

Mevcut krizin kontrolünü alıp, daha dayanıklı bir tedarik zincirinin kurulumu için yatırım yapın



Hazırlan, önceden sez ve aksiyon al: Sistemi derinden sarsacak olaylar sırasında, tedarik zinciri riskini ve krizleri yönet



EY

- Tedarik zinciri risklerinin EY'in küresel erişimini kullanarak entegre ve bütüncül değerlendirilmesi
- Mevcut krizlere, krizler esnasında kanıtlanmış yaklaşımla; hazırlan, sez/anla ve aksiyon al. Daha dayanıklı bir tedarik zinciri kur



Müşteri İhtiyaçları

- Maliyet verimliliğini artırma arzusu çoğu tedarik zincirinin yapısal dayanıklılığını ve alternatif oluşturma yeteneğini köreltti.
- Müşterilerin artan sayıdaki problemlere hızla tepki verebilecek bir yaklaşıma ihtiyaçları var
- Tedarik zinciri yönetimi değişen koşullara hızla uyum sağlamalı



Sonraki Adımlar

- Tedarik zinciri değerlendirmesi yaptır ve anlık risklere hazırlan
- Beyin fırtınası yaparak şirketin için bu risklerin "ne ifade ettiğini netleştir"
- Yeni metodoloji ve çözümleri devreye al
- Tedarik zinciri dayanıklılığını arttırmak için ilk temel kararların ve stratejinin yol haritasını çıkart

Araçlar/Destekleyiciler/ Örnekler

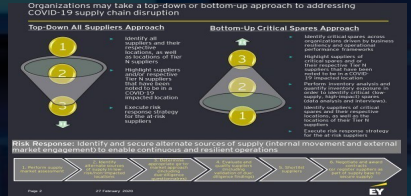
SC Risk Bilgisi Gözlemlenmesi



Tedarik zinciri akışı



Tedarikçi ve BOM tedarik riski



KOVID-19'a karşı hızlıca alınabilecek aksiyonlar

- İki haftalık örnek kontrol listesi-

Tedarik zinciri Analitiği

- İletişim protokollerinin ve raporlama ritminin oluşturulması
- Mevcut durum etkisini doğrulamak ve KOVID-19'u anlamak
- Mevcut tedarik zincirindeki acil eksikliklerin altının çizilmesi (üretim, tedarikçiler, envanter yönetimi, planlama, lojistik)
- Arz kısıtları ve talepteki değişikliklerden kaynaklanan mevcut ve potansiyel sorunların maliyetinin ölçülmesi
- Gelecekteki zorlukların tanımlanması için mevcut tedarik zincirinin DSÖ(WHO) KOVID-19 takipçisi ile uyumlandırılması/örtüşmesi
- En olası eylem ve en kötü durum senaryosuyla ilgili ek varsayımlar geliştirme(savaş oyunu)

Dinamik Ağ / Şebeke Optimizasyonu

- Operasyonları ve beklenen üretim planlarını sürdürmek için gereken kritik parçaları ve ilgili birinci ve üçüncü kademe tedarikçilerin konumlarının belirlenmesi
- Vakalara ve varsayımlara dayalı olarak tedarik zinciri üzerindeki alternatif liman, taşıma metotları ve ticaret rotalarının gözden geçirilmesi. Eylem planlarının buna göre geliştirilmesi
- Üretim kısıtlarının ve kapasitesinin belirlenmesi
- Seyahat kısıtlamalarından doğan taşımadaki ve üretimdeki iş gücü eksikliklerinin değerlendirilmesi
- Durumu ve beklenen durumu güncellemek için kilit konumlarda iletişim planları başlatılması
- Kanal sinyallerin değerlendirilmesi(örn. E-ticarette artış)
- Çok eşelonlu yapılarda stok ve ürün ağacı risklerinin senaryoları

Entegre Planlama Yaklaşımı

- Salgın bazlı piyasa değişimlerine dayalı olarak talebin tekrar değerlendirilmesi (örn., arz daralması tarafından yönlendirilen yeni talep, pazarlarını kapatan ülkelerden azalan talep)
- Acil durum envanter yönetimi stratejilerini değerlendirmek için stok düzeylerinin gözden geçirilmesi (örn. havuzlama)
- Beklenen aksaklıkları karşılamak için üretim planı odağının ayarlanması ve optimize edilmesi
- Kısa ve orta vadede talebin karşılanması için tedarik, üretim, lojistik ve ikmalin senkronize edilmesi
- Potansiyel olarak yüksek tehdit alanlarına yönelik olarak Envanterin yeniden planlanması

