Elektronik	Bilişim	Alesta Yatırım	Türkiye	%5,00	Ocak 2021	0,1	Satın Alma
Robusta Cognitive Automation	Bilişim	Özel Yatırımcılar	Kıbrıs	Açıklanmadı	Kasım 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Rönesans İşletme Hizmetleri	Hizmetler	ISS Türkiye	Türkiye	%100,00	Temmuz 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
RS Research	Bilişim	Eczacıbaşı Momentum, GEN İlaç ve OneLife Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2021	12,0	Satın Alma
Ruby Games	Bilişim	Rovio Entertainment	Finlandiya	%20,00	Ağustos 2021	10,0	Satın Alma
SAF Nutrition	Yiyecek ve İçecek	Belis Üstünel Tacir (Özel Yatırımcı), Şule Zorlu (Özel Yatırımcı) ve Yavuz Yürür (Özel Yatırımcı)	Türkiye	%7,00	Kasım 2021	0,4	Satın Alma
Şahmar Gıda	Yiyecek ve İçecek	Azad Huseynov (Özel Yatırımcı)	Azerbaycan	%100,00	Temmuz 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Sanset Gıda	Yiyecek ve İçecek	OYAK Grubu	Türkiye	%100,00	Mart 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
SBS Bilimsel Bio	Yiyecek ve İçecek	Ak Portföy Girişim Sermayesi	Türkiye	%20,00	Mayıs 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Sek Süt	Yiyecek ve İçecek	Çallı Gıda	Türkiye	%100,00	Ocak 2021	24,7	Satın Alma
SenpAI	Bilişim	Y Combinator	ABD	Açıklanmadı	Ağustos 2021	0,1	Satın Alma
Sertifier	Bilişim	Alima Ventures, TechOne, Portera Ventures, Techventure, Çetin Dalva (Özel Yatırımcı) ve Kemal Tamer (Özel Yatırımcı)	Türkiye, Hollanda, İngiltere	%12,00	Eylül 2021	0,3	Satın Alma
Servislet	Bilişim	Attributed Holdings Turkey ve Ethos	ABD, Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2021	12,0	Satın Alma
Settings Labs	Bilişim	Özel Yatırımcılar	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2021	0,1	Satın Alma
SHERPA	Bilişim	Paribu	Türkiye	%100,00	Aralık 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Shiftplanner	Bilişim	Alesta Yatırım	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Shopalm	Bilişim	Sertaç Özinal (Özel Yatırımcı), Halil İbrahim Özer (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Size&Me	Bilişim	Mesut Polatdemir (Özel Yatırımcı), Cengiz Polatdemir (Özel Yatırımcı)	Türkiye	%10,00	Temmuz 2021	0,1	Satın Alma
Size&Me	Bilişim	Hikmet Tanrıverdi (Özel Yatırımcı) ve Fatih Şengöz (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Skysens	Bilişim	Re-Pie Portföy	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
SmartAlpha	Bilişim	Diffusion Capital Partners	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
SmartCV	Bilişim	ŞirketOrtağım, Fahir Han (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
SmartOpt	Bilişim	ŞirketOrtağım	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Socio Labs	Bilişim	Cisco WebEx	ABD	%100,00	Mayıs 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Softforay Dijital	Hizmetler	NMS Consulting	ABD	Açıklanmadı	Mart 2021	Açıklanmadı	Birleşme

