



# 安永 CEO 展望脈動調查和 大中華區交易亮點

2024年1月

# 關於安永 CEO 展望脈動調查

---

## 受訪者：

於2023年12月至2024年1月調查 1,200 位 CEO 和 300 位私募股權（PE）產業投資領導者

## 國家/地區：

- ▶ 美洲區：巴西、加拿大、墨西哥、美國
- ▶ 歐洲：比荷盧經濟聯盟（比利時、盧森堡、荷蘭）、法國、德國、義大利、北歐（丹麥、芬蘭、挪威、瑞典）、英國
- ▶ 亞太區：澳洲、中國、印度、日本、新加坡、南韓

## 產業分布：

- ▶ 消費品和健康
- ▶ 金融產業
- ▶ 工業和能源
- ▶ 基礎建設
- ▶ 科技、媒體和電信

# CEO 展望脈動 - 2024年1月 | 全球調查結果

CEO 們採取轉型行動，在新的市場中重塑其業務

95%

CEO 計畫在 2024 年進行轉型變革

58%

的高階主管計畫在未來 12 個月內加速其業務組合轉型，而 2023 年 7 月這一比例僅為 21%

賣方活動預計將提振企業和私募股權投資

70%

的 PE 領導者認為企業將在 2024 年加速撤資行動

29%

CEO 計畫在 2024 年出售資產，其中 16% CEO 希望此類出售可作為轉型計畫的主要資金來源

CEO 和 PE 領導者樂觀預測 2024 年的併購前景，其中大多數人都預計大型交易將會回歸

79%

CEO 預計大型交易將會增加，71% 的 PE 領導者也有相同看法

84%

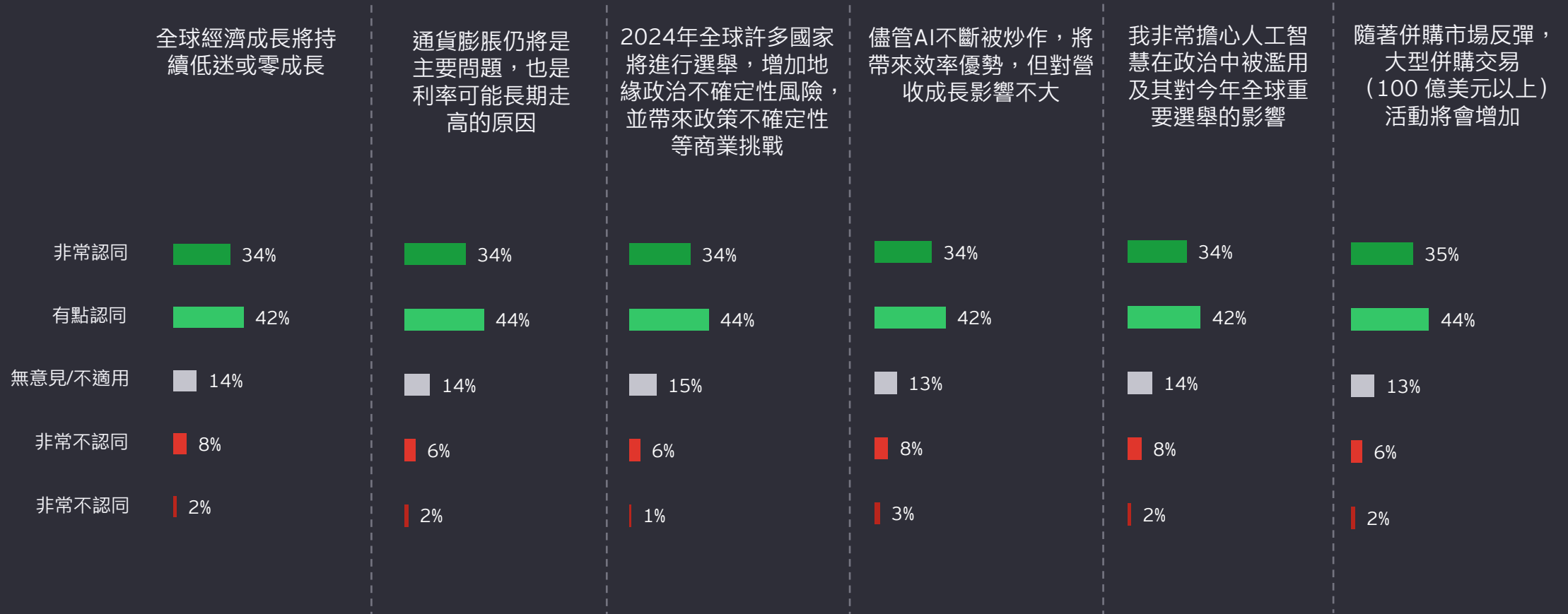
CEO 計畫在未來 12 個月內進行交易，其中 36% CEO 預計將積極展開併購活動