Tedarikçi Yönetimi ve Ticari Yönetim

- Operasyonları ve tahmin edilen üretim planlarını sürdürmek için gereken tedarikçi seçeneklerini ve konumlarını belirleme
- Talepten arza topluca yanıt vermek için müşteriler ve tedarikçilerle işbirliği, eş zamanlı planlama yapılması
- Alternatif tedarik kaynaklarını belirleme ve nitelendirme(Hızlı tedarikçi bulma ve kabul)
- Teslimat sürelerini yakın izleme
- Kriz sonrasında normal iş yapış biçimimize dönerken olası riskleri ve uzun dönemli sonuçlarını tanımlama ve izleme
- Tedarikçilerin sözleşme uyumluluğu ile ilgili desteklenmesi ve mümkün olduğunca güncellenmesi
- Sözleşmelerin mali yükümlülüklerini ve eylemlerini değerlendirmek

Finansal ve Risk Etkisi Yönetimi

- Risk altındaki tedarikçiler ve/veya ilgili N seviye tedarikçiler için risk stratejilerinin uygulanması
- Tedarikçinin mücbir sebep maddesine başvurmasına karşılık hazırlama
- İletişim veya operasyonlarda gerçekleşen değişim nedeniyle işletme için finansal olmayan fırsatları ve tehditleri belirleme
- Küresel olarak değişen süreçler ve operasyonlar için risk ve kontrol prosedürlerinin devamlılığının sağlanması
- Mevcut ve gelecekteki sözleşmelerdeki riskleri belirleme
- Tedarikçi devreye alım süreci
- Nakit kısıtlamaları ve likidite/çalışma sermayesi fırsatlarını belirleme

- Komuta ve karar verme delegasyonu
- Kurumsal ve tedarik zinciri raporlaması

- İş gücünün yeniden planlanması
- Kriz senaryosu geliştirilmesi

- Tedarik zinciri dayanıklılığını arttıracak fırsatların uzun vade için tanımlanması
- Fonksiyon bazında hazırlıkların değerlendirilmesi (insan, süreç, teknoloji)

İş Gücü Planlaması, Yönetim & İletişim

Tedarik optimizasyonu, maliyet düşürmek ve performans iyileştirmek için güçlü bir araçtır



Modern bir tedarik sistemi, karlı ticari faaliyetler için gereklidir



EY USP

- ▶ Tüm sektörlerde deneyimli tedarik ve tedarik zinciri uzmanları
- ▶ Adanmış küresel uzman ağı ve uygulama ekibi
- ▶ Modern tedarik çözümlerini desteklemek için dijital araçlar



Müşteri İhtiyaçları

- ▶ Alım satım anlaşmalarının gerekçelerini kavramak için maliyet sinerjilerinden yararlanmak
- ▶ Yeniden yapılanma ve alım satım işlemi sonrası için tedarik departmanının yapılandırılması
- ▶ Rekabet kabiliyetini arttırmak için tedarik harcamalarını azaltmak

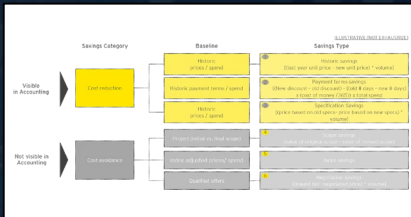


Ana Sonuçlar

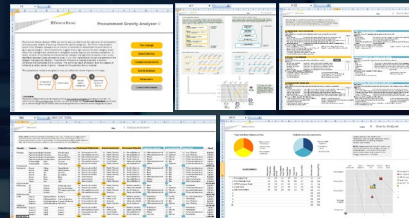
- ▶ Performansı iyileştirmek için somut bir eylem planı olan mevcut tedarik işletim modeli değerlendirildi
- ▶ Çok iyi organize olmuş bir tedarik departmanı için uygulama yol haritasını da içeren, kendisine özel bir tasarım oluşturuldu
- ▶ Önceden tanımlanmış tedarik kaynaklı maliyet indirimleri ve sinerjileri başarıyla gerçekleştirildi

