

# Bayi / Dağıtıcı Ağlarına Yönelik Özel Kapsamlı İncelemeler

**EY**

Building a better  
working world





## **Bayi / Dağıtıcı İncelemeleri**

Günümüzün iş dünyasında başarı, sadece Şirketinizin performansına değil, doğrudan ve dolaylı iş ilişkileri kurduğu üçüncü taraflara da bağlanmış durumdadır. Bu ilişkiler içerisinde, en önemli rollerden birini, Şirketinizi nihai tüketici ile buluşturan Bayi/Dağıtıcılar üstlenmektedir.

Bayi/Dağıtıcıların seçimi sürecinde alınacak kararlar, stratejik önem taşımakta ve şirketlerin hedeflerine ulaşmalarını doğrudan etkilemektedir. Firma seçiminden sürekli performans izlemeye kadar birçok alanda analiz ve çalışmalar hızla yaygınlaşmaktadır. Fakat hala çok sayıda şirket Bayi/Dağıtıcıların denetimini, yalnızca iş ilişkisi başlamadan önce temin edilen birkaç referansın ve kısıtlı finansal bilginin kontrolü ile sınırlandırmakta; iş ilişkisi başladıktan sonra Bayi/Dağıtıcı tarafından gerçekleştirilen operasyonların şirketle anlaşma şartlarına ve/veya şirketin diğer kurallarına uyumunu yeterince takip etmemektedir.

Şirketler açısından birçok usulsüzlük ve saygınlık riski barındırabilecek Bayi/Dağıtıcı ağı ilişkilerinin incelenmesi çeşitli uzmanlıkların bir arada bulunmasını gerektirmektedir. EY bünyesinde faaliyet gösteren Usulsüzlük İncelemesi ve Uyuşmazlık Danışmanlığı kadrosunda yer alan uzmanlarımızla Bayi/Dağıtıcı ilişkilerinizin incelenmesi için size özel yöntemler geliştirmekte ve usulsüz işlemlerin tespiti ve önlenmesi konusunda hizmet sunmaktayız.



## **Bayilerinizin / Dağıtıcılarınızın Şirketinizin itibarına uygun hareket ettiğinden emin oluyor musunuz?**

Şirket itibarını zedeleme riski taşıyan Bayi / Dağıtıcıların veya Bayi / Dağıtıcı adaylarının belirlenmesi amacıyla liyakat değerlendirmesi (Integrity Diligence) yapılabilir.

Bu değerlendirme, potansiyel Bayi / Dağıtıcılar için anlaşma öncesinde ve mevcut Bayi / Dağıtıcılar için sürekli olarak yapılabilir.

### **Liyakat değerlendirmesi iki paralel adımdan oluşmaktadır:**

#### **1. Adım:**

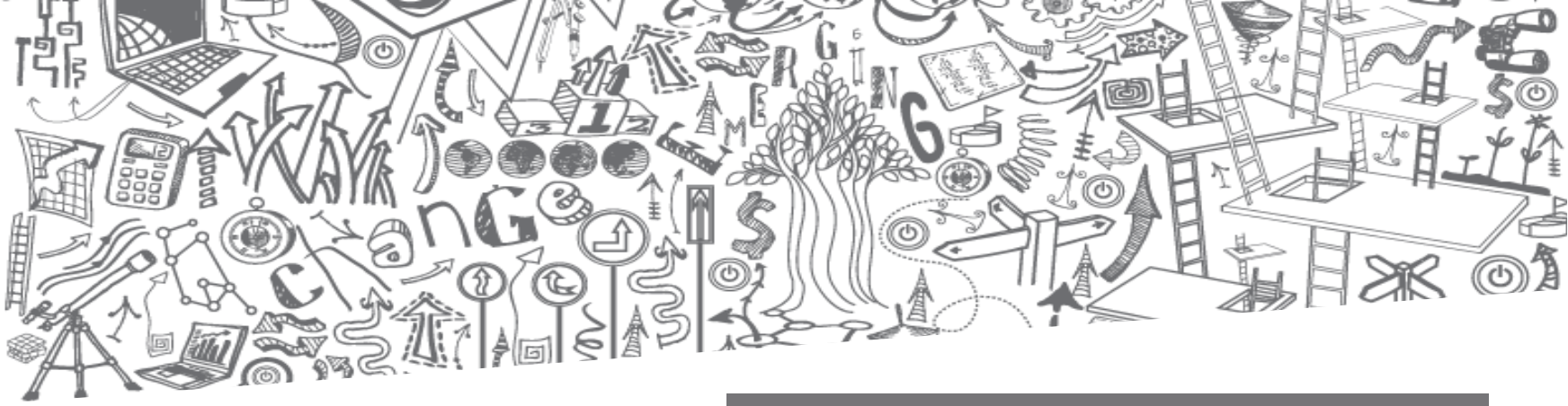
- Bayi / Dağıtıcılar ve ortakları / kilit yöneticileri ile ilgili halka açık ve yarı açık kaynaklar üzerinden özgeçmiş araştırması yapılması