# 經濟成長放緩和通膨上升是 CEO 們主要關心的議題，如今又多了政治問題。但 CEO 們預計大型交易將會回歸

Q

展望 2024 年，您在多大程度上同意或不同意以下觀點？

[受訪者可就每項陳述選擇一個最適選項]



註：以上為 CEO 受訪者回覆比例，不包括 PE 受訪領導者

# CEO 們和 PE 領導者在制定 2024 年商業策略時都兼顧了雄心目標和務實精神

Q

身為 CEO，您在未來 12 個月內會優先考慮哪些商業策略？[受訪者最多可選擇兩個答案]

更有效管理營運資金，包括資產財務管理



採用人工智慧技術提高效率並改善營運績效



調整我們在某些市場的布局以因應地緣政治不穩定



重新配置供應鏈，包括近岸外包 (Nearshoring)



投資新產品或服務



以上皆無



CEO 受訪者

Q

未來 12 個月內，您所投資公司的哪些商業策略可能成為您在投資的優先考慮事項？[受訪者最多可選擇兩個答案]

更有效管理營運資金，包括資產財務管理



調整我們在某些市場的布局以因應地緣政治不穩定



採用人工智慧技術提高效率並改善營運績效



投資新產品或服務



重新配置供應鏈，包括近岸外包 (Nearshoring)



以上皆無



PE 受訪者

# CEO們正在運用企業的財務槓桿來推動業務轉型，重新分配資本並專注於核心能力

Q 您是否計畫在未來 12 個月內轉變您的業務組合？[調查 CEO，不包括 PE 受訪者；單選]



是 - 我們正計畫加快業務組合轉型

是 - 我們計畫維持與近幾年來一樣的轉型程度

不 - 我們不打算改變我們的業務組合

Q 您已表示您計畫轉變您的業務組合 - 您打算為您的業務組合轉型提供資金的主要方式是什麼？

[僅調查那些計畫轉變其業務組合的 CEO 受訪者。受訪者僅能選擇一個答覆]

改善績效和獲利



32%

從現有股東或新股東籌集新資本



27%

透過發行債券或銀行貸款籌集新資本



25%

出售非核心資產或分割資產



16%

# 買賣雙方都必須充分瞭解個體資產實現價值最大化的可能途徑

Q

您認為阻礙企業領導者進行撤資、資產分割或權益分割的主要挑戰是什麼？

[受訪者最多可選擇兩個答案]

兩個實體之間的營運和技術依賴關係過於複雜，難以釐清



缺乏資源或時間來管理流程



利害關係人反對撤資策略的情緒



對未來產業趨勢了解有限



缺乏符合估值要求的潛在買家



潛在的負面稅收影響



財務收益不明確



CEO 受訪者

Q

您認為阻礙企業領導者進行撤資、資產分割或權益分割的主要挑戰是什麼？

[受訪者最多可選擇兩個答案]