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Ülke	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Şok	Yiyecek ve İçecek	Getir	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Söke Un	Yiyecek ve İçecek	Ulusoy Un	Türkiye	%100,00	Ekim 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Sörmaş Söğüt Refrakter Malzemeleri	İmalat	RHI Magnesita	Avusturya	%85,00	Ekim 2021	45,2	Satın Alma
Sorwe	Bilişim	Startup Wise Guys, TechOne, Selahattin Zoralıoğlu (Özel Yatırımcı)	Türkiye, Estonya	Açıklanmadı	Mart 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Spechy	Bilişim	Alesta Yatırım	Türkiye	%15,00	Nisan 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Spyke Games	Bilişim	Games United	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Stardust Games	Bilişim	Ludus Girişim Stüdyosu	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2021	0,4	Satın Alma
Startups.watch	Bilişim	212	Türkiye	%6,60	Nisan 2021	0,1	Satın Alma
STEAG Rüzgar Süloğlü Enerji Üretim	Enerji	Entek Elektrik Üretim	Türkiye	%100,00	Şubat 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Synnada.ai	Bilişim	500 Istanbul, Collective Spark ve Day One Capital	Türkiye, ABD	Açıklanmadı	Aralık 2021	2,6	Satın Alma
Syntonym	Bilişim	APY Ventures, Lima Ventures, TT Ventures, Duran Cesur (Özel Yatırımcı), Onur Canlıtepe (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2021	0,4	Satın Alma
Syntonym, Optiyol, QuantWifi ve B2Metric	Bilişim	TT Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Taç Tarım Ürünleri	Yiyecek ve İçecek	Otto Capital	Türkiye	%50,01	Nisan 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Tamek Gıda	Yiyecek ve İçecek	OYAK Grubu	Türkiye	%100,00	Mayıs 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Tarentum	Bilişim	Boğaziçi Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2021	1,4	Satın Alma
Tarfin	Bilişim	Collective Spark, Elevator Ventures, Syngenta Group Ventures, Yara Growth Ventures, Quona Capital ve Wamda Capital	Avusturya, ABD, BAE, İsviçre, Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2021	8,0	Satın Alma
Taşucu Limanı	Ulaştırma	CEY Group	Türkiye	G/D	Eylül 2021	79,2	İşletme Hakkı Devri
Techsign	Bilişim	Techmine Girişim Sermayesi	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Teklifim Gelsin	Bilişim	Mustafa Gökhan Erkuş (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Teknofix	Bilişim	Webhelp	Türkiye	%100,00	Şubat 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Tepe Güvenlik	Hizmetler	Securitas AB	İsveç	%100,00	Temmuz 2021	11,9	Satın Alma
Textoni	Bilişim	Atanova Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Tiktak	Bilişim	Hedef Filo, Nevzat Aydın (Özel Yatırımcı), Fırat İşbecer (Özel Yatırımcı) ve Diğer Özel Yatırımcılar	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2021	3,0	Satın Alma
tiplay studio	Bilişim	Re-Pie Portföy, Kerim Kotan (Özel Yatırımcı) ve Saruhan Tan (Özel Yatırımcı)	Türkiye	%2,00	Aralık 2021	0,5	Satın Alma
Tiramisu	Bilişim	Erdem Yurdanur (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
TOGG	Otomotiv	Anadolu Grubu, Turkcell ve Vestel	Türkiye	%4,00	Haziran 2021	0,8	Satın Alma
Tosby Games	Bilişim	Keiretsu Forum	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
TransferChain	Bilişim	Özel Yatırımcılar	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Aralık 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Trendyol	Bilişim	ADQ, General Atlantic, Princeville Capital, SoftBank, Qatar Investment Authority,	ABD, Katar, BAE, Japonya	%9,09	Ağustos 2021	1.500,0	Satın Alma
Trendyol	Bilişim	Alibaba	Çin	%3,74	Nisan 2021	350,0	Satın Alma