Destekleyiciler

Çerçeveler



Ağırlık Merkezi analizcisi

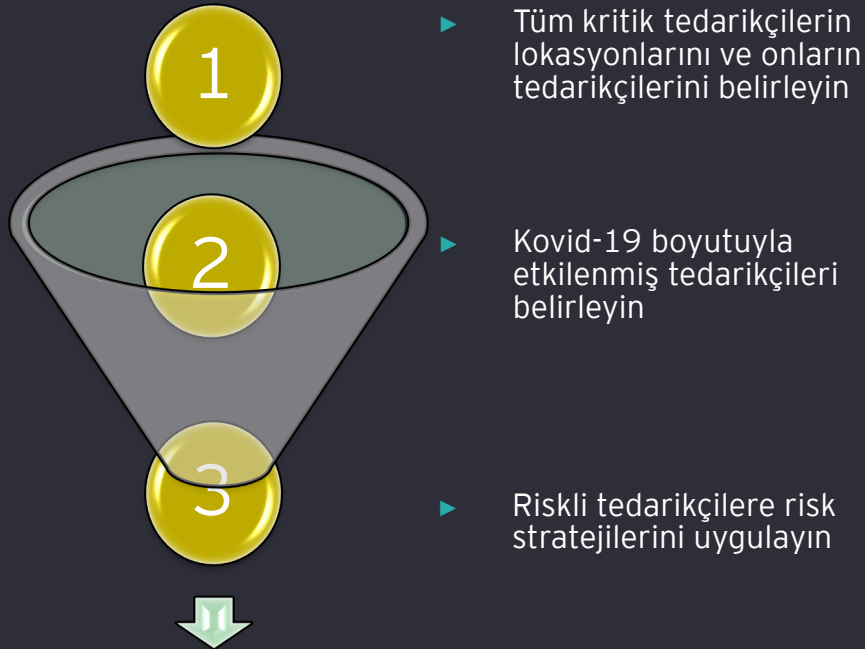


Power BI analitik araçları

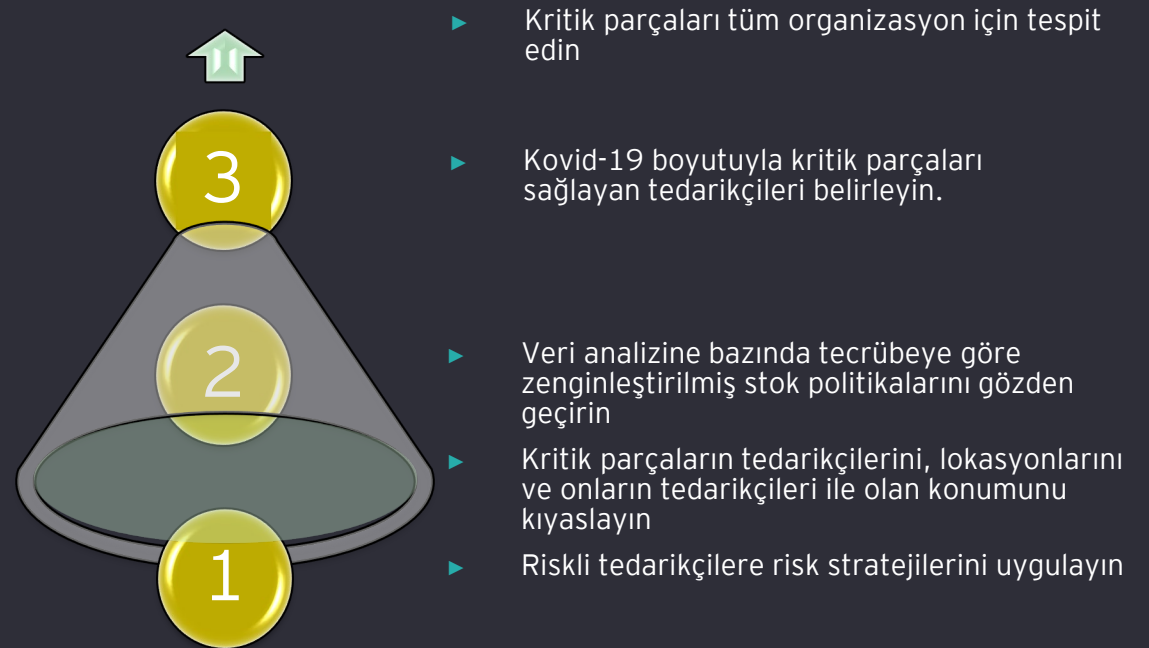


Hızlıca değerlendirilmesi gereken bir diğer kritik nokta ise risk uygulama planlarının birincil ve ikincil tedarikçilere uygulanması gerekliliğidir.

Üstten aşağıya tüm tedarikçi yaklaşımı



Altan yukarı kritik parça yaklaşımı



Risk Bakış Açısı: Kritik parça veya tedarikçilerin alternatiflerini düzgün bir tedarik zinciri akışı için belirleyin.