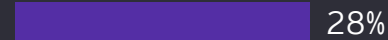
缺乏資源或時間來管理流程



兩個實體之間的營運和技術依賴關係過於複雜，難以釐清



對未來產業趨勢了解有限



財務收益不明確



潛在的負面稅收影響



缺乏符合估值要求的潛在買家



利害關係人反對撤資策略的情緒



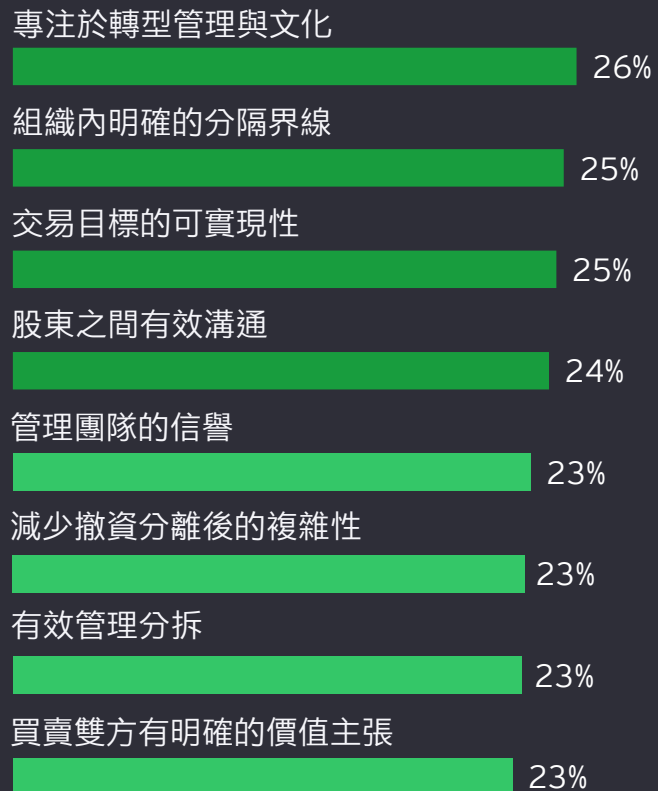
PE 受訪者

# 讓分拆和出售更加成功，關鍵在於從一開始就明確說明估值潛力

Q

您認為執行撤資分離最關鍵的成功因素是什麼？

[調查 CEO，不包括 PE 受訪者；受訪者最多可選擇兩個答案]





# 2023年大中華區交易亮點

---

- ▶ 2023 年整體交易量減少 7%，主要原因是跨國公司和大中華區內的交易量減少。
- ▶ 2023 年境外交易成長 20%。
- ▶ 已完成交易占交易總數的 30%。
- ▶ 2023 年交易中，科技業占比最大
- ▶ 2023 年前 5 大交易產業：科技業、生命科學與健康、工業產品、先進製造以及不動產、餐旅和營建業；產業集中度與上一年度相似。
- ▶ 2023 年儘管交易總數大幅下降，但交易規模結構並未發生太大變化。最大規模仍然是 1,000 萬美元至 5,000 萬美元之間。
- ▶ 私募股權投資：2023 年私募股權投資交易中，科技業占比最大

# 聯繫安永

何淑芬  
總經理

安永財務管理諮詢服務股份有限公司  
+886 2 2757 8888 ext. 88898  
Audry.Ho@tw.ey.com

## 安永 | 建設更美好的商業世界

安永的宗旨是致力建設更美好的商業世界。我們以創造客戶、利害關係人及社會各界的永續性成長為目標，並協助全球各地資本市場和經濟體建立信任和信心。

以數據及科技為核心技術，安永全球的優質團隊涵蓋150多個國家的業務，透過審計服務建立客戶的信任，支持企業成長、轉型並達到營運目標。

透過專業領域的服務 - 審計、諮詢、法律、稅務和策略與交易諮詢，安永的專業團隊提出更具啟發性的問題，為當前最迫切的挑戰，提出質疑，並推出嶄新的解決方案。

加入安永LINE@好友

掃描二維碼，獲取最新資訊。



安永是指 Ernst & Young Global Limited 的全球組織，加盟該全球組織的各成員機構都是獨立的法律實體，各成員機構可單獨簡稱為「安永」。Ernst & Young Global Limited 是註冊於英國的一家保證（責任）有限公司，不對外提供任何服務，不擁有其成員機構的任何股權或控制權，亦不作為任何成員機構的總部。請登錄 [ey.com/privacy](https://ey.com/privacy)，了解安永如何收集及使用個人資料，以及個人資料法律保護下個人所擁有權利的描述。安永成員機構不從事當地法律禁止的法律業務。如欲進一步了解安永，請瀏覽 [ey.com](https://ey.com)。

安永台灣是指按中華民國法律登記成立的機構，包括：安永聯合會計師事務所、安永管理顧問股份有限公司、安永諮詢服務股份有限公司、安永企業管理諮詢服務股份有限公司、安永財務管理諮詢服務股份有限公司、安永圓方國際法律事務所及財團法人台北市安永文教基金會。如要進一步了解，請參考安永台灣網站 [ey.com/zh\\_tw](https://ey.com/zh_tw)。

© 2024 安永財務管理諮詢服務股份有限公司。  
版權所有。

APAC No. 14007888  
ED None

本材料是為提供一般信息的用途編製，並非旨在成為可依賴的會計、稅務、法律或其他專業意見。請向您的顧問獲取具體意見。

[ey.com/zh\\_tw](https://ey.com/zh_tw)