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Ülke	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Tridi.co	İmalat	Arya Kadın Yatırım Platformu, Galata Business Angels, TechOne, Murat Özadam (Özel Yatırımcı), Haluk Ziya Türkmen (Özel Yatırımcı), Ayşe Banu Sertgil (Özel Yatırımcı), Koray Kurhan (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2021	0,3	Satın Alma
Trio Mobil	Bilişim	212	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Tuna Çocuk Gereçleri	Perakende	Ebebek	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Tunga Soft	Bilişim	fonbulucu.com	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2021	0,03	Satın Alma
Türknet İletişim	Telekom	Re-Pie Portföy	Türkiye	%40,00	Ocak 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Üçsa Ambalaj	İmalat	Ak Portföy Girişim Sermayesi	Türkiye	%25,00	Ocak 2021	5,5	Satın Alma
Udentify	Bilişim	Netcad	Türkiye	%100,00	Eylül 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
UDO Games	Bilişim	WePlay Ventures ve Lima Ventures	Türkiye	%10,00	Temmuz 2021	0,4	Satın Alma
ULive	Bilişim	TechOne ve twozero Ventures	Türkiye	%9,21	Ağustos 2021	0,4	Satın Alma
uLouder	Bilişim	Keiretsu Forum	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Uludağ Elektrik Dağıtım	Enerji	Actis	İngiltere	%100,00	Ekim 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Uncosoft	Bilişim	Rollic	ABD	%100,00	Nisan 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Unomoi	Bilişim	Nevzat Aydın (Özel Yatırımcı), İsmail Kutlu (Özel Yatırımcı) ve Cen Eren (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	0,4	Satın Alma
Usersdot	Bilişim	Nevzat Aydın (Özel Yatırımcı), Fırat İşbecer (Özel Yatırımcı), Koray Bahar (Özel Yatırımcı), İzzet Halyo (Özel Yatırımcı), Ahu Serter (Özel Yatırımcı), Alper Akcan (Özel Yatırımcı), Tolga Ulutaş (Özel Yatırımcı) ve Emre Hayretçi (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2021	0,3	Satın Alma
USK Kimya	Kimya	Akkim Kimya	Türkiye	%100,00	Ocak 2021	63,0	Satın Alma
VacciZone	Sağlık	Keiretsu Forum	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Vagon	Bilişim	APY Ventures, Eren Bali (Özel Yatırımcı), Mustafa Küçük (Özel Yatırımcı), Sina Afra (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2021	0,5	Satın Alma
Vahaa	Bilişim	Arya Kadın Yatırım Platformu, Kültepe Yatırım, Ahu Büyükkuşoğlu Serter (Özel Yatırımcı), Ayşem Ergin (Özel Yatırımcı), Gülçin Atalay Tunç (Özel Yatırımcı), Hüseyin Karayağız (Özel Yatırımcı), İbrahim Ulukaya (Özel Yatırımcı), Kadir Orhan Arı (Özel Yatırımcı), Leyla Spencer (Özel Yatırımcı), Münteha Adalı (Özel Yatırımcı) ve Pınar Kavukçuoğlu (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Vektora	Bilişim	Verusaturk Girişim Sermayesi	Türkiye	%60,00	Ocak 2021	2,2	Satın Alma
Veloxia	Bilişim	Ak Portföy Girişim Sermayesi, Boğaziçi Ventures, Collective Spark ve Özel Yatırımcılar	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	3,0	Satın Alma
Vepa Fırça	İmalat	Denge Yatırım Holding	Türkiye	%25,00	Eylül 2021	1,2	Satın Alma
Vidyodan	Bilişim	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Mart 2021	1,0	Satın Alma
Virasoft	Bilişim	Acıbadem Üniversitesi, Ak Portföy Girişim Sermayesi, Diffusion Capital Partners, Eczacıbaşı Momentum, Teknoloji ve İnovasyon Fonu, TT Ventures, Mustafa Selim Kondu (Özel Yatırımcı), Burak Uzel (Özel Yatırımcı), Bedi Turgut Uzel (Özel Yatırımcı) ve Fatma Fatoş Özbaş (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2021	2,5	Satın Alma
Vrlab Academy	Bilişim	HiVC, Lima Ventures, Techone, Ersin Pamuksüzer (Özel Yatırımcı), Ahmet Bilgen (Özel Yatırımcı), Koray Gültekin Bahar (Özel Yatırımcı) ve İzzet Halyo (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2021	0,3	Satın Alma