#### **2. Adım:**

- Bayi / Dağıtıcıların ortakları / kilit yöneticileri ile mülakatlar gerçekleştirilerek riskli hususların tespit edilmesi
- Liyakat değerlendirmesinde araştırılan temel konular aşağıda belirtilmektedir:

- ✓ Mevzuat uyum riskleri
- ✓ Çıkar çatışmaları
- ✓ Rüşvet, yolsuzluk ve usulsüzlük
- ✓ Olumsuz haberler
- ✓ Ticari ihtilaflar
- ✓ Saygınlık riski taşıyan siyasi ilişkiler
- ✓ Finansal kaygılar, suç ve uyumsuzluk durumları
- ✓ Diğer olumsuz durumlar





## Bayilerinizin / Dağıtıcılarınızın operasyonları Şirket kriterlerinize uygun mu?

Bayi / Dağıtıcılar tarafından gerçekleştirilen operasyonların Şirketiniz ile yapılan sözleşmelere ve Şirketiniz tarafından konulan diğer kriterlere uyumunun değerlendirilmesi amacıyla birçok özelleştirilmiş uyum riski araştırılmaktadır.

### Örnek araştırma konuları:

- Bayi / Dağıtıcı tarafından diğer Bayi / Dağıtıcılara yapılan satışlar
- Şirket tarafından tanınmayan ara toptancılara yapılan spot satışlar
- Münhasır alan dışına yapılan satışlar
- Şirketinizin rakiplerine ait ürünlerin satışı
- Stok bildirim yapısı ve hatalı stok bildirimleri
- Son kullanma tarihi geçmiş stoklar
- İş kanununa aykırı işçi çalıştırılması
- Teknik servisler tarafından yürütülen garanti, bakım-onarım süreçleri ve yedek parça satışları
- Şirketiniz tarafından ortaya konulan diğer kriterler ve hassasiyetler

## Bayilerinizin / Dağıtıcılarınızın finansal performansına güveniyor musunuz?

Finansal Performansı riskli olan Bayi / Dağıtıcıların veya Bayi / Dağıtıcı adaylarının belirlenmesi amacıyla Şirketinizin beklentilerine uygun bir finansal sağlık değerlendirme modeli tasarlanmakta ve bu model çerçevesinde değerlendirmeler yapılmaktadır.

### Temel araştırma konuları:

- Sunulan mali tabloların veri kaynaklarının geçerliliği,
- Finansal tabloların tamlığı ve doğruluğu; ayrıca, finansal tablolara yansıtılmamış konuların tespiti,
- Düzeltilmiş finansal tablolar üzerinden finansal sağlığın ve finansal sürdürülebilirliğinin değerlendirilmesi,





**EY**

Bağımsız Denetim | Vergi  
| Kurumsal Finansman | Danışmanlık

## **EY Hakkında**

EY bağımsız denetim, vergi, kurumsal finansman ve danışmanlık hizmetlerinde bir dünya lideridir. Anlayışımız ve kaliteli hizmetlerimiz dünya ekonomisi ve sermaye piyasalarında güvenin oluşmasına katkıda bulunmaktadır. EY, güçlü yönetim ekibiyle tüm paydaş gruplarına verdiği sözleri yerine getirmekte ve bu şekilde çalışanları, müşterileri ve içinde yer aldığı diğer çevreler için daha iyi bir çalışma hayatı oluşturulmasında önemli bir rol üstlenmektedir.

Olağan dışı bir işlemden şüphelenmeniz halinde, uluslararası ağıımızda görev alan 3.500'ün üzerindeki Usulsüzlük İncelemesi ve Uyuşmazlık Danışmanlığı profesyonelimiz, gereken titizlik ve hızla şüpheli mülakati, soruşturma, şirket bilgisayarları ve telefonlarının elektronik keşif hizmetleriyle incelenmesi ve mali tablo inceleme hizmetlerini gerçekleştirebilir.

© 2020 EY Türkiye  
Tüm Hakları Saklıdır.

**Sizlere nasıl yardımcı olabileceğimize dair detaylı bilgi için lütfen bizimle iletişime geçin:**

**Dilek Çilingir**  
Sorumlu Ortak  
Denetim Hizmetleri Bölüm Başkanı  
dilek.cilingir@tr.ey.com  
0 212 408 53 71