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Ülke	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Wask.co	Bilişim	APY Ventures, Logo Ventures, TechOne	Türkiye	%12,50	Ağustos 2021	0,5	Satın Alma
WeBee	Bilişim	Diffusion Capital Partners, Teknoloji İnovasyon Fonu, Sinan Özel (Özel Yatırımcı) ve Sinan Düztaş (Özel Yatırımcı)	Türkiye	%15,79	Haziran 2021	0,7	Satın Alma
Weepay	Bilişim	Rüz-gar Enerji	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Wellbees	Bilişim	Özel Yatırımcı	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Mart 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Werk	Bilişim	APY Ventures	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2021	0,2	Satın Alma
WesterOps	Bilişim	KOBIL	Almanya	%50,00	Kasım 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Whirlpool Beyaz Eşya	İmalat	Arçelik	Türkiye	%100,00	Mayıs 2021	95,1	Satın Alma
Wirecard	Bilişim	Nomu Pay	İngiltere	%100,00	Mart 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Wordego	Bilişim	Keiretsu Forum ve Saudi Group	Türkiye, Suudi Arabistan	Açıklanmadı	Kasım 2021	0,5	Satın Alma
Workiom	Bilişim	Heaventures ve StartersHub	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	0,2	Satın Alma
Yapı ve Kredi Bankası	Finansal Hizmetler	Koç Holding	Türkiye	%18,00	Kasım 2021	360,3	Satın Alma
Yeniben	Bilişim	Keiretsu Forum ve Burak Şen (Özel Yatırımcı)	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2021	0,1	Satın Alma
Yıldız Gemi	İmalat	Habaş Sınai	Türkiye	%100,00	Haziran 2021	43,0	Satın Alma
Yılko Games	Bilişim	Games United	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2021	Açıklanmadı	Satın Alma
Yolcu360	Bilişim	Eksim Ventures	Türkiye	%20,00	Nisan 2021	6,0	Satın Alma
Yolda.com	Bilişim	Collective Spark, Speedinvest ve Özel Yatırımcılar	Türkiye, Avusturya	Açıklanmadı	Haziran 2021	1,9	Satın Alma
Yolda.com	Bilişim	Collective Spark, Speedinvest ve Özel Yatırımcılar	Türkiye, Avusturya	Açıklanmadı	Aralık 2021	5,0	Satın Alma
Zyrone Dynamics	İmalat	DCM Shriram Industries	Hindistan	%30,00	Ağustos 2021	1,1	Satın Alma

G/D: Geçerli değil

Raporun hazırlanma prensipleri

Bu çalışmada yer alan birleşme ve satın alma işlemleri, 1 Ocak 2021 ile 31 Aralık 2021 tarihleri arasında görüşmeleri veya ihaleleri tamamlanmış ve açıklanmış işlemleri kapsamaktadır.

Gerçekleşen birleşme ve satın alma işlemlerinin tümünün açıklanmaması ve işlemlere ilişkin çeşitli kaynaklardaki verilerin birbiriyle tutarsızlığı bu raporda yer alan bilgilerin bir ölçüde eksik kalmasına sebep olabilmektedir. Ancak yine de, özellikle önemli işlemler ve işlem değeri açısından, bu raporda yer alan bilgilerin Türkiye'deki birleşme ve satın alma faaliyetlerini genel anlamda doğru bir şekilde yansıttığı görüşünderiz.

Raporda yer alan bilgilerin derlenmesinde halka açık kaynaklar kullanılmış olup yatırım bankaları, danışmanlar ve yatırımcılar ile yapılan görüşmeler de dikkate alınmıştır.

Bu çalışmanın hazırlanması sırasında:

- ▶ Görüşmeleri veya ihaleleri tamamlanmış olup yasal süreci devam etmekte olan işlemler bu raporda yer almaktadır.
- ▶ İhalesi tamamlanmış olan özelleştirme ve TMSF işlemleri, Özelleştirme Yüksek Kurulu veya Fon Kurulu kararı bekleniyor olsa dahi, tamamlanmış işlem olarak kabul edilmiştir.
- ▶ T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı dışında diğer kamu kurumları tarafından İşletme Hakkı Devri ya da satış yolu ile gerçekleştirilen işlemler de listeye dahil edilmiştir.
- ▶ Grup şirketleri arasında gerçekleştirilen birleşme ve devirler ile kredi borçlarının yeniden yapılandırılması çerçevesinde finansal kuruluşların taraf olduğu işlemler göz önüne alınmamıştır.
- ▶ Türk menşeli şirketlerin yurt dışında yaptıkları satın almalar ve birleşmeler ile Türk menşeli şirketlerin yurt dışında kurmuş oldukları bağlı şirketlerinin yurt dışında yaptıkları işlemler, listeye dahil edilmemiştir.
- ▶ BİST'te hisse satın alma yoluyla yapılan satın almalar işlemler listesine eklenmemiştir.
- ▶ Projelendirilmemiş arsa satışları, işlemler listesine dahil edilmemiştir.
- ▶ Açıklanan işlem değerlerine, satın alan şirketin yüklediği finansal borçlar dahil edilmemiştir.

EY Türkiye

İstanbul Ofis

Maslak Mahallesi, Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27 K: 1-3
34485 Sarıyer, İstanbul
Tel : +90 212 315 30 00
Fax : +90 212 230 82 91
istanbul.office@tr.ey.com

İstanbul Maltepe Ofis

Cevizli Mahallesi, Tugay Yolu Cad. No: 20 A/7
34846 Maltepe, İstanbul
Tel : +90 212 315 30 00
Fax : +90 212 230 82 91
istanbul.office@tr.ey.com

Ankara Ofis

Mustafa Kemal Mah. Dumlupınar Bulvarı 9. km
Mahall Ankara B Blok No: 274/7 Daire: 191
Çankaya, Ankara
Tel : +90 312 286 38 00
Fax : +90 312 286 07 00
ankara.office@tr.ey.com

İzmir Ofis

Çınarlı Mah. Ankara Asfaltı Cad.
Mistral İzmir No: 15/231
35170 Konak, İzmir
Tel : +90 232 483 59 59
Fax : +90 232 445 72 16
izmir.office@tr.ey.com

Bursa Ofis

Odunluk Mah. Akpınar Cad.
R Plaza No: 21/15
16110 Nilüfer, Bursa
Tel : +90 224 232 00 03
Fax : +90 224 232 23 96
bursa.office@tr.ey.com

ey.com/tr

vergidegundem.com

facebook.com/ErnstYoungTurkiye

instagram.com/eyturkiye

twitter.com/EY_Turkiye

linkedin.com/ernstandyoung

EY | Daha iyi bir çalışma dünyası oluşturmak

EY olarak amacımız; müşterilerimiz, çalışanlarımız ve toplum için değer yaratırken aynı zamanda sermaye piyasalarında güvenin ve daha iyi bir çalışma dünyasının oluşmasına katkıda bulunmaktır.

Dünya çapında 150'den fazla ülkede, sahip olduğumuz veri ve teknoloji ile hizmet veren ekiplerimizle, denetimde güveni sağlarken müşterilerimizin gelişmesine ve dönüşmesine destek oluyoruz.

Bağımsız denetim, danışmanlık, hukuk, kurumsal finansman, strateji ve vergi hizmetlerimizle iş dünyasının karşılaştığı zorluklara yeni çözümler sunacak doğru soruları soruyoruz.

EY adı küresel organizasyonu temsil eder ve Ernst & Young Global Limited'in her biri ayrı birer tüzel kişiliğe sahip olan, bir veya daha çok, ye firmasını temsil edebilir. Sınırlı sorumlu bir Birleşik Krallık şirketi olan Ernst & Young Global Limited müşteri hizmeti sunmamaktadır. Kişisel Verileri Koruma Kanunu (KVKK) kapsamında; EY'in kişisel verileri nasıl topladığı, kullandığı ve bireylerin sahip olduğu haklara dair bilgilere ey.com/tr_tr/privacy-statement adresinden ulaşabilirsiniz. EY ye şirketleri yerel kanunların yasakladığı bölgelerde hukuk hizmeti sunmaz. Daha fazla bilgi için lütfen ey.com adresini ziyaret edin.

Detaylı bilgi için:

İlhami Koç
ilhami.koc@tr.ey.com
+90 212 315 30 00

Cem Padır
cem.padir@tr.ey.com
+90 212 315 30 00

© 2022 EY Türkiye
Tüm Hakları Saklıdır